OTE PÖYTÄKIRJASTA

Kärkölän kunta

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Kunnanhallituksen lausunto kunnanvaltuustolle vuoden 2025 arviointikertomuksesta

Arviointikertomus
Tarkastuslautakunta 20.03.2026 § 9

Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Aloitetaan vuoden 2025 arviointikertomuksen laadinta.
Päätös	Aloitettiin vuoden 2025 arviointikertomuksen laadinta.

Arviointikertomus
Tarkastuslautakunta 24.04.2026 § 16

Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Jatketaan vuoden 2025 arviointikertomuksen laadintaa.
Päätös	Jatkettiin vuoden 2025 arviointikertomuksen laadintaa.
Muutoksenhaku	Muutoksenhakukielto

Arviointikertomus
Tarkastuslautakunta 22.05.2026 § 25

	Kuntalain 121 § mukaan tarkastuslautakunta antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.
Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Viimeistellään ja allekirjoitetaan tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025 ja saatetaan se kunnanvaltuustolle käsiteltäväksi. Tarkastuslautakunta esittää kunnanvaltuustolle, että se kehottaisi kunnanhallitusta käsittelemään arviointikertomuksen ja antamaan

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

lausunnon siinä esitettyihin havaintoihin kunnanvaltuustolle 31.10.2026 mennessä.

Päätös — Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

Jakelu — Kunnanvaltuusto

Arviointikertomus
Kunnanvaltuusto 15.06.2026 § 34

Esittelijä — tarkastuslautakunta

Päätösehdotus — Kunnanvaltuusto päättää merkitä liitteenä olevan arviointikertomuksen tiedoksi ja päättää kehottaa kunnanhallitusta käsittelemään arviointikertomuksen ja antamaan lausunnon siinä esitettyihin havaintoihin kunnanvaltuustolle 31.10.2026 mennessä.

Päätös — Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku — Muutoksenhakukielto

Jakelu — toimialajohtajat
lautakunnat
kunnanhallitus

Kunnanhallitus 31.08.2026 § 155

Valmistelija — asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207
tekninen johtaja niina.varjo@karkola.fi puh. 044 770 2148
ympäristösihteeri johanna.sallmen@karkola.fi puh. 044 770 2203
kasvatus- ja opetusjohtaja petri.kakonen@karkola.fi puh. 044 770 2130
kehittämisasiantuntija petra.nevalainen@karkola.fi, puh. 044 7702 218

Kärkölän kunnanvaltuuston nimeämä tarkastuslautakunta on laatinut liitteenä olevan arviointikertomuksensa vuodelta 2025.

Kärkölän kunta

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Tarkastuslautakunnan toiminta on ollut aktiivista ja huolellista. Tarkastuslautakunnan huomioiden osalta kunnanhallitus merkitsee tiedokseen seuraavat kehitettävät asiat kunnan hallinnossa.

Kunnanhallitukselle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Uusien luottamushenkilöiden koulutus ja heillä käytössä tietoturvalliset ICT-palvelut
- Suunnitellaan ja otetaan käyttöön kuntalaisten osallistamiseen kumppanuuspöytämalli
- Vaihtoehtoisen taloushallinnon järjestelmän kehittämiseen osallistuminen ja pilotointi
- Minitalo maalle -messutapahtuman suunnittelu ja toteuttaminen
- Työkykyjohtamisen valmennusten järjestäminen ja esihenkilöiden työkykyjohtamisen tukeminen
- Elinkeinostrategia päivitetään tällä valtuustokaudella
- Kunta tukee asianmukaisesti ja vaikuttavasti työllisyystavoitetta

Tarkastuslautakunta toteaa lausunnossaan, että kunnanhallitukselle asetetut strategiaa tukevat toiminnan tavoitteet toteutuivat osittain. Yksi tavoite toteutui täysin, mutta sen kohdalla toteutumisen raportointi tilinpäätöksessä on puutteellista ja tavoitteen toteuman arviointiin tarvitaan avuksi talousarviota. Olisi hyvä, mikäli perusteet tavoitteen toteutumiselle tai toteutumattomuudelle kävisivät ilmi suoraan tilinpäätökseen liitetystä taulukosta.

Kunnanhallitus yhtyy havaintoon ja toteaa, että tavoitteiden toteumaraportointia kehitetään siten, että tavoitteiden, mittareiden ja toteutumisen välinen yhteys on jatkossa nykyistä selkeämmin nähtävissä suoraan tilinpäätösasiakirjasta ilman tarvetta verrata tietoja erikseen talousarvioon.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Jokainen päättötodistusikäluokkaan kuuluva nuori saavuttaa peruskoulun päättötodistuksen. Tämä tavoite saavutettiin.
- Koulukiusaamista ennaltaehkäisevien toimien tehostaminen siten, että kiusaamisen määrä vähenee lukukauden 2023–2024 tasosta. Tämä tavoite saavutettiin.

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

- Syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja ohjaaminen palvelujen piiriin. Tämä tavoite saavutettiin osittain.
- Terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistäminen. Tämä tavoite saavutettiin osittain.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan toimialan sitovat valtuustotason tavoitteet vuodelle 2025 saavutettiin kokonaisuutena melko hyvin.

Teknisen lautakunnan asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittäminen. Tämä tavoite saavutettiin.
- Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä. Tämä tavoite ei toteutunut vuonna 2025. Tavoitteen toteutumiseen liittyvien mittarien asteikko (liikennevaloasteikko) ei ole looginen. Myös käytetyt lyhenteet (esim. NPS) olisi hyvä avata.
- Kiinteistöjen tekninen hallinta. Tätä tavoitetta ei saavutettu.
- Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet. Tämä tavoite saavutettiin.
- Ulkoalueiden hoito. Tämä tavoite saavutettiin.
- Siivous- ja ruokahuollon laatu. Tämä tavoite saavutettiin osittain.
- Kärkölän veden kehittäminen. Tämä tavoite saavutettiin.

Teknisen lautakunnan toimialan sitovat valtuustotason tavoitteet vuodelle 2025 saavutettiin kokonaisuutena kohtalaisesti. Kaikkien tavoitteiden osalta tilinpäätöksestä ei selviä tavoitteen tarkempi toteutumistaso.

Ympäristölautakunnan asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Uuden rakentamislain toimeenpanoon liittyvä tavoite saavutettiin.
- Ympäristökatselmukset siisteyden lisäämiseksi ja roskaantumisen ehkäisemiseksi tavoite saavutettiin.
- Yhteydenotot vesihuollon toiminta-alueella oleviin liittymättömiin kiinteistöihin tavoitteen toteutuminen on vielä kesken.

Tavoitteita oli kolme kappaletta, joista kaksi saavutettiin täysin ja yksi osittain.

Lautakuntien tavoitteiden toteutumisen lausunnot

Ympäristölautakunnan arviointikertomuksen lausunto 19.8.2026 § 51

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Talousarviossa asetetuista tavoitteista kaksi saavutettiin kokonaisuudessaan ja yksi osittain. Uuden rakentamislain toimeenpano toteutettiin suunnitellusti, ja ympäristökatselmuksia tehtiin tavoitteiden mukaisesti. Vesihuollon toiminta-alueella sijaitseviin liittymättömiin kiinteistöihin kohdistettujen yhteydenottojen toteuttaminen jäi osittain kesken. Tavoitteen toteutumista hidasti osaltaan yhteydenotoista seuranneiden vapautushakemusten käsittely. Työtä on kuitenkin tehty suunnitelmallisesti ja tavoitetta edistetty mahdollisuuksien mukaan. Ympäristölautakunta pitää tavoitetta tärkeänä, ja toteuttamista jatketaan myös tulevina vuosina.

Teknisen lautakunnan arviointikertomuksen lausunto 25.8.2026 § 50

Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittämistä on tehty, ja siltä osin tavoitekin saavutettu. Mutta tekniseen toimeen liittyvät merkittävätkin säästötavoitteet menneiden vuosien kuluessa ovat osaltaan heikentäneet työhyvinvointia, eikä työhyvinvoinnin näkökulmasta olla kuitenkaan saavutettu kiitettävää tasoa. Työhyvinvoinnin, työssäjaksamisen ja johtamisen osalta toimenpiteitä tulee jatkaa ja siihen tulee varata myös riittävästi taloudellista ja työajallista resurssia.

Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä. Tämä edellä todettu tavoite ei toteutunut vuonna 2025 sähköisen karttapalvelupalautekanavan osalta, mutta muutoin palvelua on viety eteenpäin digitaaliseen muotoon.

Tavoitteessa on viitattu myös NPS -arviointiin. NPS (Net Promoter Score) -mittarointi perustuu kysymykseen: "Kuinka todennäköisesti suosittelisit yrityksen palvelua tai tuotteita ystävällesi tai kollegallesi?". NPS:llä voidaan seurata asiakkaan kokemusta ja suositteluhalukkuutta, mikä on tärkeää työnantajan kehityksessä ja kasvussa. NPS -mittarointia ei kuitenkaan tehty v.2025 kuluessa, joten siltäkään osin tavoite ei toteutunut.

Kiinteistöjen tekninen hallinta -tavoitetta ei saavutettu. Tavoitteessa oli edellytetty laatimaan erillinen toimintasuunnitelma toimitilaohjelman toteuttamiseksi. Toimitilaohjelman toteuttaminen onnistuu ilman erillistä suunnitelmaakin ja siten mm. v.2025 kuluessa on edistetty Lepolan ja Vuokkoharjun purkua, sekä saneerattu Ilppolaa ja Vanhainkotia. Toimintasuunnitelmana toimii vuosittainen talousarvio ja sen suunnitelmavuodet, joissa toimitilaohjelman toimenpiteet tulisi näkyä ja joita päätöksenteolla tulisi edistää.

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet. Tämä tavoite saavutettiin. Tekninen toimi vastaa kaikkiin asiakaspalautteisiin ja valtuustoaloitteisiin, ja määrärahan puitteissa myös toteuttaa esitettyjä uudistuksia, jos ne ovat ennakkovaikutusten ja lapsivaikutusarvioinnin perusteella merkityksellisiä toteuttaa/edistää.

Ulkoalueiden hoito. Tämä tavoite saavutettiin.

Siivous- ja ruokahuollon laatu. Tämä tavoite saavutettiin osittain, sillä biojätteen määrää ei olla pystytty enää oleellisesti vähentämään. Kuluttajakäyttäytymistä tulisi valistaa ja pyrkiä siten vaikuttamaan kyseisen tavoitteen saavuttamiseksi. Tuotantopuolella hävikkiä ei juurikaan synny, mutta esim asiakasmäärän vaihtelu vaikuttaa merkittävästi ennakoimattoman hävikin syntyyn.

Kärkölän veden kehittäminen -tavoite saavutettiin. On kuitenkin todettava, että kehittämistyötä Kärkölän veden osalta tulee tehdä jatkuvasti ja sen on näyttävä vahvassa roolissa niin päätöksenteossa kuin valmistelu- ja toteutustyössä.

Sivitys- ja hyvinvointilautakunnan arviointikertomuksen lausunto 20.8.2026 § 54

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan toimialan sitovat valtuustotason tavoitteet vuodelle 2025 saavutettiin kokonaisuutena melko hyvin.

Jokainen päättötodistusikäluokkaan kuulunut nuori (41) saavutti peruskoulun päättötodistuksen. Kiva Koulu-oppilaskyselyn 2025 tuloksien perusteella koulukiusaamisen määrä vuosiluokilla 1–6 vähentyi lukuvuonna 2024–2025 (10,3 %) lukuvuoden 2023–2024 (14,1 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 12,3 %. Vuosiluokkien 7–9 osalta koulukiusaamisen määrä (3,6 %) vähentyi merkittävästi lukuvuoden 2023–2024 (19,4 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 7,8 %. Kouluterveyskyselyssä 2025 vuosiluokkien 4-5 oppilaista 15 % (koko maa 9 %) vastasi tulleensa koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 10,5. Vuosiluokkien 8-9 oppilaista 8 % (koko maa 8 %) vastasi tulleensa koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 15,8.

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Syrjäytymisvaarassa olleita kaikenikäisiä lapsia ja nuoria tavoitettiin hyvin kasvatus- ja opetus- sekä hyvinvointipalveluissa sekä perusopetusiän jälkeen etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan palvelujen ansiosta. Lisäksi kunta edisti nuorten perusopetusiän jälkeistä kouluttautumista toteuttamalla oppivelvollisuuslain edellyttämää asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuuta. Tavoitteen saavuttamista edistettiin myös perheohjaajan toimesta ja aloittamalla Ohjaamo-toiminta. Kaiken ikäisiä kuntalaisia, erityisesti lapsia, nuoria ja ikäihmisiä tavoitettiin onnistuneesti kaikissa palvelumuodoissa terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistämiseksi. Koulutustason nostamista, koulukiusaamisen ehkäisemistä ja siihen puuttumista (oppimisympäristön turvallisuus), lasten ja nuorten elintapaohjausta, vanhemmuuden tukemista sekä syrjäytymisvaarassa olevien lasten ja nuorten tavoittamista ja tukemista jatketaan systemaattisesti hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden avulla.

Yhteenvetona kaikkien lautakuntien osalta:

Tarkastuslautakunta on lisäksi nostanut esiin talousarvion sitovuustasojen määrittelyn yksiselitteisyyden tarpeen. Kunnanhallitus toteaa, että talousarvion valmistelussa ja talousarviokirjan laadinnassa kiinnitetään jatkossa erityistä huomiota sitovuustasojen selkeään ja yhdenmukaiseen määrittelyyn, jotta tulkinnanvaraa ei synny talousarvion ja tilinpäätöksen välillä.

Tarkastuslautakunta suosittelee tilinpäätöksen käsitteistön yhdenmukaistamista. Kunnanhallitus pitää suositusta perusteltuna ja huolehtii siitä, että talousraportoinnissa käytettävä terminologia on jatkossa nykyistä johdonmukaisempaa ja helpommin tulkittavaa.

Lisäksi kunnanhallitus toteaa, että tilintarkastajan raporteissa esitetyt havainnot ja suositukset käsitellään asianmukaisesti, ja niiden pohjalta toteutetaan tarvittavat kehittämistoimenpiteet osana kunnan sisäisen valvonnan ja hyvän hallinnon kehittämistä.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus kiittää tarkastuslautakuntaa huolellisesta ja kattavasta arviointityöstä.

Kärkölän kunta

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Kunnanhallitus merkitsee tiedokseen esittelytekstissä mainitut lautakuntien sekä kunnanhallituksen alaisten palvelualueiden antamat lausunnot.

Lisäksi kunnanhallitus saattaa lausunnot tiedoksi kunnanvaltuustolle 21.9.2026 pidettävään kokoukseen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Kunnanvaltuusto 21.09.2026 § 42
298/00.03.00/2025

Esittelijä kunnanhallitus

Päätösehdotus

Kunnanvaltuusto merkitsee tiedokseen lautakuntien ja kunnanhallituksen antamat lausunnot arviointikertomuksesta.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Otteen oikeaksi todistaa
02.11.2026

Mira Takku
hallintosuunnittelija

Tiedoksianto
☒ sähköinen tiedoksianto
☐ lähetetty postitse tavallisena kirjeenä
☐ lähetetty postitse saantitodistusta vastaan
☐ luovutettu asianosaiselle kirjallista todistusta vastaan

Pöytäkirjan nähtäväksi asettaminen:
22.9.2026

Kärkölän kunta

Tarkastuslautakunta	§ 9	20.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 16	24.04.2026
Tarkastuslautakunta	§ 25	22.05.2026
Kunnanvaltuusto	§ 34	15.06.2026
Kunnanhallitus	§ 155	31.08.2026
Kunnanvaltuusto	§ 42	21.09.2026

Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 42

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVHhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)