

**Kunnanhallituksen alaisen palvelualueen talouden toteuma vastuualueetasolla  
tammi-syyskuussa 2026**

| <b>1000 Vaalit</b> | <b>Ta 2026</b> | <b>Tot 1-9/2026</b> | <b>Ta-<br/>Tot.2026</b> | <b>Tot%</b> | <b>Tot 1-9/2025</b> | <b>TP2025</b> |
|--------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------------|---------------|
| Tuotot             | 0              | 0                   | 0                       | 0           | 4817                | 4817          |
| Kulut              | 0              | -5467               | 5467                    | *****       | -16024              | -17315        |
| Netto              | 0              | -5467               | 5467                    | *****       | -11207              | -12498        |

| <b>2000 Tilintarkastus</b> | <b>Ta 2026</b> | <b>Tot 1-9/2026</b> | <b>Ta-<br/>Tot.2026</b> | <b>Tot%</b> | <b>Tot 1-9/2025</b> | <b>TP2025</b> |
|----------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------------|---------------|
| Tuotot                     | 0              | 0                   | 0                       | 0           | 0                   | 0             |
| Kulut                      | -23080         | -10607              | -12473                  | 46          | -17982              | -26422        |
| Netto                      | -23080         | -10607              | -12473                  | 46          | -17982              | -26422        |

| <b>3000 Keskushallinto</b> | <b>Ta 2026</b> | <b>Tot 1-9/2026</b> | <b>Ta-<br/>Tot.2026</b> | <b>Tot%</b> | <b>Tot 1-9/2025</b> | <b>TP2025</b> |
|----------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------------|---------------|
| Tuotot                     | 105000         | -15824              | 120824                  | -15,1       | -3745               | 68453         |
| Kulut                      | -1344703       | -1097479            | -247224                 | 81,6        | -1220109            | -1593808      |
| Netto                      | -1239703       | -1113303            | -126400                 | 89,8        | -1223854            | -1525354      |

| <b>3100 Elinvoima</b> | <b>Ta 2026</b> | <b>Tot 1-9/2026</b> | <b>Ta-<br/>Tot.2026</b> | <b>Tot%</b> | <b>Tot 1-9/2025</b> | <b>TP2025</b> |
|-----------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------------|---------------|
| Tuotot                | 224000         | 81697               | 142303                  | 36,5        | 102386              | 120590        |
| Kulut                 | -1658338       | -1110143            | -548195                 | 66,9        | -1258929            | -1354542      |
| Netto                 | -1434338       | -1028447            | -405891                 | 71,7        | -1156543            | -1233951      |

| <b>5000 Maaseututoimi</b> | <b>Ta 2026</b> | <b>Tot 1-9/2026</b> | <b>Ta-<br/>Tot.2026</b> | <b>Tot%</b> | <b>Tot 1-9/2025</b> | <b>TP2025</b> |
|---------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------------|---------------|
| Tuotot                    | 30910          | 7472                | 23438                   | 24,2        | 9864                | 13512         |
| Kulut                     | -52710         | -51922              | -788                    | 98,5        | -23838              | -45456        |
| Netto                     | -21800         | -44449              | 22649                   | 203,9       | -13974              | -31943        |

## Kunnanhallituksen alaisen palvelualueen valtuustotason sitovat tavoitteet

| Strategiaohjaus                | Kuntalaisten osallistaminen                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                 | Jatketaan kuntalaisten osallistamista kumppanuuspöytämallilla                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Vastuu</b>                  | Kunnan johtoryhmä                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Mittarit</b>                | <p><b>Määrällinen mittari</b><br/> Järjestettyjen tilaisuuksien määrä<br/> Taso 1<br/> Yli 5<br/> Taso 2<br/> 3–5<br/> Taso 3<br/> 1–2</p> <p><b>Laadullinen mittari</b><br/> Toimintaan osallistuneiden tyytyväisyys<br/> Yli 3,75<br/> 3–3,75<br/> alle 3</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br>Taso 3 | Kumppanuuspöytiä järjestetään esiin nousseiden teemojen pohjalta. Vuonna 2026 on järjestetty yksi kumppanuuspöytä.                                                                                                                                              |

| <i>strategiaohjaus</i>         | <i>Talouden jatkuva suunnittelu ja seuranta</i>                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                 | Talouden tasapaino                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Vastuu</b>                  | Kunnan johtoryhmä                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Mittarit</b>                | <p>Talouden strateginen toteutuminen</p> <p>Taso 1 - toteutunut</p> <p>Taso 2 - kehitettävä</p> <p>Taso 3 - ei toteutunut</p> <p>Verotulot ja valtionosuudet, toteuma%</p> <p>Osavuosikatsaukset/kate%</p> <p>25 % (OVK I)</p> <p>50 % (OVK II)</p> <p>75 % (OVK III)</p> <p>100 % (TP)</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br>Taso 3 | <p>Toimintakate 75,1 %</p> <p>Vuosikate -0,9 %</p> <p>Verotulot 68,7 %</p> <p>Valtionosuudet 65,7 %</p>                                                                                                                                                                                     |

| <i>Strategiaohjaus</i>         | <i>Kunnan laadukas HR- johtaminen ja sen kehittäminen sekä työyhteisön tukeminen organisaatiouudistuksessa</i>              |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                 | Työyhteisön muutosvalmennus                                                                                                 |
| <b>Vastuu</b>                  | Kehittämisasiantuntija                                                                                                      |
| <b>Mittarit</b>                | <p>Työyhteisövalmennus on käynnistetty</p> <p>Taso 1 - kevät 2026</p> <p>Taso 2 - syksy 2026</p> <p>Taso 3 - kevät 2027</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br>Taso 1 | Valmennus on käynnissä.                                                                                                     |

| Strategiaohjaus                | Elinkeinostrategia                                                            |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                 | Elinkeinostrategia päivitetään tällä valtuustokaudella                        |
| <b>Vastuu</b>                  | kunnanjohtaja<br>elinvoimapäällikkö                                           |
| <b>Mittarit</b>                | Taso 1 - Päätetty valtuustossa<br>Taso 2 - Työ aloitettu<br>Taso 3 - Nykytila |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br>Taso 1 | Elinkeino-ohjelma on hyväksytty kunnanvaltuustossa 21.9.2026.                 |

| Strategiaohjaus                | Työllisyyden hoito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                 | Kunta tukee asianmukaisesti ja vaikuttavasti työllisyystavoitetta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Vastuu</b>                  | elinvoimapäällikkö                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Mittarit</b>                | Taso 1 - Työttömyys-% alle 8<br>Taso 2 - Työttömyys-% 8–10<br>Taso 3 - Työttömyys-% yli 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br>Taso 3 | Kunnassa tuotetaan työttömille tehokasta työhönvalmennusta ja annetaan tukea työkyvyn selvittelyyn. Työttömyys on edelleen korkealla tasolla koko Suomessa ja alle 8 % tavoite Kärkölen työttömyysprosentissa on erittäin vaikeasti saavutettavissa käytettävissä olevin keinoin ja resurssein. Kärkölen työttömyys oli elokuun lopussa 12,4 %. Koko Suomen työttömyys elokuussa oli 12,0 %. Kärkölä kuuluu Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen alueelle, jossa työttömyysprosentti elokuun lopussa oli 13,9 % |

## Tuloslaskelman toteutuminen ja tilinpäätösennuste

|                                       | Ta 2026            | Tot. 2026         | Ta-Tot.2026       | Tot%       | Tot. 2025         | TP 2025            | Ennuste            |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | 3 045 766          | 2 066 751         | 979 015           | 68         | 2 434 841         | 3 180 841          | 3 045 766          |
| Myyntituotot                          | 1 458 260          | 1 101 521         | 356 739           | 76         | 1 107 171         | 1 480 963          | 1 458 260          |
| Maksutuotot                           | 187 700            | 105 385           | 82 315            | 56         | 136 741           | 197 356            | 187 700            |
| Tuet ja avustukset                    | 481 006            | 199 498           | 281 508           | 42         | 284 228           | 403 242            | 481 006            |
| Muut toimintatuotot                   | 918 800            | 660 346           | 258 454           | 72         | 906 702           | 1 099 279          | 918 800            |
| <b>Toimintakulut</b>                  | -13 478 979        | -9 901 700        | -3 577 279        | 74         | -9 950 411        | -13 285 773        | -13 478 979        |
| Henkilöstökulut                       | -6 771 730         | -5 358 511        | -1 413 219        | 79         | -5 319 493        | -6 980 678         | -6 771 730         |
| Palkat ja palkkiot                    | -5 471 940         | -4 318 910        | -1 153 030        | 79         | -4 328 633        | -5 689 994         | -5 471 940         |
| Henkilösivukulut                      | -1 299 790         | -1 039 602        | -260 188          | 80         | -990 860          | -1 290 684         | -1 299 790         |
| Eläkekulut                            | -1 100 560         | -883 647          | -216 913          | 80         | -864 481          | -1 139 726         | -1 100 560         |
| Muut henkilösivukulut                 | -199 230           | -155 955          | -43 275           | 78         | -126 379          | -150 958           | -199 230           |
| Palvelujen ostot                      | -3 562 269         | -2 666 014        | -896 255          | 75         | -2 677 009        | -3 652 332         | -3 562 269         |
| Asiakaspalvelujen ostot               | -883 820           | -175 173          | -708 647          | 20         | -212 278          | -357 378           | -883 820           |
| Muiden palvelujen ostot               | -2 678 449         | -2 490 841        | -187 608          | 93         | -2 464 731        | -3 294 954         | -2 678 449         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -1 350 910         | -913 356          | -437 554          | 68         | -912 217          | -1 281 801         | -1 350 910         |
| Avustukset                            | -976 070           | -644 093          | -331 977          | 66         | -596 114          | -825 160           | -976 070           |
| Muut toimintakulut                    | -818 000           | -319 725          | -498 275          | 39         | -445 578          | -545 803           | -818 000           |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-10 433 213</b> | <b>-7 834 949</b> | <b>-2 598 264</b> | <b>75</b>  | <b>-7 515 570</b> | <b>-10 104 933</b> | <b>-10 433 213</b> |
| Verotulot                             | 11 625 000         | 7 986 935         | 3 638 065         | 69         | 8 100 619         | 10 371 248         | 10 395 000         |
| Valtionosuudet                        | 169 360            | 111 258           | 58 102            | 66         | 791 886           | 1 623 861          | 152 098            |
| Rahoitustuotot ja -kulut              | -578 500           | -270 138          | -308 362          | 47         | -369 240          | -422 259           | -343 372           |
| Korkotuotot                           | 0                  | 0                 | 0                 | 0          | 0                 | 9 556              | 0                  |
| Muut rahoitustuotot                   | 41 500             | 151 851           | -110 351          | 366        | 116 606           | 131 665            | 156 598            |
| Korkokulut                            | -620 000           | -378 133          | -241 867          | 61         | -445 130          | -509 171           | -456 114           |
| Muut rahoituskulut                    | 0                  | -43 856           | 43 856            | *****      | -40 716           | -54 309            | -43 856            |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>782 647</b>     | <b>-6 893</b>     | <b>789 540</b>    | <b>-1</b>  | <b>1 007 696</b>  | <b>1 467 917</b>   | <b>-572 859</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 645 000         | -1 215 217        | -429 783          | 74         | -1 209 000        | -1 947 909         | -1 645 000         |
| Suunnitelman muk. poistot             | -1 645 000         | -1 215 217        | -429 783          | 74         | -1 208 800        | -1 947 709         | -1 645 000         |
| Arvonalentumiset                      | 0                  | 0                 | 0                 | 0          | -200              | -200               | 0                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-862 353</b>    | <b>-1 222 110</b> | <b>359 758</b>    | <b>142</b> | <b>-201 304</b>   | <b>-479 992</b>    | <b>-2 217 859</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>-862 353</b>    | <b>-1 222 110</b> | <b>359 758</b>    | <b>142</b> | <b>-201 304</b>   | <b>-479 992</b>    | <b>-2 217 859</b>  |