



Kunnanhallitus

Aika 13.04.2026 klo 18:00 -

Paikka Opintien koulu, Opintie 2, kokoushuone 126, Järvelä

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
67	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
68	Pöytäkirjan tarkastajien valinta	4
69	Talousarviolainan valinta ja nostaminen	5
70	Talouden seurantaraportti ja tuloslaskelma tammi - helmikuu 2026	7
71	Lausunto omistajapoliittinen ohje elinkeinokehitysyhtiöiden toiminnasta	8
72	Nuorisovaltuuston toimintasäännön muutosten hyväksyminen	12
73	Kunnanhallituksen luettelo hallintosäännön § 125 mukaisista valtuustoaloitteista 2025	14
74	Tasopalkkamallin käyttöönotto Kärkölen kunnassa	15
75	Hallintosäännön muutos § 138 läsnäolo kokouksessa	17
76	Otto-oikeuden käyttäminen päätöksiin	19
77	Ilmoitusasiat	21
78	Kunnanjohtajan ajankohtaiskatsaus	22



Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Aaltonen Päivi	jäsen
	Alander Toni	jäsen
	Kinnari Sirpa	jäsen
	Nummela Tuomas	jäsen
	Pekkala Petri	jäsen
	Penna Mika	jäsen
	Salminen Miia	jäsen
	Tuomaila-Lähteenmäki Anne	jäsen
	Viljamaa Raila	jäsen
Muu	Lindholm Raila	kunnanvaltuuston II varapuheenjohtaja
	Sallila Matti	kunnanvaltuuston puheenjohtaja
	Suokas Tapani	kunnanvaltuuston I varapuheenjohtaja
	Liikamaa Eija	esittelijä
	Nihtilä Jaana	pöytäkirjanpitäjä
	Petra Nevalainen	asiantuntija §.t 69-70



Kunnanhallitus

13.04.2026

67

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kunnanhallitus 13.04.2026

Kuntalain 103 §: mukaan kokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös



Kunnanhallitus

13.04.2026

68

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Kunnanhallitus 13.04.2026

Hallintosäännön § 153 mukaisesti toimielimen pöytäkirjat allekirjoitetaan sähköisesti.

Allekirjoittajat saavat sähköpostiinsa allekirjoitusviestin, jossa on linkki allekirjoituspalveluun. Kun kaikki allekirjoittajat ovat pöytäkirjan allekirjoittaneet, palautuu pöytäkirja allekirjoitustietoineen asianhallintajärjestelmään sähköisesti arkistoivaksi.

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat kunnanhallituksen jäsenet Tuomas Nummela ja Petri Pekkala.

Päätös



Kunnanhallitus
Kunnanhallitus

§ 231

24.11.2025
13.04.2026

69

Talousarviolainan valinta ja nostaminen

Kunnanhallitus 24.11.2025 § 231

Valmistelija

kehittämisasiantuntija petra.nevalainen@karkola.fi puh. 044 770 2128

Vuoden 2025 marraskuussa kunnan lainamäärä on noin 23,7 miljoonaa euroa, josta kuntatodistusohjelman mukaista lyhytaikaista lainaa on 2,5 miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset lainat erääntyvät maksettaviksi 30.1.2026.

Vuonna 2025 lainanhoitokulut ovat yhteensä noin 2,7 miljoonaa euroa.

Talousarviossa 2026 lainamäärän on arvioitu olevan 24 miljoonaa euroa vuoden 2026 lopussa.

Investointien rahoittamiseen, lyhytaikaisten lainojen maksamiseen ja kunnan maksuvalmiuden varmistamiseksi on perusteltua kilpailuttaa 5,2 miljoonaa euroa pitkä-aikaista lainaa.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus valtuuttaa kunnanjohtajan valmistelemaan talousarviolainan kilpailutuksen 5,2 miljoonan euron pääomalle.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Kunnanhallitus 13.04.2026
314/02.05.04/2025

Valmistelija

kehittämisasiantuntija petra.nevalainen@karkola.fi puh. 044 770 2128

Kunnanjohtaja on kunnanhallituksen kokouksen 24.11.2025 § 231 päätöksen mukaisesti pyytänyt 13.3.2026 tarjoukset neljältä rahoituslaitokselta yhteensä 5 249 000 euron lainasta jakaantuen seuraavasti: 1 200 000 euroa (vihreä rahoitus alavesisäiliön rakentaminen) sekä 4 049 000 euroa (kiinteistöt, infra sekä vesi- ja viemäriverkosto).



Kunnanhallitus
Kunnanhallitus

§ 231

24.11.2025
13.04.2026

Tarjouksia pyydettiin 5, 10 ja 15 vuoden laina-ajoille sekä kiinteällä korolla koko laina-ajalle että vaihtuvan koron vaihtoehdoilla.

Tarjouspyynnössä on mainittu korkoindikaation päivämäärä ja kellonaika 25.3.2026 klo 12:00. Tarjoukset pyydettiin jättämään 27.3.2026 klo 12:00 mennessä.

Vastaanotetut lainatarjoukset ovat luettavissa kunnanhallituksen jäsenille sähköisessä kokousjärjestelmässä kansiossa [Lainatarjoukset](#).

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus

1. tekee määräaikaan 27.3.2026 klo 12:00 mennessä saapuneiden tarjousten vertailun
2. päättää valita kokonaisedullisimman vaihtoehdon lainalle 1 200 000 euroa (alavesisäiliön rakentaminen) huomioiden Kärkölen kunnan korkoriskin hallintaperiaatteet
3. päättää valita kokonaisedullisimman vaihtoehdon lainalle 4 049 000 euroa (kiinteistöt, infra sekä vesi- ja viemäriverkosto) huomioiden Kärkölen kunnan korkoriskin hallintaperiaatteet
4. päättää valtuuttaa kunnanjohtajan nostamaan 1 200 000 euron lainan yhdessä erässä 19.05.2026
5. päättää valtuuttaa kunnanjohtajan nostamaan 4 049 000 euron lainan yhdessä erässä 19.05.2026

Päätös

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus



Kunnanhallitus

13.04.2026

70**Talouden seurantaraportti ja tuloslaskelma tammi - helmikuu 2026**

Kunnanhallitus 13.04.2026

45/02.02.02/2026

Valmistelija kehittämisasiantuntija petra.nevalainen@karkola.fi, puh. 044 770 2128

Kunnanhallitus johtaa ja kehittää kunnan taloutta. Johtamisen mahdollistamiseksi kunnanhallitukselle tuodaan kuukausittainen tilannekatsaus koko kunnan talouden toteumasta aina, kun kyseisen kuukauden kirjanpito on valmistunut. Lisäksi kunnanhallitukselle ja lautakunnalle laaditaan osavuosikatsaus 3/26, 6/26 ja 9/26 tilanteesta.

Liitteenä talouden seurantaraportti (ulkoiset) helmikuulta 2026 kaikilta vastuualueilta. Lisäksi liitteenä koko kunnan tuloslaskelma tammi-helmikuu 2026.

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi talouden seurantaraportin ja tuloslaskelman tammi-helmikuulta 2026.

Päätös

Liitteet

Liite1 Talouden seurantaraportti koko kunta tammi-helmikuu 2026

Liite2 Tuloslaskelman toteuma tammi-helmikuu 2026



Kunnanhallitus

13.04.2026

71

Lausunto omistajapoliittinen ohje elinkeinokehitysyhtiöiden toiminnasta

Kunnanhallitus 13.04.2026

87/00.04.01/2026

Valmistelijat

kunnanjohtaja eija.liikamaa@karkola.fi, puh. 044 770 2077
asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Lahden kaupunginhallitus on päättänyt 30.3.2026 kokouksessaan antaa omistajapoliittisen ohjeen Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:lle ja Lahti Region Oy:lle käynnistää valmistelut liiketoimintojen yhdistämiseksi liiketoimintakaupalla. Liiketoimintakaupassa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy myy liiketoimintansa Lahti Region Oy:lle. Lisäksi kaupunginhallitus päätti antaa omistajapoliittisen ohjeen Lahti Region Oy:lle selvittää vaihtoehdot, joilla se organisoisi markkinaehtoisen matkailupalvelujen välittämisen liiketoimintakokonaisuuden.

Lahden kaupunginhallitus pyytää yhtiöiden muita osakkaita ottamaan kantaa esitettyyn järjestelyyn 13.4.2026 mennessä.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy on Päijät-Hämeen kuntien ja korkeakouluuyhteisöjen yhdessä omistama seudullinen elinkeinoyhtiö, joka tuottaa palveluja alueen elinkeinotoiminnan kehittämiseksi. Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 87,5 %. Yhtiön kuntaosakkaat ovat sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen. Yhtiön pääasiallisena tarkoituksena on kehittää ja uudistaa Lahden seudun elinkeinoelämää, edistää yritystoiminnan toimintaedellytyksiä ja alueen vetovoimaisuutta sekä tätä kautta vaikuttaa uusien työpaikkojen, yritysten ja verotulojen syntymiseen. Yhtiön toiminnan perustana ovat Päijät-Hämeen maakuntastrategia sekä sopijapuolten omat ja yhteiset elinkeinopoliittiset tavoitteet. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 4,2 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 36 henkilöä.

Lahti Region Oy on Päijät-Hämeen kuntien omistama alueellista matkailuelinkeinotoimintaa edistävä yhtiö. Sen pääasiallisena tarkoituksena on vastata maakunnan matkailullisen vetovoiman kasvattamisesta, houkutella alueelle lisää matkailijoita, ja näin kasvattaa alueen matkailutuloa ja verotuloja. Yhtiön omistajina ovat Päijät-Hämeen kunnat, jotka ovat Kärkölen ja Orimattilan kunnat pois lukien sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen. Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 52,9 %. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 2,5 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 14 henkilöä.



Kunnanhallitus

13.04.2026

Yhtiörakenteen kehittäminen perustuu syksyllä 2025 julkaistuu elinkeinoselvitykseen. Yhdistämällä kahden elinkeinoyhtiön toiminnat Lahden seudun elinvoimaan tavoitellaan aiempaa suurempaa vaikuttavuutta. Tavoitteena on, että

- Lahden seutu tunnetaan houkuttelevana kasvun, investointien, kestävän teollisen uudistumisen ja elinvoimaisen matkailun paikkana. Alue houkuttelee proaktiivisesti strategisia investointeja klustereihin ja määrällisesti tuottaa kasvua alueelle,
- Lahden seudulla tehdään vaikuttavaa matkailun edistämistä, houkuttelua, matkailubrändin kehittämistä ja kansainvälistä markkinointia. Matkailu kytkeytyy osaksi kasvun ja investointien houkuttelua,
- Lahden seudulla on tarjota synergiset asiakaspolut tiiviillä yhteistyöllä eri toimijoiden kesken,
- Lahden seudun Invest in –toiminnassa on voimakkaan proaktiivinen kasvuhakuisuus, ja
- Alueella on kasvava kyvykkyys vaikuttaa edunvalvonnalla elinkeinopolitiikan ja kasvun teemoihin kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toiminnot yhdistämällä tavoitellaan Lahden seudulle lisää kasvua yritys ympäristönä, invest in –työn ja matkailun kautta yhtenä tekemisenä ja vaikuttavuutta kasvattamalla. Toimintojen yhdistämisen arvioidaan parantavan jonkin verran kustannustehokkuutta, joka syntyy hallinnollisen työn keskittämällä, toimintoja ja käytänteitä yhdenmukaistamalla ja sopimushallinnalla. Kustannustehokkuuden potentiaalinen on arvioitu olevan n. 5 %. Ennen kaikkea yhdistämisen vaikuttavuus syntyy kuitenkin ydintoimintojen arvonluonnin synergioista, joilla voidaan saavuttaa lisää omistajille keskeisiin tavoitteisiin liittyviä tuloksia.

Yhtiöiden toimintojen yhdistäminen toteutetaan liiketoimintakaupalla, jossa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy myy liiketoimintansa Lahti Region Oy:lle. Ja samalla Lahti Region Oy selvittää vaihtoehtoiset mallit organisoida markkinaehtoinen matkapalvelujen välittäminen. Tavoitteena on, että operatiivinen toiminta uudistetussa laajemmassa kokonaisuudessa voidaan aloittaa 1.7.2026 alkaen.

Yhtiöt ohjeistetaan valmistelemaan huolellisesti liiketoimintakauppaan liittyvät toimet. Myytävistä liiketoimintakokonaisuuksista on laadittava riippumattomaan arvonmääritykseen perustuva hinta-arvio. Lisäksi yhtiöt laativat asianmukaiset viestintäsuunnitelmat yhdistymisvaiheen aikataulusta ja vaikutuksista sekä henkilöstölle että muille tärkeille sidosryhmille. Henkilöstö siirtyy liiketoimintakaupan mukana vanhoina työntekijöinä ja henkilökunnan yhdenvertainen kohtelu tulee varmistaa. Prosessissa tulee vaalia yhtiöiden toiminnan katkeamatonta jatkuvuutta läpi yhdistymisen.



Kunnanhallitus

13.04.2026

Uusi syntyvä kokonaisuus ja yhtiö toimii myös jatkossa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (hankintalaki, 1397/2016) 15 §:n tarkoittamana sidosyksikkönä. Hankintalain uudistus on parhaillaan eduskuntakäsittelyssä ja lainsäädännön mahdollisiin muutoksiin valmistaudutaan myös tämän kokonaisuuden osalta. Keskeisimpänä muutoksena on yhtiön omistajille mahdollisesti asetettava 10 % omistusvaatimus, joka edellyttää toimenpiteitä toteutuessaan. Hallituksen esityksen mukainen siirtymäaika ja takaraja järjestelyjen toteuttamiseksi on 30.6.2027. Kymmenen osakkaan yhtiössä omistusosuudet tulee tasata niin, että jokaisella osakkaalla on yhtiössä 10 % omistusosuus. Yhtiön osakassopimuksella linjataan yhtiön hallinnon muodostamisesta ja omistajien keskinäisestä suhteesta. Lähtökohtana on se, että päätösvalta ja edustus yhtiön hallinnossa muodostuu omistajien rahoitusosuuksien perusteella.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n rahoittajasopimukset korvataan päivitetyllä sopimuksella, joka huomioi uuden syntyvän kokonaisuuden ja rahoituspohjan. Lähtökohtana on, että rahoitusosuudet vastaavat pääosin nykyistä tasoa ja että kaikki omistajakunnat maksavat yhteisten periaatteiden mukaisesti kasvuyhtiön palveluista.

Liiketoimintansa myyvään yhtiöön ei lähtökohtaisesti jää yhdistymisen jälkeen liiketoimintaa tai henkilökuntaa. Yhtiö tullaan todennäköisesti purkamaan tarpeettomana selvitysmenettelyn kautta. Kaupunginhallitus vastaa hallintosäännön mukaan seudullisen yhteistyön ohjaamisesta ja antaa seudulliseen omistajaohjaukseen liittyvät toimiohjeet operatiivisissa asioissa.

Kunnan lausunto

Kärkölen kunta suhtautuu myönteisesti Lahden kaupunginhallituksen esitykseen yhdistää Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n toiminnot. Kunta pitää elinkeinoyhtiörakenteen kehittämistä perusteltuna, sillä se tukee Päijät-Hämeen kuntien yhteisiä elinvoimataavoitteita ja vahvistaa alueen kilpailukykyä, investointien houkuttelua sekä matkailun edistämistä. Yhdistämisellä tavoiteltavat synergiaedut ja vaikuttavuuden kasvu nähdään keskeisinä, ja hallinnollisen kustannustehokkuuden parantuminen tukee kokonaisuutta, vaikka ensisijaisena tavoitteena tulee olla koko seudun elinvoiman vahvistaminen.

Kärkölä korostaa, että valmistelun tulee olla huolellista ja läpinäkyvää. Uuden yhtiökokonaisuuden toiminnan ja palvelujen tulee kohdentua tasapuolisesti kaikille omistajakunnille, ja rahoitusmalli, palveluperiaatteet sekä hallintorakenne on valmisteltava läpinäkyvästi omistajakuntien



Kunnanhallitus

13.04.2026

vaikutusmahdollisuudet turvaten. Liiketoimintakaupan tulee perustua riippumattomaan arvonmääritykseen, ja henkilöstön asema sekä yhdenvertainen kohtelu on varmistettava koko muutosprosessin ajan. Lisäksi tulee varautua ennakoivasti hankintalainsäädännön muutoksiin siten, että yhtiön sidosyksikköasema ja toiminnan jatkuvuus voidaan turvata.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää antaa Lahden kaupunginhallitukselle kokousasian perusteluosassa esitetyn Kärkölen kunnan lausunnon omistajapoliittisesta ohjeesta, joka koskee Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n toimintojen yhdistämistä.

Samalla kunnanhallitus toteaa, että Kärkölen kunta suhtautuu esitettyyn toimintojen yhdistämiseen lähtökohtaisesti myönteisesti ja pitää elinkeinoyhtiörakenteen kehittämistä perusteltuna, edellyttäen että jatkovalmistelussa:

- uuden syntyvän yhtiökokonaisuuden toiminta ja palvelut kohdentuvat tasapuolisesti kaikille omistajakunnille,
- rahoitusmalli, palveluperiaatteet ja hallintorakenne valmistellaan läpinäkyvästi siten, että omistajakuntien vaikutusmahdollisuudet turvataan,
- liiketoimintakauppa toteutetaan huolellisesti ja perustuen riippumattomaan arvonmääritykseen,
- henkilöstön asema ja yhdenvertainen kohtelu varmistetaan koko muutosprosessin ajan, sekä
- hankintalainsäädännön mahdollisiin muutoksiin varaudutaan ennakoivasti yhtiön sidosyksikköaseman ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Lisäksi kunnanhallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Päätös

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Jakelu

Lahden kaupunki
osakaskunnat



Kunnanhallitus

13.04.2026

72

Nuorisovaltuuston toimintasäännön muutosten hyväksyminen

Kunnanhallitus 13.04.2026

34/00.00.01/2025

Valmistelija

hyvinvointikoordinaattori sanna.nevalainen@karkola.fi puh. 044-770 2173

Nuorisovaltuustosta säädetään kuntalain 26 §:ssä ja Kärkölen kunnan hallintosäännössä § 13.

Hallintosäännön § 13 mukaisesti kunnanhallitus hyväksyy nuorisovaltuustolle toimintasäännön, joissa todetaan muun muassa toimielimen lakisääteiset ja mahdolliset muut tehtävät, jäsenten lukumäärä ja valintatapa, toi-mikausi, erottaminen kesken toimikauden, kokous- ja toimintakäytännöt, puheenjohtajan valinta, sihteerin tehtävien hoitaminen, toimintasuunnitelman laatiminen ja toimintakertomuksen antaminen sekä yhteistyö hyvinvointialueen vastaavan vaikuttamistoimielimen kanssa.

Kunnanhallitus on hyväksynyt toimintasäännön 10.2.2025 kokouksessaan.

Toimintasääntöön on lisätty pykälään 5 seuraava:

Nuorisovaltuutetun tulee osallistua nuorisovaltuuston omiin kokouksiin. Mikäli nuorisovaltuutettu on toistuvasti poissa nuorisovaltuuston kokouksista ilman hyväksyttävää syytä, hän menettää oikeutensa osallistua kunnanvaltuuston, lautakuntien tai muiden toimielinten kokouksiin nuorisovaltuuston edustajana, kunnes hän on osallistunut jälleen aktiivisesti nuorisovaltuuston omiin kokouksiin. Aktiivisella osallistumisella tarkoitetaan säännöllistä läsnäoloa kokouksissa siten, että nuorisovaltuutettu on osoittanut sitoutuneensa tehtävänsä.

Tällaisissa tilanteissa kokoukseen kutsutaan ensisijaisesti tehtävään nimetty varajäsen. Mikäli varajäsen on estynyt, valitaan edustaja vuorotteluperiaatteen mukaisesti niistä nuorisovaltuutetuista, jotka ovat aktiivisesti osallistuneet nuorisovaltuuston omiin kokouksiin. Valinnan tekee päätösvaltainen nuorisovaltuuston kokous.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan toimintasäännön muutokset, jotka tulevat voimaan heti päätöksen jälkeen sekä saattaa toimintasäännön tiedoksi kunnanvaltuustolle.



Kunnanhallitus

13.04.2026

Päätös

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Liitteet

Liite3 Nuorisovaltuuston toimintasääntö 2026



Kunnanhallitus

13.04.2026

73

Kunnanhallituksen luettelo hallintosäännön § 125 mukaisista valtuustoaloitteista 2025

Kunnanhallitus 13.04.2026

143/00.02.00/2025

Valmistelija asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Kunnan hallintosäännön 125 § mukaan valtuustoryhmällä ja valtuutetulla on oikeus tehdä kirjallisia aloitteita kunnan toimintaa ja hallintoa koskevissa asioissa. Aloite on sitä enempää käsittelemättä lähetettävä kunnanhallituksen valmisteltavaksi.

Kunnanhallituksen on vuosittain huhtikuun loppuun mennessä esitettävä valtuustolle luettelo valtuutettujen tekemistä ja kunnanhallitukselle lähetetyistä aloitteista, joita valtuusto ei edellisvuoden loppuun mennessä ole lopullisesti käsitellyt. Samalla on ilmoitettava, mihin toimenpiteisiin niiden johdosta on ryhdytty.

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle liitteenä olevan luettelon hallintosäännön § 125 mukaisista valtuutettujen tekemistä ja kunnanhallitukselle lähetetyistä aloitteista ja niiden perusteella suoritetuista toimenpiteistä.

Päätös

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Liitteet

Liite4 Kunnanhallituksen luettelo hallintosäännön 125 § mukaisista aloitteista 2025



Kunnanhallitus
Kunnanhallitus

§ 188

29.09.2025
13.04.2026

74

Tasopalkkamallin käyttöönottaminen Kärkölen kunnassa

Kunnanhallitus 29.09.2025 § 188

Valmistelija

kunnanjohtaja eija.liikamaa@karkola.fi, puh. 044 770 2077
asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Kunta-alan uusi tasopalkkamalli (KVTES 2025) astui voimaan 1.2.2025. Malli korvaa aiemman tehtävän vaativuuden arviointiin perustuvan palkkausjärjestelmän. Mallin tavoitteena on selkeyttää palkkarakennetta, vahvistaa osaamisen ja vastuun merkitystä sekä mahdollistaa palkkakehitys uran aikana.

Tasopalkkamalli perustuu valtakunnallisiin tasoihin A, B ja C, joiden määrittely perustuu tehtävän vaativuuteen ja osaamiseen. Tehtävät sijoitetaan tasoille tasokuvausten ja kriteerien perusteella. Malliin sisältyy myös valtakunnallisia tasolisiä, kuten opiskelijan ohjauksesta ja lääkeshoidon toteuttamisesta.

Muutos koskee noin 80 KVTES:n ja noin 10 OVTES-G kuuluvaa kunnan työntekijää. Kenenkään palkka ei laske.

Tasopalkkamalli on otettava käyttöön kunnassa viimeistään 1.10.2025 eli lokakuun alusta alkaen palkat tulee maksaa uuden tasopalkkajärjestelmän mukaisesti.

Kärkölen kunnan tasopalkkamalli esitetään kunnanhallitukselle kokouksessa.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ottaa käyttöön tasopalkkamallin 1.10.2025 alkaen.

Päätös

Kunnanjohtaja muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

Kunnanhallitus päättää ottaa käyttöön tasopalkkamallin 1.10.2025 alkaen. Tasopalkkamallin kehittämistä jatketaan yhteistyöryhmässä ja täsmennetty tasopalkkamalli tuodaan kunnanhallitukselle tiedoksi.

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.



Kunnanhallitus § 188 29.09.2025
Kunnanhallitus 13.04.2026

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Kunnanhallitus 13.04.2026
300/01.00.00/2025

Valmistelija kunnanjohtaja eija.liikamaa@karkola.fi, puh. 044 770 2077

Tasopalkkamalli on otettu käyttöön kunnassa 1.10.2025 alkaen. Kunnanhallitus käsitteli asiaa 29.9.2025 kokouksessaan ja päätti, että tasopalkkamallin kehittämistä jatketaan yhteistyöryhmässä ja täsmennetty tasopalkkamalli tuodaan kunnanhallitukselle tiedoksi.

Tasopalkkaneuvotteluja on pidetty vuonna 2025: 12.9., 24.11., 28.11., 1.12., 15.12. sekä 21.1.2026. Neuvotteluissa on käsitelty KVTES ja OVTES-G sopimukset. Läsna neuvotteluissa ovat olleet pääluottamusmiehet, kunnanjohtaja ja osassa HR- ja talousassistentti.

Tasopalkkajärjestelmä perustuu osaamisen ja vastuun tasokriteereihin, jotka on määritelty palkkaliitteissä (KVTES ja OVTES-G). Palkkaryhmittäin on kolme osaamisen ja vastuun tasoa (A, B ja C). Kullekin palkkaryhmän tasolle on määritelty vähintään maksettava valtakunnallinen tasopalkka. Paikallisesti kullakin palkkaryhmän tasolla on yksi tasopalkka. Viranhaltijan/työntekijän tehtävät ja tehtävien edellyttämä osaaminen ja vastuu (OSVA) ratkaisevat tason määräytymisen.

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Kunnanhallitus päättää merkitä tiedoksi kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) sekä opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimuksen (OVTES-G) tasopalkkamallin palkkaliitteet.

Päätös

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Liitteet
Liite5 Tasopalkkamalli
Liite6 Tasopalkkamalli



Kunnanhallitus

13.04.2026

75

Hallintosäännön muutos § 138 läsnäolo kokouksessa

Kunnanhallitus 13.04.2026

180/00.00.01/2025

Valmistelija

asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Hallintosäännön § 138 mukaisesti:

Toimielinten jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi toimielimen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus

1. valtuuston puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla kunnanhallituksen kokouksessa kuntalain 18 §:n 2 momentin mukaan
2. kunnanjohtajalla muiden toimielinten kokouksessa, ei kuitenkaan tarkastuslautakunnan eikä valtuuston tilapäisen valiokunnan kokouksessa eikä vaalilaissa säädettyjen vaalitoimielinten kokouksissa.

Toimielin päättää muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta.

Toimielin voi päättää asiantuntijan kuulemisesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

Ennen johtamismallin muuttamista kunnanjohtajamalliin pormestarilla ja kansliapäälliköllä oli läsnäolo- ja puheoikeus muiden toimielinten kokouksissa. Lisäksi pormestari toimi kunnanhallituksen puheenjohtajana.

Johtamismallin muutoksen johdosta on tarkoituksenmukaista päivittää hallintosäännön määräykset vastaamaan nykyistä rakennetta. Edellä olevan perusteella esitetään kunnanvaltuustolle, että hallintosäännön § 138 kohta 2 muutetaan kuulumaan seuraavasti:

Toimielinten jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi toimielimen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus

2. kunnanhallituksen puheenjohtajalla ja kunnanjohtajalla muiden toimielinten kokouksessa, ei kuitenkaan tarkastuslautakunnan eikä valtuuston tilapäisen valiokunnan kokouksessa eikä vaalilaissa säädettyjen vaalitoimielinten kokouksissa.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa



Kunnanhallitus

13.04.2026

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy hallintosäännön 138 pykälään seuraavan muutoksen: Toimielinten jäsenten, esittelijän ja sihteerin lisäksi toimielimen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus kunnanhallituksen puheenjohtajalla ja kunnanjohtajalla muiden toimielinten kokouksessa, ei kuitenkaan tarkastuslautakunnan eikä valtuuston tilapäisen valiokunnan kokouksessa eikä vaalilaissa säädettyjen vaalitoimielinten kokouksissa.

Päätös

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Liitteet

Liite7 Hallintosääntö KH 13.4.2026



Kunnanhallitus

13.04.2026

76

Otto-oikeuden käyttäminen päätöksiin

Kunnanhallitus 13.04.2026

Valmistelija

asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Kuntalain 92 §:ssä ja kunnan hallintosäännön 36 §:ssä ja 37 §:ssä on määräykset asian ottamisesta ylemmän toimielimen käsiteltäväksi.

Ylemmän toimielimen käsiteltäväksi ei saa ottaa:

1. lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta- tai toimitusmenettelyä koskevia asioita;
2. yksilöön kohdistuvia opetustoimen, terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
3. 51 §:ssä tarkoitettulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Lautakuntien päätökset

- ei lautakuntien päätöksiä.

Viranhaltijapäätökset

Viranhaltijapäätökset ovat nähtävillä jäsenille kokonaisuudessaan sähköisessä kokouksessa [Tiedostot/Viranhaltijapäätökset](#)

kunnanjohtajan päätökset

26.3.2026 § 7

Asia Kunnanviraston aukioloajat kesällä 2026

Päätös Päätän, että Kärkölen kunnanvirasto, Opintie 2, pidetään suljettuna 22.6.2026 - 31.7.2026 välisen ajan.

8.4.2026 § 8

Asia Verkkokauppa-alustan sekä siihen liittyvän kirjapitoliittymän hankinta

Päätös Päätän hankkia kunnalle Confirma Ceepos verkkokauppa-alustan, joka soveltuu parhaiten julkisen sektorin käyttöön.



Kunnanhallitus

13.04.2026

Hankinnan kustannukset sisältävät käyttöönoton, CPU jaetun palvelinalustan, verkkokaupan perustoiminnot sekä kirjanpitoliihtymän.

8.4.2026 § 9

Asia Kunnan edustajien määrääminen kutsuntalautakuntaan vuonna 2026

Päätös Päätän nimetä kutsuntalautakuntaan vuonna 2026 hyvinvointikoordinaattori Sanna Nevalaisen ja varalle nuoriso-ohjaaja Jussi Lahden.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus merkitsee tehdyt päätökset tietoonsa saatetuiksi. Lisäksi kunnanhallitus päättää, että se ei ota käsiteltäväkseen edellä mainittuja päätöksiä.

Päätös



Kunnanhallitus

13.04.2026

77

Ilmoitusasiat

Kunnanhallitus 13.04.2026

Valmistelija

asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

20.3.–9.4.2026 välillä saapuneet tiedoksi tulleet asiakirjat ovat jäsenten tutustuttavissa sähköisessä kokouksessa
Tiedostot/Ilmoitusasiat/Kokous 13.4.2026

-

Päijät-Hämeen työllisyysalue

- työllisyyslautakunnan [pöytäkirja 18.3.2026](#)

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

- yhtymähallituksen [pöytäkirja 23.2.2026](#)

Päijät-Hämeen liitto

- maakuntavaltuuston [pöytäkirja 23.3.2026](#)
- maakuntahallituksen [13.4.2026 esityslista](#) liitteinen

Päijät-Hämeen hyvinvointialue

- aluehallituksen [30.3.2026 pöytäkirja](#)
- aluehallituksen [päätös § 59](#); Lapsiperhepalvelujen [tilannekatsaus](#) vuodelta 2025
- yhdyspintaneuvottelukunnan [19.3.2026 pöytäkirja](#)

Lahden kaupunki

- hallituksen [päätös § 94](#); Omistajapoliittinen ohje elinkeinokehitysyhtiöiden toiminnasta

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus merkitsee saapuneet kirjeet tiedokseen.

Päätös



Kunnanhallitus

13.04.2026

78

Kunnanjohtajan ajankohtaiskatsaus

Kunnanhallitus 13.04.2026

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Kunnanjohtaja esittää katsauksen ajankohtaisista asioista.

Päätös