

Kuntastrategian hyväksyminen valtuustokaudelle 2025-2029

Kunnanhallitus 12.01.2026 § 5

Valmistelija

kunnanjohtaja eija.liikamaa@karkola.fi, puh. 044 770 2077
asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Kuntalain § 37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1. kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
2. palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
3. kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetty palvelutavoitteet;
4. omistajapolitiikka;
5. henkilöstöpolitiikka;
6. kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
7. elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään kuntalain pykälässä 110 §.

Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kunnanhallitus käsitteli 14.4.2025 kokouksessaan kuntastrategian valmisteluaiakataulua. Aikataulun mukaisesti toteutettiin kysely luottamushenkilöille ja henkilöstölle (SWOT-analyysi; vahvuudet/heikkoudet, mahdollisuudet/uhat). Kunnan asukkaille ja yrittäjille järjestettiin Kärkölän kunnan strategia -kummanuuspöytä 23.4.2025. Strategiaa valmisteltiin kyselyistä ja kumppanuuspöydästä saatujen tulosten pohjalta valtuustoseminaareissa 30.8.2025 ja 20.9.2025.

Valtuustoseminaarien työskentelyn tuloksena laadittiin kuntastrategialuonnos, joka laitettiin luottamushenkilöille kommentteille 5.10.2025 sekä 29.10.2025. Luonnosta on viimeistelty saatujen kommenttien mukaisesti.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää liitteenä olevan kuntastrategialuonnoksen hyväksymistä kunnanvaltuustolle.

Päätös

Kunnanhallitus päätti yksimielisesti esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan kuntastrategialuonnoksen hyväksymistä seuraavilla kunnanhallituksen päättämällä muutoksilla:

Arvot

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Ennakkoluutoton maalaisjärki - rohkeat ratkaisut, joilla ennakoimme muuttuvaa maailmaa

kohta 4: Rohkeus poistetaan

Visio muutetaan seuraavasti: Elinvoimainen ja itsenäinen Kärkölä – meidän kärkikylä

poistetaan seuraava lause: Kärkölä on rohkeasti oma itsensä, pieni ketterä kunta, jossa asukkailla on mahdollisuus voida hyvin, osallistua ja kukoistaa

Toimintaympäristön analyysi

kohta 2, poistetaan seuraava: Valtionosuuksien väheneminen ja investointitarpeen kasvu.

kohta 3, muutetaan seuraavasti: Sijainti vahvana valttina: hyvät tie- ja raideliikenneyhteydet, lähellä Lahtea ja pääkaupunkiseutua.

kohta 4, muutetaan seuraavasti: Kärkölän vahvuutena koko puuosaamisen ketju, monipuolinen maatalous- ja alkutuotanto sekä aktiivinen paikallisyrittäjyys

Strategiset painopisteet

kohta 3 muutetaan seuraavasti: Hyvinvointi ja yhteisöllisyys

1. Elinvoima ja vetovoima

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Monimuotoisen asuntotuotannon kehittäminen

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Yritysystävällinen kunta, jossa on kattavat palvelut kaikille

kohta 3, muutetaan seuraavasti: Työllisyyden edistäminen ja pitovoiman parantaminen

2. Talous- ja resurssiviisaus

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Alijäämän kattaminen vuoden 2027 tilinpäätöksessä.

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Henkilöstöresurssien laadukas ja ammattitaitoinen johtaminen ja työhyvinvoinnin parantaminen.

lisätään kohta 5: Onnistuneet hankerahoitukset ja hankintaosaamisen kehittäminen

3. Hyvinvointi ja osallistuminen muutetaan Hyvinvointi ja yhteisöllisyys

kohta 3, lisätään seuraava: Äänestysaktiivisuuden lisääminen ja demokratia edistäminen.

kohta 4, muutetaan seuraavasti: Asukkaiden arvokas arki: laadukkaat palvelut ja osallistumisen mahdollisuudet kaikenikäisille

kohta 5, muutetaan seuraavasti: Kulttuurin, tapahtumien, kylätoiminnan ja yhdessä tekemisen vahvistaminen

4. Saavutettavuus ja ympäristö

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Junayhteyksien säilyttäminen, maantieverkoston ja kevyen liikenteen väylien kehittäminen

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Kestävä kunta: kiertotalouden ja arkielämän ympäristöosaamisen vahvistaminen

kohta 3 lisätään: Hiilineutraali kunta (Hinku-kunta)

Toteutus ja mittarit

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Asukasluku ja verotulot – asukasmäärän ja uusien asuntojen määrän kasvu
kohta 3, muutetaan seuraavasti: Alijäämän kattaminen vuoden 2027 tilinpäätöksessä
kohta 4 lisätään: Äänestysaktiivisuus
kohta 6, muutetaan seuraavasti: Osallistuminen ja yhteisöllisyys – tapahtumien määrä ja kuntalaisten osallistumisaste

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Kunnanvaltuusto 16.02.2026 § 5
104/00.01.02/2025

Esittelijä

kunnanhallitus

Päätösehdotus

Kunnanvaltuusto päättää, että se hyväksyy liitteenä olevan kuntastrategialuonnoksen seuraavilla kunnanhallituksen päättämillä muutoksilla:

Arvot

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Ennakkoluutoton maalaisjärki - rohkeat ratkaisut, joilla ennakoimme muuttuvaa maailmaa
kohta 4: Rohkeus poistetaan

Visio muutetaan seuraavasti: Elinvoimainen ja itsenäinen Kärkölä – meidän kärkikylä
poistetaan seuraava lause: Kärkölä on rohkeasti oma itsensä, pieni ketterä kunta, jossa asukkailla on mahdollisuus voida hyvin, osallistua ja kukoistaa

Toimintaympäristön analyysi

kohta 2, poistetaan seuraava: Valtionosuuksien väheneminen ja investointitarpeen kasvu.

kohta 3, muutetaan seuraavasti: Sijainti vahvana valttina: hyvät tie- ja raideliikenneyhteydet, lähellä Lahtea ja pääkaupunkiseutua.

kohta 4, muutetaan seuraavasti: Kärkölän vahvuutena koko puuosaamisen ketju, monipuolinen maatalous- ja alkutuotanto sekä aktiivinen paikallisyrittäjyys

Strategiset painopisteet

kohta 3 muutetaan seuraavasti: Hyvinvointi ja yhteisöllisyys

1. Elinvoima ja vetovoima

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Monimuotoisen asuntotuotannon kehittäminen

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Yritysystävällinen kunta, jossa on kattavat palvelut kaikille

kohta 3, muutetaan seuraavasti: Työllisyyden edistäminen ja pitovoiman parantaminen

2. Talous- ja resurssiviisaus

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Alijäämän kattaminen vuoden 2027 tilinpäätöksessä.

kohta 2, muutetaan seuraavasti: Henkilöstöresurssien laadukas ja ammattitaitoinen johtaminen ja työhyvinvoinnin parantaminen.

lisätään kohta 5: Onnistuneet hankerahoitukset ja hankintaosaamisen kehittäminen

3. Hyvinvointi ja osallistuminen muutetaan Hyvinvointi ja yhteisöllisyys kohta 3, lisätään seuraava: Äänestysaktiivisuuden lisääminen ja demokratia edistäminen.

kohta 4, muutetaan seuraavasti: Asukkaiden arvokas arki: laadukkaat palvelut ja osallistumisen mahdollisuudet kaikenikäisille

kohta 5, muutetaan seuraavasti: Kulttuurin, tapahtumien, kylätoiminnan ja yhdessä tekemisen vahvistaminen

4. Saavutettavuus ja ympäristö

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Junayhteyksien säilyttäminen, maantieverkoston ja kevyen liikenteen väylien kehittäminen

kohta 2, muutetaan seuraavasti Kestävä kunta: kiertotalouden ja arkielämän ympäristöosaamisen vahvistaminen

kohta 3 lisätään: Hiilineutraali kunta (Hinku-kunta)

Toteutus ja mittarit

kohta 1, muutetaan seuraavasti: Asukasluku ja verotulot – asukasmäärän ja uusien asuntojen määrän kasvu

kohta 3, muutetaan seuraavasti: Alijäämän kattaminen vuoden 2027 tilinpäätöksessä

kohta 4 lisätään: Äänestysaktiivisuus

kohta 6, muutetaan seuraavasti: Osallistuminen ja yhteisöllisyys – tapahtumien määrä ja kuntalaisten osallistumisaste

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku

Kunnallisvalitus, Hämeenlinnan hallinto-oikeus

Jakelu

johtoryhmä