



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Kunnanhallituksen lausunto kunnanvaltuustolle vuoden 2024 arviointikertomuksesta

Tarkastuslautakunta 19.03.2025 § 13

Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Aloitetaan vuoden 2024 arviointikertomuksen laadinta.
Päätös	Aloitettiin vuoden 2024 arviointikertomuksen laadinta.

Tarkastuslautakunta 17.04.2025 § 20

Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Jatketaan vuoden 2024 arviointikertomuksen laadintaa.
Päätös	Jatkettiin vuoden 2024 arviointikertomuksen laadintaa. Merkittiin tiedoksi arviointiasiantuntija Sofia Karlssonin esitys Kärkölen kunnan hyvinvointitavoitteiden toteutumisen arvioinnista.

Tarkastuslautakunta 20.05.2025 § 29

Kuntalain 121 § mukaan tarkastuslautakunta antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.

Arviointiasiantuntija Sofia Karlsson KPMG Oy Ab:sta on kutsuttu kokoukseen avustamaan vuoden 2024 arviointikertomuksen laadintatyössä hyvinvointitavoitteiden toteutumisen arvioinnin osalta.

Hyvinvointikoordinaattori Sanna Nevalainen on kutsuttu kokoukseen esittelemään Kärkölen kunnan hyvinvointiraportointia.

Esittelijä	puheenjohtaja
Päätösehdotus	Viimeistellään ja allekirjoitetaan tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2024 ja saatetaan se kunnanvaltuustolle käsiteltäväksi.

Tarkastuslautakunta esittää kunnanvaltuustolle, että se kehottaisi



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

kunnanhallitusta käsittelemään arviointikertomuksen ja antamaan lausunnon siinä esitettyihin havaintoihin kunnanvaltuustolle 31.10.2025 mennessä.

Päätös Päätettiin ehdotuksen mukaisesti.

Arviointikertomus 2024
Kunnanvaltuusto 26.05.2025 § 28

Esittelijä tarkastuslautakunta

Päätösehdotus Kunnanvaltuusto päättää merkitä liitteenä olevan arviointikertomuksen tiedoksi ja päättää kehottaa kunnanhallitusta käsittelemään arviointikertomuksen ja antamaan lausunnon siinä esitettyihin havaintoihin kunnanvaltuustolle 31.10.2025 mennessä.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Jakelu toimialajohtajat
lautakunnat
kunnanhallitus

Kunnanhallitus 01.09.2025 § 172

Valmistelijat asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207
tekninen johtaja niina.varjo@karkola.fi puh. 044 770 2148
ympäristösihteeri johanna.sallmen@karkola.fi puh. 044 770 2203
sivistysjohtaja petri.kakonen@karkola.fi puh. 044 770 2130

Kärkölen kunnanvaltuuston nimeämä tarkastuslautakunta on laatinut liitteenä olevan arviointikertomuksensa vuodelta 2024.

Tarkastuslautakunnan toiminta on ollut aktiivista ja huolellista. Tarkastuslautakunnan huomioiden osalta kunnanhallitus merkitsee tiedokseen seuraavat kehitettävät asiat kunnan hallinnossa.

Kunnanhallitukselle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Kunnanhallitukselle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet on saavutettu riittävässä määrin.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Jokainen päättötodistusikäluokkaan kuuluva nuori saavuttaa peruskoulun päättötodistuksen. Tätä tavoitetta ei täysin saavutettu.
- Koulukiusaamista ennaltaehkäisevien toimien tehostaminen siten, että kiusaamisen määrä vähenee lukukauden 2022–2023 tasosta. Tämä tavoite saavutettiin 1–6 vuosiluokkien osalta, mutta vuosiluokkien 7–9 osalta ei ole vertailulukua käytössä lukuvuodelta 2022–2023. Vuosiluokkien 7–9 koulukiusaaminen on yli kaksinkertainen valtakunnalliseen keskiarvoon verrattuna. Tätä tarkastuslautakunta pitää erittäin huolestuttavana.
- Syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja ohjaaminen palvelujen piiriin. Tämä tavoite saavutettiin.
- Terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistäminen. Tämä tavoite saavutettiin osittain (vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2023 tasolla).

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan toimialan sitovat valtuustotason tavoitteet vuodelle 2024 saavutettiin kokonaisuutena vain kohtalaisesti. Yksi tavoite saavutettiin täysin ja kolme osittain.

Teknisen lautakunnan asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittäminen. Tämä tavoite saavutettiin osittain.
- Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä. Tämä tavoite saavutettiin osittain.
- Kiinteistöjen tekninen hallinta. Tätä tavoitetta ei saavutettu.
- Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet. Tämä tavoite saavutettiin.
- Ulkoalueiden hoito. Tämä tavoite saavutettiin.
- Kärkölen veden kehittäminen. Tämä tavoite saavutettiin osittain.
- Siivous- ja ruokahuollon laatu. Tämä tavoite saavutettiin osittain.



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Teknisen lautakunnan toimialan sitovat valtuustotason tavoitteet vuodelle 2024 saavutettiin kokonaisuutena vain kohtalaisesti. Suurin osa tavoitteista saavutettiin vain osittain.

Ympäristölautakunnan asetetut toiminnan sitovat tavoitteet:

- Kunnan ilmastosuunnitelman laadinta muiden hankkeessa olevien kuntien kanssa on tehty ja näin ollen tämä tavoite saavutettu.
- Uuden rakentamislain toimeenpanon aloittaminen on valmistunut vuoden 2024 lopussa, joten tämä tavoite on saavutettu.
- Vuosittainen ympäristökatselmus on pidetty 15.5.2024, joten tämä tavoite on saavutettu.
- Vain osittain toteutui ympäristölupataksan ja maa-ainestaksan tarkistus. Taksojen valmistelutyö on aloitettu maksujen tarkastelulla ja sitä jatketaan vuoden 2025 aikana.
- Yhteydenotot vesihuollon toiminta-alueella oleviin liittymättömiin kiinteistöihin ja hajajätevesihuollon valvonta kiinteistöihin, joilla tehostamisvaatimus. Tämä on vielä suunnitteilla, joten tavoite ei toteutunut.

Muut havainnot:

Hyvinvointitavoitteet

Tarkastuslautakunnan mielestä lasten ja nuorten pahoinvoinnin ehkäisemiseen ja hoitoon ei ole panostettu riittävästi. Kiusaaminen ja väkivaltatilanteet ovat ikävä kyllä arkipäivää koulumaailmassa.

Kunnan tuottamissa perheiden tukipalveluissa on kehitettävää. Erityistä tukea tarvitsevien perheiden tarpeisiin tulisi voida panostaa enemmän, jotteivat haasteet kumuloidu jatkossa. Tällä hetkellä palvelut ovat paljolti kolmannen sektorin toimijoiden varassa, joita kunta toisaalta omalta osaltaan tukee.

Kiinteistöt ja kiinteistövero

Kunnan tyhjillään olevien kiinteistöjen tilaa on osittain ratkaistu, mutta vielä on paljon työtä tehtävänä. Kiinteistöverotuotoissa olisi lisätulojen mahdollisuus, mutta toisaalta kunnan rakennuskanta ei ole tähän riittävän kattava. Lisätulojen saamiseksi aurinkovoimaloiden hankkeita tulisi edistää,



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

mutta tulee huomioda, että niihin liittyvät ympäristöselvitykset tulee tehdä kattavasti.

Kunnan henkilöstön työturvallisuus

Tarkastuslautakunta katsoo, että riskien arviointi tulee aina tehdä välittömästi, kun kyseessä on selkeä terveydenmenettämisen vaara. Työsuojelun kannalta henkilökunnan terveys on tärkeää, mutta myös lasten turvallisuus opetuksessa on taattava kaikissa tilanteissa. Tässä asiassa tulisi olla kaikki keinot käytössä ja mm. riittävästä henkilökunnan määrästä opetustilanteissa tulee huolehtia ja tarvittaessa tulee turvautua esim. vartijoihin koulurauhan turvaamiseksi. Julkisuudessa tartutaan hanakasti mahdollisiin ilmeneviin epäkohtiin.

Varhainen puuttuminen on tärkeää ja se, että tehdään jotain. Sen tulee näyttää myös siltä, että kipeitäkin asioita ratkaistaan. Väkivalta ja laiton uhkailu on rikosasia, joka tulisi aina hoitaa viranomaisten kanssa yhteistyönä, vaikka alaikäisellä onkin syytesuoja.

Kunnan markkinointi

Minitalomessut ovat positiivinen ripaus uusien asukkaiden saamiseksi kuntaan.

Kunnan sosiaalisen median näkyvyys ja sitä kautta positiivisen mielikuvan luominen Kärkölästä on tärkeää uusien asukkaiden houkuttelemisen kannalta. Lisäksi esim. eri messuilla näkyminen edistää positiivisen mielikuvan luomista.

Lautakuntien tavoitteiden toteutumisen lausunnot

Ympäristölautakunnan arviointikertomuksen käsittely 20.8.2025 45

Tavoitteiden toteutumisen osalta ympäristölautakunta toteaa lausuntonaan seuraavaa:

Ympäristölupa- ja maa-ainestaksoihin sekä vesihuoltoon liittyvien tavoitteiden osalta jäätiin valmisteluvaiheeseen, eikä niitä ehditty toteuttaa loppuun asti. Ympäristölautakunta pitää kuitenkin näiden tavoitteiden edistymistä tärkeänä myös jatkossa.



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Teknisen lautakunnan arviointikertomuksen käsittely 19.8.2025 § 66

Tavoitteiden toteutumisen osalta tekninen lautakunta totesi lausuntonaan seuraavaa:

Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittämisen osalta on mm. esihenkilöille järjestetty koulutusta. Esihenkilöstössä on ollut useita henkilövaihdoksia vuoden 2024 kuluessa, ja esihenkilötehtäviä on uudelleenorganisoitu (mm. ruokapalvelupäällikön, kiinteistöpäällikön ja teknisen johtajan tehtävät henkilöstöjohtamisen osalta). Lisäksi koko henkilöstössä on ollut eläköitymisen, irtisanoutumisten ja yt-menettelyn myötä vaihtuvuutta. Tekninen toimen osalta v.2024 mittareina olivat sairauspoissaolojen lkm/vuodessa sekä henkilöstön vaihtuvuus/vuodessa. Sairauspoissaolojen määrä vuonna 2024 oli 498 päivää. Puhtaanapito- ja ruokahuollon osalta toteutettiin mitoitusyö, jota viedään toteutukseen kolmen vuoden kuluessa v.2024 toteutetun yt-menettelyn ja eläköitymisten johdosta.

Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteiden mittarina oli turvallisuusparannuksien toteutumisprosentti. Kaikki turvallisuutta koskevat aloitteet käsiteltiin ja sovittiin toteutukseen. Tavoite saavutettiin osittain, sillä toteutuksia ei ehditty tekemään loppuun vuoden 2024 aikana.

Palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä on toteutettu mm. osallistavan budjetoinnin osalta, sekä lapsia ja nuoria osallistamalla mm. leikkivälineiden hankintaan. Teknisellä toimella on tavoitteena saada uudistettua asiakaspalautekanava helpoksi mobiiliversioksi, joka toimisi myös visuaalisessa viestinnässä. Paikkatietoon perustuvaan karttatietoa on kehitetty ja mm. kunnan keskeiset palvelut on muutettu paikkatietomuotoon.

Kiinteistöjen teknisen hallinnan tavoite ei sellaisenaan täyttynyt. Sen sijaan laadittiin kiinteistöohjelma, joka osin on asetetun tavoitteen mukainen. Kiinteistöohjelman toteutus on käynnistetty.

Ulkoalueiden hoidon mittarina oli hoitosuunnitelmien valmiusaste. Tavoite saavutettiin, sillä suunnitelmien arvioitiin kattaneen lähes 100% kunnan vastuualueista vuoden 2024 loppuun mennessä.

Kärkölen veden kehittämisen mittarina olivat siirtoviemärilinjän rakentamisen aloitusajankohta ja tavoitteina myös järjestelmien



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

automatisointi ja verkoston vuotovesien hallinta. Tavoite toteutui, sillä siirtoviemärihanke valmistui v. 2024. Muiden tavoitteiden osalta jätevesien vuotovesihallintaa on suunniteltu ja kohteet toteutukseen valittu, savukokeita on toteutettu ja hulevesikaivojen kartoitustyö joukkoistamalla on käynnistetty vuoden 2023 aikana. Puhtaanveden automaattiosaneeraus on käynnistetty ja vesijohtoverkostosta on tuotettu mallinnus.

Siivous- ja ruokahuollon laatu tavoitteen osalta valistus- ja kasvatustyötä jatketaan mm. ruokahävikin vähentämiseksi.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunna arviointikertomuksen käsittely 21.8.2025 § 56

Tavoitteiden toteutumisen osalta sivistys- ja hyvinvointilautakunta toteaa lausuntonaan seuraavaa:

Oppimistuloksia pyritään parantamaan tuottamalla laadukkaita kasvatus- ja opetuspalveluja, sisältäen riittävän opiskeluhoollon, varhaisen ja riittävän oppimisen ja koulunkäynnin tuen sekä tehostetun henkilökohtaisen oppilaanohjauksen.

KivaKoulun toimenpiteisiin ja toimintaperiaatteisiin sitoutumista ja niiden toteuttamista jatketaan päämäärätietoisesti ja systemaattisesti koulukiusaamisen ennaltaehkäisemiseksi ja vähentämiseksi. Suunnitelmallista koulunuorisotyötä jatketaan koulussa. Jatketaan Junnuministeriön ja nuorisovaltuuston kuulemista koulukiusaamisen muodoista, esiintymispaikoista sekä toimenpide-ehdotuksista kiusaamisen ehkäisemiseksi. Suunnitellaan ja toteutetaan 5. luokkalaisille ja heidän vanhemmilleen toiminnallinen selviytymispeli-ilta, jolla pyritään osaltaan vaikuttamaan kiusaamisen ennaltaehkäisyyn.

Lukuvuoden 2024-2025 aikana toteutetun Roteva-turvakoulutuksen avulla on pyritty lisäämään uhka- ja väkivaltatilanteita työssään kohdanneiden esi- ja perusopetuksen henkilöstöön kuuluvien valmiuksia:

Auttaa ymmärtämään, tunnistamaan ja säätämään stressireaktioita ja väkivallan uhkaa omassa sekä toisten toiminnassa.

Antaa selkeän prosessin sekä toimintamallin uhkatilanteen ennaltaehkäisemiseen, turvalliseen hoitamiseen sekä purkamiseen.



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Opettaa henkisen vaikuttamisen keinoja ennaltaehkäisevästi ja akuutissa tilanteessa sekä yksinkertaisia, turvallisia ja käytännöstä nousseita fyysisiä menetelmiä. Taustalla ymmärrys positiivisesta psykologiasta ja positiivisesta pedagogiikasta.

Kasvattaa ymmärrystä toimintaa ohjaaviin lakeihin ja säädöksiin.

Yhtenäistää ja selkeyttää työpaikan lähestymistapaa haastavien tilanteiden ennaltaehkäisyyn ja hoitamiseen.

Vastaavan sisältöisen koulutuksen tarvetta arvioidaan lukuvuosittain kuulemalla opetushenkilöä sekä seuraamalla työsuojeluilmoituksia.

Koulutustason nostamista, koulukiusaamisen ehkäisemistä ja siihen puuttumista (oppimisympäristön turvallisuus), lasten ja nuorten elintapaohjausta, vanhemmuuden tukemista sekä syrjäytymisvaarassa olevien lasten ja nuorten tavoittamista ja tukemista jatketaan systemaattisesti hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden avulla.

Esittelijä kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus Kunnanhallitus osaltaan kiittää tarkastuslautakuntaa huolellisesta ja kattavasta työskentelystä. Kunnanhallitus merkitsee tiedokseen esittelytekstissä mainitut lautakuntien ja kunnanhallituksen toimialalla havaitut kehittämiskohteet.

Lisäksi kunnanhallitus saattaa ne tiedoksi kunnanvaltuustolle 22.9.2025 kokoukseen.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Kunnanvaltuusto 22.09.2025 § 64
310/00.03.00/2024

Esittelijä kunnanhallitus

Kärkölän kunta



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Päätösehdotus Kunnanvaltuusto päättää merkitä tiedokseen kunnanhallituksen lausunnon arviointikertomuksesta.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Otteen oikeaksi todistaa
14.10.2025

Mira Takku
hallintosuunnittelija

Tiedoksianto

- ☒ sähköinen tiedoksianto
- ☐ lähetetty postitse tavallisena kirjeenä
- ☐ lähetetty postitse saantitodistusta vastaan
- ☐ luovutettu asianosaiselle kirjallista todistusta vastaan

Pöytäkirjan nähtäväksi asettaminen:
23.9.2025

Kärkölen kunta



Tarkastuslautakunta	§ 13	19.03.2025
Tarkastuslautakunta	§ 20	17.04.2025
Tarkastuslautakunta	§ 29	20.05.2025
Kunnanvaltuusto	§ 28	26.05.2025
Kunnanhallitus	§ 172	01.09.2025
Kunnanvaltuusto	§ 64	22.09.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 64

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVHhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)