

## KÄRKÖLÄN KUNTA

### Osavuosisikatsaus

3/2025

1.1.- 30.9.2025

## SISÄLLYSLUETTELO

|      |                                                                             |    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.   | Osavuosisikatsaus 1.1.- 30.9.2025 .....                                     | 2  |
| 1.1. | Yleinen talouden kehitys .....                                              | 2  |
| 1.2. | Verotuloennuste .....                                                       | 2  |
| 1.3. | Valtionosuudet .....                                                        | 3  |
| 1.4. | Kunnan talouden kehitys .....                                               | 3  |
| 2.   | Tuloslaskelman toteutuminen ja tilinpäätösennuste .....                     | 4  |
| 3.   | Vastuualuetason toteutuma .....                                             | 5  |
| 4.   | Investointien toteutuminen 30.9.2025 .....                                  | 7  |
| 5.   | Rahoituslaskelma .....                                                      | 13 |
| 5.1. | Kunnanhallituksen valtuustotason sitovat tavoitteet .....                   | 14 |
| 5.2. | Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet ..... | 17 |
| 5.3. | Teknisen lautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet .....                | 20 |
| 5.4. | Ympäristölautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet .....                | 24 |

## 1. Osavuositarkastus 1.1.- 30.9.2025

### 1.1. Yleinen talouden kehitys

Heikko lähtötilanne ja talouden hidas kasvu painavat julkista taloutta tänä vuonna. Lähivuosisien ennakoitu talouskasvu sekä hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää vain maltillisesti, kun menoja lisäävät kasvavat puolustusinvestoinnit, hoiva- ja hoitomenot sekä velanhoitokustannukset. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,3 prosenttia suhteessa BKT:hen ja pienenee siitä n. 3,6 prosenttiin vuonna 2026 ja kolmen prosentin tuntumaan ennustejakson lopulla. Velkasuhde vakiintuu hetkellisesti vuonna 2027, minkä jälkeen se kääntyy uudelleen kasvuun ja ylittää 90 prosenttia vuonna 2029. Suomen talous toipuu taantumasta, mutta yleinen taloustilanne ei ole elpynyt ja työttömyys on noussut ennätyskorkealle. Kunnille se merkitsee tulojen odotettua hitaampaa kasvua ja kustannusten nousua.

### 1.2. Verotuloennuste

Kuntien alkuvuoden verokertymissä korostuu edellisen verovuoden kunnallis- ja yhteisöveron lisäennakot kuten myös edellisen verovuoden kiinteistöverot. Heinäkuusta alkaen kunnille kertyy kiinteistöverotuksen verotuloja. Veronpalautukset peritään kunnilta elo- ja syyskuun verontilityksissä, joka pienentää kyseisten kuukausien kunnallisveron kertymiä. Jäännösverot kertyvät tasaisemmin syyskuusta alkaen. Loppuvuonna tehdään valmistuneen kunnallisverotuksen jako-osuuksien oikaisuilitykset sekä kuntakohtaisten oikaisut kuluvalle verovuodelle.

Kuntaliitto julkaisi 23.9.2025 veroennusteen, jonka päivitys perustuu pääosin syksyn kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Veroennustekehikossa on huomioitu toteutuneet verontilitykset elokuuhun asti sekä syyskuun verontilityksen tilannetiedon (10.9.) Lisäksi ennusteessa on huomioitu Verohallinnon viimeisimmät ennakkotiedot (8.9.) kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024. Ennakkotiedot muuttuivat hyvin vähän elokuun alun vastaavista.

Kunnallisveron loppuvuoden kertymäennuste alenee selvästi, johtuen pääosin pienimmistä ennakonpidätyksistä. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvana vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Palkkatulojen odotetaan kasvavan vain noin 2,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvu on heikko, sillä keskimääräinen yleinen ansiotaso nousee noin kolme prosenttia koko maassa.

Osavuositarkastuksessa 30.9.2025 käytetään Kuntaliiton syyskuun 2025 veroennusteen lukuja.

| TILIVUOSI                     | 2023          | 2024          | 2025**        | 2026**        | 2027**        | 2028**        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Verolaji</b>               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Kunnallisvero</b>          | 8 035         | 7 762         | 7 603         | 8 312         | 8 284         | 8 506         |
| <b>Muutos %</b>               | -49,3         | -3,4          | -2,1          | 9,3           | -0,3          | 2,7           |
| <b>Yhteisövero</b>            | 1 304         | 2 055         | 1 512         | 1 468         | 1 550         | 1 627         |
| <b>Muutos %</b>               | 29,9          | 57,6          | -26,4         | -2,9          | 5,6           | 5,0           |
| <b>Kiinteistövero</b>         | 1 273         | 1 325         | 1 303         | 1 304         | 1 304         | 1 304         |
| <b>Muutos %</b>               | 3,9           | 4,1           | -1,7          | 0,1           | 0,0           | 0,0           |
| <b>VEROTULOKSI KIRJATTAVA</b> | <b>10 613</b> | <b>11 142</b> | <b>10 417</b> | <b>11 084</b> | <b>11 138</b> | <b>11 437</b> |
| <b>Muutos %</b>               | -41,3         | 5,0           | -6,5          | 6,4           | 0,5           | 2,7           |

Lähde: Kuntaliiton veroennuste 09 2025

(Taulukoiden luvut on esitetty käyvin hinnoin, eli inflaation vaikutusta ei ole eliminoitu)

### 1.3. Valtionosuudet

Valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen ja valtionosuudet ovat kunnille merkittävin osa kuntiin kohdistuvaa valtionapujärjestelmää. Valtionosuudet määräytyvät laskennallisin perustein ja ne maksetaan kunnalle ilman hakemusta. Tilapäisissä taloudellisissa vaikeuksissa olevalle kunnalle voidaan myöntää myös hakemukseen perustuva harkinnanvarainen valtionosuuden korotus. Lisäksi kunnille voidaan hakemuksesta myöntää valtionavustuksia.

Kuntien palvelutuotannon kustannukset ja verotulot poikkeavat paljon toisistaan väestön ikärakenteen ja olosuhteiden takia. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on varmistaa kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuus tasaisesti koko maassa, jotta kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella kunnallisverolla.

Valtionosuus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen. Kunta päättää itse valtionosuuksien ja verotulojen käytöstä ja kunta voi hyötyä taloudellisesti, jos onnistuu järjestämään palvelunsa kustannustehokkaasti.

Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu kahdesta osasta; kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta, joista peruspalvelujen osuus on taloudellisesti merkittävämpi. Peruspalvelujen valtionosuus koostuu kuntien kustannuserojen sekä tulopohjan tasauksesta. Kustannuserojen laskentaperusteena ovat asukasmäärän ja ikärakenteen lisäksi erilaiset olosuhdetekijät. Tulopohjaa tasataan kunnan verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen kautta. Varsinaisesta peruspalvelujen valtionosuudesta eriyttynä osana kunnille maksetaan myös veromenetysten korvausta.

Kuntien valtionosuudet kasvavat vuonna 2025, koska TE-palveluiden järjestäminen on kunnille uusi valtionosuustehtävä, joka rahoitetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuksissa laskennallista menolisäystä vastaavasti. Valtionosuuksien korotus jää kuitenkin TE-uudistuksen lisärahoitustarvetta pienemmäksi, sillä valtionosuuksiin tehdään vuosina 2025–2027 pysyviä leikkauksia SOTE-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi.

### 1.4. Kunnan talouden kehitys

Kuntaliitto on laatinut elokuussa valtionvarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksiin perustuvan laskelman, jonka mukaan Kärkölen kunnan valtionosuuksien kertymä toteutunee vuonna 2025 hieman talousarvion tasoa suurempana.

Edellä mainittuun Kuntaliiton veroennustekehikkoon perustuen kunnan yhteisöverotulo laskee vuoden 2024 tasosta 26,4 %. Kunnallisverotulon arvioidaan laskevan 2,1 % ja kiinteistöverotulon laskevan 1,7 %. Vuoden 2025 talousarviossa verotulojen ennakoitiin olevan 11 477 000 euroa. Kuntaliiton uuden ennusteen mukainen verotulokertymä vuodelle 2025 on 10 417 000 euroa. Verotuloennusteen vähennys talousarvion tasoon on 1 060 000 euroa.

Kunnan suuret investoinnit saatiin valmiiksi vuonna 2024, johon perustuen lainamäärän kasvun ennakoitiin pysähtyvän. Tästä johdettuna lainojen lyhennysten laskettiin pienentävän pitkäaikaisten lainojen kokonaismäärää. Kunnanvaltuusto päätti 26.5.2025 myöntää 750 000 euron lisämäärärahan Kärkölen Veden vesisäiliön rakentamiseen, joka investointina edellyttää uuden talousarviolainan nostamista.

## 2. Tuloslaskelman toteutuminen ja tilinpäätösennuste

|                                    | Ta 2025            | Toteutunut<br>2025 | Ta-<br>Tot.2025   | Tot%      | Toteutunut<br>2024 | TP2024             | Ennuste            |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>              | <b>7 407 800</b>   | <b>5 702 098</b>   | <b>1 705 702</b>  | <b>77</b> | <b>5 534 958</b>   | <b>7 842 515</b>   | <b>7 407 800</b>   |
| Myyntituotot                       | 2 824 410          | 2 045 102          | 779 308           | 72        | 1 708 008          | 2 673 612          | 2 824 410          |
| Maksutuotot                        | 277 500            | 146 361            | 131 139           | 53        | 129 849            | 186 095            | 277 500            |
| Tuet ja avustukset                 | 295 190            | 284 228            | 10 962            | 96        | 373 874            | 567 732            | 295 190            |
| Muut toimintatuotot                | 4 010 700          | 3 226 407          | 784 293           | 80        | 3 323 227          | 4 415 075          | 4 010 700          |
| <b>Toimintakulut</b>               | <b>-17 973 480</b> | <b>-13 219 380</b> | <b>-4 754 100</b> | <b>74</b> | <b>-13 014 285</b> | <b>-17 812 573</b> | <b>-17 973 480</b> |
| Henkilöstökulut                    | -7 234 300         | -5 319 493         | -1 914 807        | 74        | -5 714 115         | -7 495 421         | -7 234 300         |
| Palkat ja palkkiot                 | -5 896 980         | -4 328 633         | -1 568 347        | 73        | -4 650 656         | -6 111 278         | -5 896 980         |
| Henkilösivukulut                   | -1 337 320         | -990 860           | -346 460          | 74        | -1 063 459         | -1 384 143         | -1 337 320         |
| Eläkekulut                         | -1 162 420         | -864 481           | -297 939          | 74        | -946 085           | -1 246 623         | -1 162 420         |
| Muut henkilösivukulut              | -174 900           | -126 379           | -48 521           | 72        | -117 374           | -137 520           | -174 900           |
| Palvelujen ostot                   | -4 674 900         | -3 625 973         | -1 048 927        | 78        | -3 072 620         | -4 531 460         | -4 674 900         |
| Asiakaspalvelujen ostot            | -840 790           | -216 285           | -624 505          | 26        | -322 919           | -517 607           | -840 790           |
| Muiden palvelujen ostot            | -3 834 110         | -3 409 688         | -424 422          | 89        | -2 749 701         | -4 013 853         | -3 834 110         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | -1 401 380         | -912 217           | -489 163          | 65        | -1 117 819         | -1 510 971         | -1 401 380         |
| Avustukset                         | -750 790           | -596 414           | -154 376          | 79        | -398 140           | -518 202           | -750 790           |
| Muut toimintakulut                 | -3 912 110         | -2 765 283         | -1 146 827        | 71        | -2 711 591         | -3 756 518         | -3 912 110         |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>-10 565 680</b> | <b>-7 517 282</b>  | <b>-3 048 398</b> | <b>71</b> | <b>-7 479 327</b>  | <b>-9 970 058</b>  | <b>-10 565 680</b> |
| Verotulot                          | 11 477 000         | 8 100 619          | 3 376 381         | 71        | 8 479 255          | 11 142 457         | 10 417 000         |
| Valtionosuudet                     | 832 000            | 791 886            | 40 114            | 95        | 907 151            | 1 222 174          | 952 443            |
| Rahoitustuotot ja -kulut           | -470 000           | -369 240           | -100 760          | 79        | -457 231           | -2 892 750         | -480 000           |
| Korkotuotot                        | 28 000             | 0                  | 28 000            | 0         | 0                  | 92 986             | 28 000             |
| Muut rahoitustuotot                | 95 420             | 116 606            | -21 186           | 122       | 117 012            | 131 350            | 127 022            |
| Korkokulut                         | -539 320           | -445 130           | -94 190           | 83        | -532 107           | -615 308           | -539 320           |
| Muut rahoituskulut                 | -54 100            | -40 716            | -13 384           | 75        | -42 136            | -2 501 777         | -93 904            |
| <b>Vuosikate</b>                   | <b>1 273 320</b>   | <b>1 005 984</b>   | <b>267 336</b>    | <b>79</b> | <b>1 449 848</b>   | <b>-498 177</b>    | <b>323 763</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset        | -1 645 000         | -1 209 000         | -436 000          | 74        | -1 112 020         | -1 669 590         | -1 645 000         |
| Suunnitelman muk. poistot          | -1 645 000         | -1 208 800         | -436 200          | 74        | -1 112 020         | -1 527 652         | -1 645 000         |
| Arvonalentumiset                   | 0                  | -200               | 200               | *****     | 0                  | -141 938           | 0                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>-371 680</b>    | <b>-203 016</b>    | <b>-168 664</b>   | <b>55</b> | <b>337 828</b>     | <b>-2 167 768</b>  | <b>-1 321 237</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alij.)</b> | <b>-371 680</b>    | <b>-203 016</b>    | <b>-168 664</b>   | <b>55</b> | <b>337 828</b>     | <b>-2 167 768</b>  | <b>-1 321 237</b>  |

## 3. Vastuualuetason toteutuma

| 1000 Vaalit  | Ta 2025        | Tot 2025       | Ta-Tot.2025    | Tot%      | Tot 2024       | TP2024         | Ennuste       |
|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|---------------|
| Tuotot       | 0              | 4 817          | -4 817         | *****     | 16 070         | 24 101         | 4 817         |
| Kulut        | -23 580        | -16 024        | -7 556         | 68        | -54 771        | -39 230        | -6 683        |
| <b>Netto</b> | <b>-23 580</b> | <b>-11 207</b> | <b>-12 373</b> | <b>48</b> | <b>-38 701</b> | <b>-15 130</b> | <b>25 530</b> |

  

| 2000 Tilintarkastus | Ta 2025        | Tot 2025       | Ta-Tot.2025   | Tot%      | Tot 2024       | TP2024         | Ennuste        |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|-----------|----------------|----------------|----------------|
| Tuotot              | 0              | 0              | 0             | 0         | 0              | 0              | 0              |
| Kulut               | -22 540        | -17 982        | -4 558        | 80        | -15 903        | -23 092        | -24 999        |
| <b>Netto</b>        | <b>-22 540</b> | <b>-17 982</b> | <b>-4 558</b> | <b>80</b> | <b>-15 903</b> | <b>-23 092</b> | <b>-24 999</b> |

  

| 3000 Keskushallinto | Ta 2025           | Tot 2025          | Ta-Tot.2025     | Tot%      | Tot 2024        | TP2024            | Ennuste           |
|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 68 470            | -3 745            | 72 215          | -6        | 138 301         | 201 906           | 17 825            |
| Kulut               | -1 464 500        | -1 220 109        | -244 391        | 83        | -1 070 154      | -1 547 079        | -1 671 577        |
| <b>Netto</b>        | <b>-1 396 030</b> | <b>-1 223 854</b> | <b>-172 176</b> | <b>88</b> | <b>-931 853</b> | <b>-1 345 173</b> | <b>-1 652 800</b> |

  

| 3100 Elinvoima | Ta 2025           | Tot 2025          | Ta-Tot.2025     | Tot%      | Tot 2024        | TP2024          | Ennuste           |
|----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Tuotot         | 73 480            | 102 386           | -28 906         | 139       | 56 576          | 121 086         | 141 533           |
| Kulut          | -1 504 780        | -1 258 929        | -245 851        | 84        | -673 006        | -861 483        | -1 588 148        |
| <b>Netto</b>   | <b>-1 431 300</b> | <b>-1 156 543</b> | <b>-274 757</b> | <b>81</b> | <b>-616 430</b> | <b>-740 397</b> | <b>-1 396 191</b> |

  

| 3200 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen | Ta 2025         | Tot 2025       | Ta-Tot.2025    | Tot%      | Tot 2024        | TP2024          | Ennuste        |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------|-----------------|-----------------|----------------|
| Tuotot                                     | 0               | 0              | 0              | 0         | 0               | 0               | 0              |
| Kulut                                      | -125 500        | -94 519        | -30 981        | 75        | -121 300        | -105 883        | -76 246        |
| <b>Netto</b>                               | <b>-125 500</b> | <b>-94 519</b> | <b>-30 981</b> | <b>75</b> | <b>-121 300</b> | <b>-105 883</b> | <b>-76 246</b> |

  

| 5000 Maaseututoimi | Ta 2025        | Tot 2025       | Ta-Tot.2025   | Tot%      | Tot 2024      | TP2024         | Ennuste        |
|--------------------|----------------|----------------|---------------|-----------|---------------|----------------|----------------|
| Tuotot             | 30 910         | 9 864          | 21 046        | 32        | 19 770        | 22 518         | 13 637         |
| Kulut              | -52 710        | -23 838        | -28 872       | 45        | -24 428       | -67 246        | -57 400        |
| <b>Netto</b>       | <b>-21 800</b> | <b>-13 974</b> | <b>-7 826</b> | <b>64</b> | <b>-4 659</b> | <b>-44 729</b> | <b>-33 503</b> |

  

| 7000 Sivistyst. hallinto ja hyvinvo | Ta 2025         | Tot 2025        | Ta-Tot.2025    | Tot%      | Tot 2024        | TP2024          | Ennuste         |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot                              | 480             | 0               | 480            | 0         | 0               | 0               | 480             |
| Kulut                               | -243 040        | -155 328        | -87 712        | 64        | -196 574        | -244 212        | -202 737        |
| <b>Netto</b>                        | <b>-242 560</b> | <b>-155 328</b> | <b>-87 232</b> | <b>64</b> | <b>-196 574</b> | <b>-244 212</b> | <b>-202 643</b> |

  

| 7010 Kasvatus ja opetus | Ta 2025           | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%      | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste           |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot                  | 331 000           | 216 154           | 114 846           | 65        | 225 769           | 307 539           | 304 162           |
| Kulut                   | -7 577 190        | -5 476 604        | -2 100 586        | 72        | -5 693 105        | -7 646 552        | -7 412 331        |
| <b>Netto</b>            | <b>-7 246 190</b> | <b>-5 260 450</b> | <b>-1 985 740</b> | <b>73</b> | <b>-5 467 337</b> | <b>-7 339 013</b> | <b>-7 108 454</b> |

  

| 7500 Hyvinvointipalvelut | Ta 2025           | Tot 2025          | Ta-Tot.2025     | Tot%      | Tot 2024        | TP2024            | Ennuste           |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot                   | 225 850           | 152 931           | 72 919          | 68        | 129 519         | 176 831           | 213 358           |
| Kulut                    | -1 529 930        | -1 185 618        | -344 312        | 78        | -855 080        | -1 506 383        | -1 847 102        |
| <b>Netto</b>             | <b>-1 304 080</b> | <b>-1 032 687</b> | <b>-271 393</b> | <b>79</b> | <b>-725 561</b> | <b>-1 329 553</b> | <b>-1 625 107</b> |

| 8900 Ympäristönsuojelu        | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Tuotot                        | 15 000             | 18 365            | -3 365            | 122         | 23 486            | 27 305            | 20 464             |
| Kulut                         | -114 280           | -82 391           | -31 889           | 72          | -85 457           | -118 769          | -114 443           |
| <b>Netto</b>                  | <b>-99 280</b>     | <b>-64 026</b>    | <b>-35 254</b>    | <b>65</b>   | <b>-61 972</b>    | <b>-91 464</b>    | <b>-96 038</b>     |
| 8950 Rakennustarkastus        | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 25 000             | 37 593            | -12 593           | 150         | 25 138            | 29 674            | 41 414             |
| Kulut                         | -100 080           | -83 626           | -16 454           | 84          | -87 165           | -111 085          | -105 176           |
| <b>Netto</b>                  | <b>-75 080</b>     | <b>-46 034</b>    | <b>-29 046</b>    | <b>61</b>   | <b>-62 028</b>    | <b>-81 411</b>    | <b>-63 910</b>     |
| 9000 Tekninen suunnittelu     | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 200                | 29 580            | -29 380           | *****       | 5 446             | 6 577             | 29 614             |
| Kulut                         | -283 970           | -201 174          | -82 796           | 71          | -225 971          | -285 648          | -260 500           |
| <b>Netto</b>                  | <b>-283 770</b>    | <b>-171 593</b>   | <b>-112 177</b>   | <b>61</b>   | <b>-220 525</b>   | <b>-279 071</b>   | <b>-231 125</b>    |
| 9100 Kiinteistöt              | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 4 232 730          | 3 205 766         | 1 026 964         | 76          | 2 896 984         | 4 277 683         | 4 571 955          |
| Kulut                         | -2 200 340         | -1 603 842        | -596 498          | 73          | -1 853 916        | -2 546 505        | -2 202 282         |
| <b>Netto</b>                  | <b>2 032 390</b>   | <b>1 601 924</b>  | <b>430 466</b>    | <b>79</b>   | <b>1 043 068</b>  | <b>1 731 178</b>  | <b>2 409 760</b>   |
| 9200 Liikenneväylät           | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 40 540             | 200               | 40 340            | 1           | 5 884             | 8 903             | 13 948             |
| Kulut                         | -486 340           | -313 114          | -173 226          | 64          | -397 862          | -519 613          | -427 069           |
| <b>Netto</b>                  | <b>-445 800</b>    | <b>-312 914</b>   | <b>-132 886</b>   | <b>70</b>   | <b>-391 978</b>   | <b>-510 710</b>   | <b>-416 555</b>    |
| 9300 Kärkölen Vesi            | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 1 157 330          | 1 128 414         | 28 916            | 98          | 1 109 604         | 1 514 727         | 1 437 949          |
| Kulut                         | -981 650           | -701 883          | -279 767          | 72          | -659 025          | -900 724          | -965 297           |
| <b>Netto</b>                  | <b>175 680</b>     | <b>426 531</b>    | <b>-250 851</b>   | <b>243</b>  | <b>450 579</b>    | <b>614 004</b>    | <b>473 290</b>     |
| 9400 Sisäinen palvelutuotanto | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 1 206 810          | 799 772           | 407 038           | 66          | 882 413           | 1 123 666         | 1 058 877          |
| Kulut                         | -1 263 050         | -784 398          | -478 652          | 62          | -1 000 566        | -1 289 069        | -1 067 079         |
| <b>Netto</b>                  | <b>-56 240</b>     | <b>15 374</b>     | <b>-71 614</b>    | <b>-27</b>  | <b>-118 153</b>   | <b>-165 403</b>   | <b>-692</b>        |
| Kunta yhteensä                | Ta 2025            | Tot 2025          | Ta-Tot.2025       | Tot%        | Tot 2024          | TP2024            | Ennuste            |
| Tuotot                        | 7 407 800          | 5 702 098         | 1 705 702         | 77,0        | 5 534 958         | 7 842 515         | 7 881 746          |
| Kulut                         | -17 973 480        | -13 219 380       | -4 754 100        | 73,5        | -13 014 285       | -17 812 573       | -18 061 012        |
| <b>Netto</b>                  | <b>-10 565 680</b> | <b>-7 517 282</b> | <b>-3 048 398</b> | <b>71,1</b> | <b>-7 479 327</b> | <b>-9 970 058</b> | <b>-10 156 812</b> |

## 4. Investointien toteutuminen 30.9.2025

| Korvausinvestoinnit                                | Alkuperäinen TA   | TA muutokset    | TA muutosten jälkeen | Toteuma 1.9.2025 | Poikkeama        | Poikk-%        | Tot-%          | Ed. vuosi vast. ajank. |
|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------------|
| <b>111 KI / Rakennukset</b>                        |                   |                 |                      |                  |                  |                |                |                        |
| 9144 Ilppolakoti                                   | -50 000           | 0               | -50 000              | -121 846         | -71 846          | -143,69 %      | 243,69 %       | 0                      |
| 9145 Terveysasema                                  | -40 000           | 0               | -40 000              | -8 545           | 31 455           | 78,64 %        | 21,36 %        | 0                      |
| 9146 Vanhainkoti                                   | -200 000          | 0               | -200 000             | -5 365           | 194 635          | 97,32 %        | 2,68 %         | 0                      |
| 9148 Nerola                                        | -50 000           | 0               | -50 000              | -52 680          | -2 680           | -5,36 %        | 105,36 %       | 0                      |
| 9199 Kiinteistöjen korj.suunnittelu                | 0                 | 0               | 0                    | 0                | 0                |                |                | -41 243                |
| 9419 Sirkkovierun ylävesisäiliö                    | -250 000          | -750 000        | -1 000 000           | -8 699           | 991 301          | 99,13 %        | 0,87 %         | -15 486                |
| <b>111 KI / Rakennukset yhteensä</b>               | <b>-590 000</b>   | <b>-750 000</b> | <b>-1 340 000</b>    | <b>-197 135</b>  | <b>1 142 865</b> | <b>85,29 %</b> | <b>14,71 %</b> | <b>-403 881</b>        |
| <b>113 KI / Kiinteät rakent. ja lait.</b>          |                   |                 |                      |                  |                  |                |                |                        |
| 9116 Keskuspuiston kunnostaminen                   | -70 000           | 0               | -70 000              | -3 982           | 66 018           | 94,31 %        | 5,69 %         | 0                      |
| 9128 Leikkialueiden kunnostus                      | -10 000           | 0               | -10 000              | -11 864          | -1 864           | -18,64 %       | 118,64 %       | -1 405                 |
| 9147 Huovilan puisto                               | -10 000           | 0               | -10 000              | -169             | 9 831            | 98,31 %        | 1,69 %         | 0                      |
| 9200 Liikenneväylien päällystys                    | -60 000           | 0               | -60 000              | -67 867          | -7 867           | -13,11 %       | 113,11 %       | -57 487                |
| 9202 Kaavateiden valaistus                         | -50 000           | 0               | -50 000              | -41 246          | 8 754            | 17,51 %        | 82,49 %        | -23 033                |
| 9203 Liikenneväyl.rakentam. ja korj                | -35 000           | 0               | -35 000              | -30 630          | 4 370            | 12,49 %        | 87,51 %        | -10 961                |
| 9300 Vesi ja viem.verkoston saneer                 | 0                 | 0               | 0                    | 0                | 0                |                |                | -52 785                |
| 9301 Vesi ja viem.liittyminen raken                | -20 000           | 0               | -20 000              | -8 141           | 11 859           | 59,30 %        | 40,70 %        | -7 051                 |
| 9326 Vedenottamo valvomotietokone                  | -40 000           | 0               | -40 000              | -13 081          | 26 919           | 67,30 %        | 32,70 %        | -67 148                |
| 9327 Vuotovesiselv. ja korjaustoime                | -350 000          | 0               | -350 000             | -129 789         | 220 211          | 62,92 %        | 37,08 %        | -27 172                |
| 9400 Liikennemerk. ja maal. päiv                   | -10 000           | 0               | -10 000              | -2 237           | 7 764            | 77,64 %        | 22,37 %        | -4 157                 |
| <b>113 KI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä</b> | <b>-655 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-655 000</b>      | <b>-309 005</b>  | <b>345 995</b>   | <b>52,82 %</b> | <b>47,18 %</b> | <b>-1 424 562</b>      |
| <b>Korvausinvestoinnit yhteensä</b>                | <b>-1 245 000</b> | <b>-750 000</b> | <b>-1 995 000</b>    | <b>-506 139</b>  | <b>1 488 861</b> | <b>74,63 %</b> | <b>25,37 %</b> | <b>-1 874 120</b>      |

| Laajennusinvestoinnit                              | Alku-peräinen TA  | TA muutokset    | TA muutosten jälkeen | Toteuma 1.9.2025 | Poikkeama        | Poikk-%         | Tot-%          | Ed. vuosi vast. ajank. |
|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------------|
| <b>213 LI / Kiinteät rakent. ja lait.</b>          |                   |                 |                      |                  |                  |                 |                |                        |
| 9328 Levijärven paineenkorottamo                   | -70 000           | 0               | -70 000              | 0                | 70 000           | 100,00 %        | 0,00 %         | 0                      |
| 9426 KÄPY pyöräpys parantaminen                    | 0                 | -50 000         | -50 000              | 0                | 50 000           | 100,00 %        | 0,00 %         | 0                      |
| <b>213 LI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä</b> | <b>-70 000</b>    | <b>-50 000</b>  | <b>-120 000</b>      | <b>0</b>         | <b>120 000</b>   | <b>100,00 %</b> | <b>0,00 %</b>  | <b>0</b>               |
| <b>Laajennusinvestoinnit yhteensä</b>              | <b>-70 000</b>    | <b>-50 000</b>  | <b>-120 000</b>      | <b>0</b>         | <b>120 000</b>   | <b>100,00 %</b> | <b>0,00 %</b>  | <b>0</b>               |
| Uusinvestoinnit                                    | Alku-peräinen TA  | TA muutokset    | TA muutosten jälkeen | Toteuma 1.9.2025 | Poikkeama        | Poikk-%         | Tot-%          | Ed. vuosi vast. ajank. |
| <b>302 UI / Muut pitkävaik.menot</b>               |                   |                 |                      |                  |                  |                 |                |                        |
| 9411 Kaavoitustyö                                  | -70 000           | 0               | -70 000              | -49 465          | 20 535           | 29,34 %         | 70,66 %        | -10 783                |
| <b>302 UI / Muut pitkävaik.menot yhteensä</b>      | <b>-70 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-70 000</b>       | <b>-49 465</b>   | <b>20 535</b>    | <b>29,34 %</b>  | <b>70,66 %</b> | <b>-10 783</b>         |
| <b>Uusinvestoinnit yhteensä</b>                    | <b>-70 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-70 000</b>       | <b>-49 465</b>   | <b>20 535</b>    | <b>29,34 %</b>  | <b>70,66 %</b> | <b>-645 385</b>        |
| <b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>                       | <b>-1 385 000</b> | <b>-800 000</b> | <b>-2 185 000</b>    | <b>-555 605</b>  | <b>1 629 395</b> | <b>74,57 %</b>  | <b>25,43 %</b> | <b>-2 519 505</b>      |

## Investointien perustelut

### Keskuspuiston rakentaminen

Keskuspuiston toteuttaminen hyväksytyn puistosuunnitelman mukaan vuosina 2025–2026. Keskuspuiston suunnitelma on toteutettu saadun kuntalaispalautteen perusteella, jossa yhtenä merkittävänä elementtinä toivottiin puistoon skeittipuistoa ja puiston kohentamista kaikenikäisten käyttöön.

Perusparannushanke käsittää puistoraittien kunnostuksen (pinnat), uusien pelikenttien ja muiden puiston toimintojen rakentamisen, leikkipuiston aitaamisen sekä alueen kasvillisuuden käsittelyn (oleva kasvillisuus ja uudet istutukset). Lisäksi puistoon rakennetaan lisää valaisimia. Hankkeen suunnitelmat ovat valmiina. Keskuspuiston skeittialue päätettiin vuonna 2024 toteuttaa sillä ehdolla, että hankkeeseen saadaan rahoitusta. Keskuspuistoon on vuoden 2024 aikana saatu liikuntapaikka-avustusta 60 000 €. Mikäli keskuspuiston rakentaminen ei käynnisty vuoden 2025 aikana menetetään valtion liikuntapaikka-avustus.

Toteuma 30.9.2025:

Keskuspuiston investointi kilpailutettu ja urakoitsija valittu teknisessä lautakunnassa 18.6.2025.

### Kiinteistöjen korjauksia (pitkántähtäimen suunnitelma)

Kiireellisiä korjauksia tehdään kiinteistöjen korjausvelkakohteiden kustannusarvion sekä määrärahojen mukaisesti.

Tältä momentilta toteutetaan myös mahdollinen korjaussuunnittelu. Kehitetään PTS-suunnittelua kiinteistöjen korjaustarpeiden ennakointia varten.

Toteuma 30.9.2025:

Yksittäisissä kiinteistöissä tehty selvityksiä, erityisesti uimahallilla sisäilmaoireilun johdosta. Uimahallin sisäilmakorjaus tehty.

Huovilan puiston asuinrakennuksen kosteusvauriokorjaus kilpailutettu ja aloitettu.

### Ilppola –koti

Katto-, yläpohja- ja sadevesirakenteet, poistoilmanvaihtokoneen uusinta sekä osittainen julkisivun ehostaminen

Toteuma 30.9.2025:

Ilppola-kodin investointi valmis.

### Vanhainkoti

Sisäilmatekninen korjaus, kesällä 2024 tehdyn kuntotutkimuksen mukaisesti.

Toteuma 30.9.2025:

Vanhainkodin sisäilmatekninen korjaus kilpailutettu ja päätetty teknisessä lautakunnassa 23.9.2025.

## Nerola

Julkisivujen puuosien huoltokunnostus sekä sadevesijärjestelmien uusinta. Toteutetaan asumista tukevia pintaremontteja asumisyksikköön.

Toteuma 30.9.2025:

Nerolassa on kunnostettu ja varustettu 16 yhteisöllisen asumisen huonetta. Lisäksi on remontoitu noin 6–8 muuta asuinhuonetta sekä vähäisessä määrin yleisiä tiloja. Määrärahavaraus ei riitä julkisivu- tai sadevesijärjestelmän uusintaan.

## Terveysasema

Uuden kuntoarvion teettäminen (edeltävä vuodelta 2018) ja sen mukaisten toimenpiteiden tekeminen kiireellisyysjärjestyksessä.

Toteuma 30.9.2025:

Terveysaseman korjausurakka kilpailutettu ja päätetty syyskuussa 2025.

## Huovilan puiston kunnostus

Jatketaan Huovilan kunnostusta mm. puukujanteen ja puiston penkkien uusimisella.

Toteuma 30.9.2025:

Huovilan puiston hoitosuunnitelma on valmistunut 1/2025. Investointia (puistoalueen sähköt) valmistellaan

## Leikkialueiden kunnostus

Toteutetaan leikkipaikkojen kunnostusta hyväksytyn Kärkölän kunnan leikki- ja ulkoliikuntapaikkojen verkostotarkastelun mukaisesti. Leikkialueet on kokonaisuudessaan kartoitettu ja havainnoitu huonokuntoiset leikkilaitteet. Leikkilaitteita tulee uusia ja turvahiekkaa lisätä keinujen leikkilaitteiden alle. Erittäin huonokuntoiset leikkilaitteet poistetaan käytöstä.

Toteuma 30.9.2025:

Koulun piha-alueen välineet vaihdettu.

## Liikenneväylien päällystäminen

Huonokuntoisia liikenneväyliä päällystetään kohteiden kiireellisyysjärjestyksessä. Kunnalla voimassa hyvä puitesopimus, joka mahdollistaa kohtuu hintaisia asfaltointeja vielä vuodelle 2025.

Toteuma 30.9.2025:

Asfaltoinnit tehty suunnitelman mukaisesti.

## Katujen liikennemerkkit ja katumaalaukset

Huonokuntoisia liikennemerkkejä ja katumaalauksia uusitaan kohteiden kiireellisyysjärjestyksessä.

Toteuma 30.9.2025:

Vähäisiä maalauksia tehty.

### **Liikenneväylien valaistus**

Elohopeahöyryvalaisimia muutetaan LED-valaisimiksi eri liikenneväylillä sekä kehitetään kunnan valaistusta. Pääkohteena Lappilan alue, jossa vielä paljon elohopeahöyryvalaisimia.

Elohopeahöyryvalaisimen vaihto LED-valaisimeksi kuluttaa sähköä noin 60 % vähemmän vanhoihin valaisimiin verrattuna. LED-valaisimessa on huomattavasti vähemmän huoltokustannuksia, sillä yksi valaisin palaa noin 70 000 tuntia.

Toteutuma 30.9.2025

Tekninen lautakunta on 18.3.2025 hyväksynyt katuvalaistuksen ja ohjausjärjestelmän hankinnan. Investointi on valmis.

### **Kaavoitustyö**

Jatketaan Kärkölän kunnan osayleiskaavan kaavoitustyötä.

Toteuma 30.9.2025:

Osayleiskaavan kaavoitustyö etenee suunnitellusti.

### **Kaavateiden rakentaminen ja korjaus sekä liikenneturvallisuustoimet**

Kaavateiden korjauksia eri kohteissa sekä saapuneiden liikenneturvallisuusaloitteiden toteuttaminen.

Toteuma 30.9.2025:

Kaavateiden rakentamista sekä korjausta toteutettu suunnitellusti asfaltointien yhteydessä.

### **Vesi- ja viemäriliittymien rakentaminen**

Liittymiä rakennetaan hyväksytyllä toiminta-alueella oleviin kiinteistöihin.

Toteuma 30.9.2025:

Vesi- ja viemäriliittymiä rakennettu suunnitellusti.

### **Levijärven paineenkorottamo**

Saneerataan Levijärven paineenkorottamo, joka on välittömän korjauksen tarpeessa.

Toteuma 30.9.2025:

Levijärven paineenkorottamon saneeraus kilpailutettu ja päätetty teknisessä lautakunnassa 19.8.2025.

### **Vedenottamoiden automaatio ja valvonnan saneeraus**

Vedenottamoiden automaation ja valvonnan saneeraus automaatio- ja saneeraussuunnitelman mukaisesti.

Toteuma 30.9.2025:

Automaation ja valvonnan saneeraustyö on käynnistetty ja etenee aikataulun mukaisesti.

#### **Kukonmäen ylävesisäiliön suunnittelu ja korjaus**

Kukonmäen ylävesisäiliö on palanut ja ylävesisäiliön saneerauskorjaussuunnittelu ja saneeraus on toteutettava vuoden 2025 aikana.

Toteuma 30.9.2025:

Urakkasopimukset tehty. Rakentamistyön valmistelu käynnissä

#### **Vuotovesiselvityksen ja korjaustoimien jatkaminen**

Vuotovesiselvitystä jatketaan ja toteutetaan keskeisimmillä alueilla saneerauksia. Hulevesien hallinnan kokonaissuunnittelua jatketaan konsultin toimesta.

Toteuma 30.9.2025:

Vuotovesiselvityksiä jatkettu Sampolan ja Kirkonkylän alueilla. Investointi etenee suunnitelman mukaisesti.

Jätevesiviemäreiden saneerausurakka Järvelän alueella etenee suunnitellusti.

## 5. Rahoituslaskelma

## RAHOITUSLASKELMA - TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2025

|                                                   | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälk. | Toteutuma        |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                        |                             |                           |                                   |                  |
| VUOSIKATE                                         | 1 353 320                   | -80 000                   | 1 273 320                         | 1 005 984        |
| TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT                       | -15 000                     | 0                         | -15 000                           | 0                |
|                                                   | <b>1 338 320</b>            | <b>-80 000</b>            | <b>1 258 320</b>                  | <b>1 005 984</b> |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                    |                             |                           |                                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -1 395 000                  | -800 000                  | -2 195 000                        | -606 355         |
| PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN<br>LUOVUTUSTULOT | 25 000                      | 0                         | 25 000                            | 0                |
|                                                   | <b>-1 370 000</b>           | <b>-800 000</b>           | <b>-2 170 000</b>                 | <b>-606 355</b>  |
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>       | <b>-31 680</b>              | <b>-880 000</b>           | <b>-911 680</b>                   | <b>399 629</b>   |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                      |                             |                           |                                   |                  |
| ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET                          |                             |                           |                                   |                  |
| ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS                       | 74 000                      | 0                         | 74 000                            | 0                |
|                                                   | <b>74 000</b>               | <b>0</b>                  | <b>74 000</b>                     | <b>0</b>         |
| LAINAKANNAN MUUTOKSET                             |                             |                           |                                   |                  |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS                    | 1 957 680                   | 0                         | 1 957 680                         | 0                |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS                  | -2 000 000                  | 0                         | -2 000 000                        | -1 529 970       |
| LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS                    | 0                           | 0                         | 0                                 | 2 500 000        |
|                                                   | <b>-42 320</b>              | <b>0</b>                  | <b>-42 320</b>                    | <b>970 031</b>   |
| MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET                     |                             |                           |                                   |                  |
| TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN<br>MUUTOKSET  | 0                           | 0                         | 0                                 | 3 007            |
| SAAMISTEN MUUTOS                                  | 0                           | 0                         | 0                                 | -375 777         |
| KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS                       | 0                           | 0                         | 0                                 | 227 603          |
|                                                   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>                          | <b>-145 167</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                      | <b>31 680</b>               | <b>0</b>                  | <b>31 680</b>                     | <b>824 864</b>   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                         | <b>0</b>                    | <b>-880 000</b>           | <b>-880 000</b>                   | <b>1 224 493</b> |
| <b>RAHAVARAT</b>                                  | <b>30. 9.</b>               | <b>1 830 676</b>          |                                   |                  |
|                                                   | <b>1. 1.</b>                | <b>606 184</b>            |                                   | <b>1 224 493</b> |

## Valtuustotason sitovat tavoitteet

## 5.1. Kunnanhallituksen valtuustotason sitovat tavoitteet

| Strategiaohjaus                                                                                           | Päätöksenteon kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                            | Uusien luottamushenkilöiden koulutus ja heillä käytössä tietoturvalliset ICT-palvelut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Vastuu</b>                                                                                             | Asianhallintapäällikkö, tietohallintoasiantuntija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mittarit</b>                                                                                           | <p>Uudet luottamushenkilöt ovat saaneet kattavan perehdytyksen ja tietoturvalliset laitteet sekä ohjeistuksen niiden käyttöön.</p> <p>Perehdytyksiin osallistuneiden luottamushenkilöiden osuus</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: green;">●</span> Yli 95 %</li> <li><span style="color: yellow;">●</span> 90 – 94 %</li> <li><span style="color: red;">●</span> 85 – 89 %</li> </ul> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | <p>Koulutukset aloitettiin syyskuussa, joten toteuma ei ole vielä mitattavissa 30.9.2025.</p> <p>Koulutukset ovat parhaillaan käynnissä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Strategiaohjaus                                                                                             | Kuntalaisten osallistaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                              | Suunnitellaan ja otetaan käyttöön kuntalaisten osallistamiseen kumppanuuspöytämalli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Vastuu</b>                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Mittarit</b>                                                                                             | <p>Määrällinen mittari, järjestettyjen tilaisuuksien määrä</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: green;">●</span> Yli 95 %</li> <li><span style="color: yellow;">●</span> 90 – 94 %</li> <li><span style="color: red;">●</span> 85 – 89 %</li> </ul> <p>Laadullinen mittari, toimintaan osallistuneiden tyytyväisyys</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: green;">●</span> Yli 3,75 %</li> <li><span style="color: yellow;">●</span> 3 – 3,75 %</li> <li><span style="color: red;">●</span> alle 3 %</li> </ul> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | <p>Viimeinen, eli viides kumppanuuspöytä järjestetään lokakuussa. Laadullinen tyytyväisyys arvioidaan, kun kaikki kumppanuuspöydät on järjestetty.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Strategiaohjaus                                                                                           | Talouden jatkuva suunnittelu ja seuranta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                            | Vaihtoehtoisen taloushallinnon järjestelmän kehittämiseen osallistuminen ja pilotointi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Vastuu</b>                                                                                             | Taluspäällikkö                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Mittarit</b>                                                                                           | Pilotoinnin perusteella<br> päätetään strategisesta kumppanuudesta<br> päätetään strategisesta kumppanuudesta<br> saadaan uutta tietoa johtamisen tueksi |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Taluspäällikön työsuhde päättyi tammikuussa 2025, eikä uutta taluspäällikköä ole valittu, jonka takia pilotointiin ei olla osallistuttu. Hallinto- ja talousjohtaja on edistänyt järjestelmien kehittämistä yhteistyössä kumppanien kanssa.                                                                                                                                                                 |

| Strategiaohjaus                                                                                             | Markkinoinnin kehittäminen ja tehostaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                              | Minitalo maalle -messutapahtuman suunnittelu ja toteuttaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Vastuu</b>                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Mittarit</b>                                                                                             | Messujen toteutus onnistunut<br>Määrällinen mittari, messujen kävijämäärä<br> Yli 3 500<br> 2 000 – 3 500<br> 1 000 – 1 999<br>Messukyselyn palaute keskiarvo<br> Yli 4<br> 3,5 - 4<br> 3 – 3,4 |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Messut järjestettiin elokuussa, ja kävijämääräksi on arvioitu 8 000. Messukyselyssä ei kysytty numeraalista arviota messuista, vaan Kärkölän markkinointia tukevia mielipiteitä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Strategiaohjaus                                                                                           | Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                            | Työkykyjohtamisen valmennusten järjestäminen ja esihenkilöiden työkykyjohtamisen tukeminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Vastuu</b>                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Mittarit</b>                                                                                           | <p>Työkykyjohtamisen käsikirja on laadittu vuoden 2025 aikana.</p> <p>Vähintään 5 esihenkilövalmennusta on järjestetty, joissa osallistujien palaute ka.</p> <p> 4 – 5</p> <p> 3 – 3,9</p> <p> alle 3</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Neljä tilaisuutta on järjestetty 30.6.2025 mennessä ja osallistujien palaute ka. on ollut 4,0<br>Työkykyjohtamisen käsikirja on laadittu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Strategiaohjaus                                                                                             | Elinkeinostrategia                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                              | Elinkeinostrategia päivitetään tällä valtuustokaudella                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Vastuu</b>                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Mittarit</b>                                                                                             | <p> Päätetty valtuustossa</p> <p> Työ aloitettu</p> <p> Nykytila</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Elinkeinostrategian valmistelua ei ole vielä aloitettu                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Strategiaohjaus                                                                                                 | Työllisyyden hoito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                                  | Kunta tukee asianmukaisesti ja vaikuttavasti työllisyystavoitetta                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Vastuu</b>                                                                                                   | Elinvoimapäällikkö                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Mittarit</b>                                                                                                 | <p>Työttömyysprosentti</p> <p> Alle 8 %</p> <p> 8 – 10 %</p> <p> Yli 10 %</p> |
| <b>Toteuma 30.9.2025</b><br> | Työttömyysprosentti Kärkölässä on elokuun lopussa laskenut 11,9 prosenttiin. Työttömiä työnhakijoita on Kärkölässä 226 henkilöä, mikä on 39 enemmän kuin vuotta aiemmin.                                                                                                                                                               |

## 5.2. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

| Strategiaohjaus                                                                                            | Laadukkaat palvelut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                             | <p><b>Jokainen päättötodistusikäluokkaan kuuluva nuori saavuttaa peruskoulun päättötodistuksen</b></p> <p>Laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän oppilashuollon, varhainen ja riittävä oppimisen ja koulunkäynnin tuki sekä tehostettu henkilökohtainen oppilaanohjaus</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Vastuu</b>                                                                                              | Rehtori, sivistysjohtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mittarit</b>                                                                                            | <p>Päättötodistuksen saaneiden määrä verrattuna päättötodistusikäluokkaan kuuluvien nuorten määrä (100 %)</p> <p>  100 %<br/>  ≤ 95 %<br/>  &lt; 90 % </p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Lukuvuoden 2024–2025 päätteeksi kaikki päättötodistusikäluokkaan kuuluneet nuoret (41) saavuttivat peruskoulun päättötodistuksen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Strategiaohjaus                                                                                            | Terveys- ja turvallisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tavoite</b>                                                                                             | <p><b>Koulukiusaamista ennaltaehkäisevien toimien tehostaminen siten, että kiusaamisen määrä vähenee lukuvuoden 2023–2024 tasosta</b></p> <p>Kaveritaitojen vahvistaminen, lasten ja oppilaiden osallisuuden vahvistaminen, kodin ja koulun välisen yhteistyö ja vuorovaikutuksen vahvistaminen, KivaKoulu -toimintamallin systemaattinen vahvistaminen, varhaiskasvatuksessa Piki-materiaalin käyttö, junnuministeriön ja nuorisovaltuuston kuuleminen koulukiusaamisen muodoista, esiintymispaikoista sekä toimenpide-ehdotuksista kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaskohtainen kuuleminen vuosiluokkatasoisesti sekä laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän opiskeluhoollon.</p> |
| <b>Vastuu</b>                                                                                              | Rehtori, sivistysjohtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mittarit</b>                                                                                            | <p>KivaKoulu-tilannekartoituksen tulokset, Mitä kuuluu? -kyselyn tulokset, kouluterveyskyselyn tulokset (parittomina vuosina) lapsiparlamentin valiokuntien jäsenten kuuleminen, Piki-materiaalin aktiivinen käyttö sekä kodin ja koulun välisen yhteistyön toteuma</p> <p>  Tavoitetaso<br/>  Tavoitetaso + 1 %<br/>  Tavoitetaso ≥ 2 % </p>                                                                                                                    |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Toteuma 30.9.</b><br><br>   | <p>Kiva Koulu-oppilaskyselyn 2025 tuloksien perusteella koulukiusaamisen määrä vuosiluokilla 1–6 on vähentynyt lukuvuonna 2024–2025 (10,3 %) lukuvuoden 2023–2024 (14,1 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 12,3 %. Vuosiluokkien 7–9 osalta koulukiusaamisen määrä (3,6 %) on vähentynyt merkittävästi lukuvuoden 2023–2024 (19,4 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 7,8 %.</p> <p>Kouluterveyskyselyssä 2025 vuosiluokkien 4-5 oppilaista 15 % (koko maa 9 %) vastasi tulleen koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 10,5. Vuosiluokkien 8-9 oppilaista 8 % (koko maa 8 %) vastasi tulleen koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 15,8.</p> <p>KivaKoulun toimenpiteisiin ja toimintaperiaatteisiin sitoutumista ja niiden toteuttamista jatketaan päämäärätietoisesti ja systemaattisesti koulukiusaamisen ennaltaehkäisemiseksi ja vähentämiseksi. Suunnitelmallista koulunuorisotyötä jatketaan koulussa. Jatketaan Junnuministeriön ja nuorisovaltuuston kuulemista koulukiusaamisen muodoista, esiintymispaikoista sekä toimenpide-ehdotuksista kiusaamisen ehkäisemiseksi. Suunnitellaan ja toteutetaan 5. luokkalaisille ja heidän vanhemmilleen toiminnallinen selviytymispeli-ilta, jolla pyritään osaltaan vaikuttamaan kiusaamisen ennaltaehkäisyyn.</p> |
| <b>Strategiaohjaus</b>                                                                                          | <b>Terveys- ja turvallisuus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tavoite</b>                                                                                                  | <p><b>Syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja ohjaaminen palvelujen piiriin</b></p> <p>Laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän opiskeluhoollon, syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja tukeminen, erityisryhmien huomiointi, etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan jatkuvuuden turvaaminen sekä matalankynnyksen palvelujen kehittäminen ja tunnetuksi tekeminen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Vastuu</b>                                                                                                   | Sivistysjohtaja, Rehtori, Elinvoimapäällikkö                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Mittarit</b>                                                                                                 | <p>Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien arvioidusta kokonaismäärästä.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien arvioidusta kokonaismäärästä on kasvanut sekä heidän ohjaamisensa palvelujen piiriin on tehostunut verrattuna vuoden 2024 vastaaviin tietoihin.</li> <li> Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla.</li> <li> Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien kokonaismäärästä on vähentynyt sekä heidän ohjaamisensa palvelujen piiriin on heikentynyt verrattuna vuoden 2024 vastaaviin tietoihin.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br><br> | <p>Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla.</p> <p>Syrjäytymisvaarassa olevia kaikenikäisiä lapsia ja nuoria on tavoitettu hyvin kasvatus- ja opetus- sekä hyvinvointipalveluissa sekä perusopetuksen jälkeen etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan palvelujen ansiosta. Lisäksi kunta on edistänyt nuorten perusopetuksen jälkeistä kouluttautumista toteuttamalla oppivelvollisuuslain edellyttämää asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuuta. Tavoitteen saavuttamista on edistetty myös perheohjaajan toimesta ja aloittamalla Ohjaamo-toiminta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Strategiaohjaus                                               | Terveys- ja turvallisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                | <b>Terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistäminen</b><br>Terveellisten elintapojen, ravitsemusterveyden ja mielen hyvinvoinnin edistäminen, erityisryhmien huomiointi, päihteiden käytön ja siitä aiheutuvien haittojen ennaltaehkäiseminen, varhainen puuttuminen ja puheeksi otto, liikuntaneuvonnan saavutettavuuden parantaminen sekä viestinnän tehostaminen. Teemapäivien ja -viikkojen järjestäminen, kulttuuritapahtumat, teemallisten vanhempainiltojen järjestäminen. |
| <b>Vastuu</b>                                                 | Sivistysjohtaja, Palveluohjaaja, Rehtori, Elinvoimapäällikkö                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mittarit</b>                                               | Toteutuneiden toimenpiteiden määrä. <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="color: green;">●</span> Toimenpiteiden määrä on kasvanut vuoden 2024 tasosta.</li> <li><span style="color: yellow;">●</span> Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla.</li> <li><span style="color: red;">●</span> Toimenpiteiden määrä on vähentynyt vuoden 2024 tasosta.</li> </ul>                                                                                         |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br><span style="color: yellow;">●</span> | Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla.<br>Kaiken ikäisiä kuntalaisia, erityisesti lapsia, nuoria ja ikäihmisiä on tavoitettu onnistuneesti kaikissa palvelumuodoissa terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistämiseksi.                                                                                                                                                                                                                               |

## 5.3. Teknisen lautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

| Strategiaohjaus                                               | Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                | <b>Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittäminen</b><br>Teknisessä toimessa kehitetään esimiestyötä, organisaation resursseja, tiimimäisiä toimintatapoja sekä työhyvinvointia.<br>Huolehditaan, että lähiesimiehillä on lähiesimiestutkinto suoritettuna.<br>Huolehditaan, että jokaisessa tiimissä on säännölliset palaverit, joissa toimintaa kehitetään. |
| <b>Vastuu</b>                                                 | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Mittarit</b>                                               | Organisaatiossa mitataan henkilöstön työhyvinvointia. Nollatasona pidetään työhyvinvointikyselyn vuoden 2024 tilannetta.<br><br><div> <span style="color: green;">●</span> Työkyky on parantunut<br/> <span style="color: yellow;">●</span> Työkyky on pysynyt samana<br/> <span style="color: red;">●</span> Työkyky on heikentynyt </div>                      |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br><span style="color: yellow;">●</span> | Teknisen toimen esihenkilöt ovat osallistuneet säännöllisesti työnantajan järjestämään KEVA-hankkeen esihenkilökoulutukseen. Kehityskeskustelut pidetty. Säännölliset tiimipalaverit pidetty lähipalaverina.                                                                                                                                                     |

| Strategiaohjaus                                               | Laadukkaat palvelut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                | <b>Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä</b><br>Kunta digitalisoi palveluja, palvelukuvauksia, tiedonhallintaa, arkistointia ja prosesseja.<br>Palvelujen laadun ja tehokkuuden parantamisessa keskeinen elementti on palvelujen sähköistäminen.                                                                                          |
| <b>Vastuu</b>                                                 | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Mittarit</b>                                               | Järjestelmien digitalisointi<br><br><div> <span style="color: green;">●</span><br/> <span style="color: yellow;">●</span> Kärkölän tekniseen toimeen annettu palaute on karttapohjaista ja seurattavissa.<br/> <span style="color: red;">●</span> Kärkölän karttapalveluun otettu käyttöön tasotietoina liikunta- ja leikkipaikkojen sijaintitiedot<br/> NPS&lt;0 </div> |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br><span style="color: yellow;">●</span> | Teknisellä toimella hankinnassa karttapohjainen palautekanava. Reaaliaikainen, karttapohjaisen palautekanavan käyttöönotto viivästynyt tietoturvasyistä.                                                                                                                                                                                                                 |

| Strategiaohjaus                                                                                            | Terveys- ja turvallisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                             | <b>Kiinteistöjen tekninen hallinta</b><br>Kiinteistöpäällikkö tuottaa hyväksytyn toimitilaohjelman perusteella toimintasuunnitelman vuodelle 2025. Toimintasuunnitelman tavoitteena on aloittaa toimitilaohjelman toteuttaminen.<br>Kiinteistöt muodostavat huomattavan osan kunnan omaisuudesta ja luovat edellytykset hyvinvoinnin ja turvallisuuden tavoitteiden toteutumiselle.                                                                |
| <b>Vastuu</b>                                                                                              | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Mittarit</b>                                                                                            | Toimintasuunnitelman toteutuminen<br><br> Toimintasuunnitelman mukainen 1. toimenpide on toteutettu.<br> Toimintasuunnitelman mukainen toiminta on aloitettu.<br> Toimintasuunnitelma on tehty. |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br> | Toimitilaohjelman mukaisesti on edistetty Vuokkoharjun koulun ja Lepolan kiinteistön purkua. Lisäksi Ilppolan ja Nerolan kiinteistön korjausurakka on edennyt.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Strategiaohjaus                                                                                             | Terveys- ja turvallisuus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                              | <b>Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet</b><br>Kunta seuraa turvallisuusaloitteiden määrää ja parannustoimien toteutusta.<br>Kunta on varannut pienille turvallisuusparannuksille oman määrärahansa.<br>Turvallisuuden kehittäminen liittyy olennaisena osana pääosaan teknisen toimen palveluista.<br>Turvallisuusasioiden kehittäminen on ensisijaisen tärkeää liikenteen, ulkoalueiden ja kiinteistöjen kehittämisessä. |
| <b>Vastuu</b>                                                                                               | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mittarit</b>                                                                                             | Toteutetut turvallisuusparannukset<br><br> Saapuneista aloitteista toteutettu 90 %<br> Saapuneista aloitteista toteutettu 50 %<br> Saapuneista aloitteista toteutettu alle 50 %  |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br> | Asiakaspalautteisiin ja valtuustoaloitteisiin on reagoitu. Osa on edennyt toteutukseen, kuten Vanhatien sillan kunnostuksen selvitys.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Strategiaohjaus                     | Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                      | <b>Ulkoalueiden hoito</b><br>Ulkoalueiden hoidosta laaditaan kattava hoitosuunnitelma.<br>Ulkoalueiden hoito kattaa puistoalueet, liikuntapaikat, kaavatiet jne.                                                                                      |
| <b>Vastuu</b>                       | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Mittarit</b>                     | Hoitosuunnitelman valmiusaste<br><br><div> <div></div> Suunnitelma kattaa 70 % kunnan vastuualueista           <div></div> Suunnitelma kattaa 50 % kunnan vastuualueista           <div></div> Suunnitelmaa ei ole aloitettu laatimaan         </div> |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br><div></div> | Hoitosuunnitelmia on laadittu. Lisäksi Huovilan puistoon opinnäytetyönä teetetty hoitosuunnitelma valmistui 1/2025.                                                                                                                                   |

| Strategiaohjaus                     | Laadukkaat palvelut                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                      | <b>Siivous- ja ruokahuollon laatu</b><br>Kunta seuraa puhtaanapito- ja ruokahuollon asiakastyytyväisyyttä.<br>Puhtaanapito- ja ruokahuolto on keskeinen kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen vaikuttava palvelu.                                                              |
| <b>Vastuu</b>                       | Tekninen johtaja                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mittarit</b>                     | Lautaselta tulevan biojätteen määrä.<br>Seurantajakso toteutetaan puolivuositain.<br><br><div> <div></div> Onnistuttu vähentämään 10 % vuoden 2024 tasosta           <div></div> Pysynyt vuoden 2024 tasossa           <div></div> Lisääntynyt vuoden 2024 tasosta         </div> |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br><div></div> | Pysynyt vuoden 2024 tasossa                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Strategiaohjaus                     | Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen                                                                                                        |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                      | <b>Kärkölän veden kehittäminen</b><br>Siirtoviemäri on käytössä ja Kärkölän vesi jatkaa automaatiojärjestelmien uusimista ja vuotovesien hallintaprojektia. |
| <b>Vastuu</b>                       | Tekninen johtaja                                                                                                                                            |
| <b>Mittarit</b>                     | Vuotovesihallintasuunnitelma on laadittu<br><br><div> <div></div> Ennen 06/2025<br/> <div></div> Ennen 09/2025<br/> <div></div> Ennen 11/2025 </div>        |
| <b>Toteuma 30.6.</b><br><div></div> | Hallintasuunnitelman laadinta käynnissä.                                                                                                                    |

## 5.4. Ympäristölautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

| Strategiaohjaus                                                                                           | Elinympäristöstä huolehtiminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                            | <b>Yhteydenotot vesihuollon toiminta-alueella oleviin liittymättömiin kiinteistöihin</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Vastuu</b>                                                                                             | Ympäristösihteeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Mittarit</b>                                                                                           | <p>100 % tiedossa olevista kiinteistöistä on kontaktoitu.</p> <p>  Tehty<br/>  Kesken<br/>  Suunnitteilla </p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Liittymättömien kiinteistöjen yhteydenotot aloitettu. Yhteydenotot on aloitettu pohjavesialueella sijaitsevilla kiinteistöillä, ja loppuvuodesta jatketaan yhteydenottoja lopuilla toiminta-alueella olevilla kiinteistöillä.                                                                                                                                     |

| Strategiaohjaus                                                                                             | Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoite</b>                                                                                              | <b>Uuden rakentamislain toimeenpano.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Vastuu</b>                                                                                               | Rakennustarkastaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Mittarit</b>                                                                                             | <p>Sähköisen lupapalvelun ja lupahakemuslomakkeiden päivittäminen uuden lain mukaisiksi.</p> <p>  Tehty<br/>  Kesken<br/>  Suunnitteilla </p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Sähköinen lupapalvelu ja lupahakemuslomakkeet on päivitetty uuden lain mukaisiksi tammikuussa 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Strategiaohjaus                                                                                           | Elinympäristöstä huolehtiminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                                   | Ympäristökatselmut siisteyden lisäämiseksi ja roskaantumisen ehkäisemiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Vastuu                                                                                                    | Ympäristösihteeri, Rakennustarkastaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mittarit                                                                                                  | <p>Vähintään neljä katselmusta pidetty.</p> <p> Tehty</p> <p> Kesken</p> <p> Suunnitteilla</p> |
| <b>Toteuma 30.9.</b><br> | Yksi katselmus siisteyteen liittyen pidetty. Suunnitellaan kierrettävän aikaisempia tiedossa olevia kohteita loppuvuoden aikana, mikäli uusia ei ilmene.                                                                                                                                                                                          |