

KÄRKÖLÄN KUNTA

Osavuosisikatsaus

3/2025

1.1.- 30.9.2025

SISÄLLYSLUETTELO

1.	Osavuosisikatsaus 1.1.- 30.9.2025	2
1.1.	Yleinen talouden kehitys	2
1.2.	Verotuloennuste	2
1.3.	Valtionosuudet	3
1.4.	Kunnan talouden kehitys	3
2.	Tuloslaskelman toteutuminen ja tilinpäätösennuste	4
3.	Vastuualuetason toteutuma	5
4.	Investointien toteutuminen 30.9.2025	7
5.	Rahoituslaskelma	13
5.1.	Kunnanhallituksen valtuustotason sitovat tavoitteet	14
5.2.	Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet	17
5.3.	Teknisen lautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet	20
5.4.	Ympäristölautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet	24

1. Osavuositarkastus 1.1.- 30.9.2025

1.1. Yleinen talouden kehitys

Heikko lähtötilanne ja talouden hidas kasvu painavat julkista taloutta tänä vuonna. Lähivuosien ennakoitu talouskasvu sekä hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää vain maltillisesti, kun menoja lisäävät kasvavat puolustusinvestoinnit, hoiva- ja hoitomenot sekä velanhoitokustannukset. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,3 prosenttia suhteessa BKT:hen ja pienenee siitä n. 3,6 prosenttiin vuonna 2026 ja kolmen prosentin tuntumaan ennustejakson lopulla. Velkasuhde vakiintuu hetkellisesti vuonna 2027, minkä jälkeen se kääntyy uudelleen kasvuun ja ylittää 90 prosenttia vuonna 2029. Suomen talous toipuu taantumasta, mutta yleinen taloustilanne ei ole elpynyt ja työttömyys on noussut ennätyskorkealle. Kunnille se merkitsee tulojen odotettua hitaampaa kasvua ja kustannusten nousua.

1.2. Verotuloennuste

Kuntien alkuvuoden verokertymissä korostuu edellisen verovuoden kunnallis- ja yhteisöveron lisäennakot kuten myös edellisen verovuoden kiinteistöverot. Heinäkuusta alkaen kunnille kertyy kiinteistöverotuksen verotuloja. Veronpalautukset peritään kunnilta elo- ja syyskuun verontilityksissä, joka pienentää kyseisten kuukausien kunnallisveron kertymiä. Jäännösverot kertyvät tasaisemmin syyskuusta alkaen. Loppuvuonna tehdään valmistuneen kunnallisverotuksen jako-osuuksien oikaisutilitykset sekä kuntakohtaisten oikaisut kuluvalle verovuodelle.

Kuntaliitto julkaisi 23.9.2025 veroennusteen, jonka päivitys perustuu pääosin syksyn kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Veroennustekehikossa on huomioitu toteutuneet verontilitykset elokuuhun asti sekä syyskuun verontilityksen tilannetiedon (10.9.) Lisäksi ennusteessa on huomioitu Verohallinnon viimeisimmät ennakkotiedot (8.9.) kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024. Ennakkotiedot muuttuivat hyvin vähän elokuun alun vastaavista.

Kunnallisveron loppuvuoden kertymäennuste alenee selvästi, johtuen pääosin pienimmistä ennakonpidätyksistä. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvana vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Palkkatulojen odotetaan kasvavan vain noin 2,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvu on heikko, sillä keskimääräinen yleinen ansiotaso nousee noin kolme prosenttia koko maassa.

Osavuositarkastuksessa 30.9.2025 käytetään Kuntaliiton syyskuun 2025 veroennusteen lukuja.

TILIVUOSI	2023	2024	2025**	2026**	2027**	2028**
Verolaji						
Kunnallisvero	8 035	7 762	7 603	8 312	8 284	8 506
Muutos %	-49,3	-3,4	-2,1	9,3	-0,3	2,7
Yhteisövero	1 304	2 055	1 512	1 468	1 550	1 627
Muutos %	29,9	57,6	-26,4	-2,9	5,6	5,0
Kiinteistövero	1 273	1 325	1 303	1 304	1 304	1 304
Muutos %	3,9	4,1	-1,7	0,1	0,0	0,0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	10 613	11 142	10 417	11 084	11 138	11 437
Muutos %	-41,3	5,0	-6,5	6,4	0,5	2,7

Lähde: Kuntaliiton veroennuste 09 2025

(Taulukoiden luvut on esitetty käyvin hinnoin, eli inflaation vaikutusta ei ole eliminoitu)

1.3. Valtionosuudet

Valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen ja valtionosuudet ovat kunnille merkittävin osa kuntiin kohdistuvaa valtionapujärjestelmää. Valtionosuudet määräytyvät laskennallisin perustein ja ne maksetaan kunnalle ilman hakemusta. Tilapäisissä taloudellisissa vaikeuksissa olevalle kunnalle voidaan myöntää myös hakemukseen perustuva harkinnanvarainen valtionosuuden korotus. Lisäksi kunnille voidaan hakemuksesta myöntää valtionavustuksia.

Kuntien palvelutuotannon kustannukset ja verotulot poikkeavat paljon toisistaan väestön ikärakenteen ja olosuhteiden takia. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on varmistaa kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuus tasaisesti koko maassa, jotta kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella kunnallisverolla.

Valtionosuus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen. Kunta päättää itse valtionosuuksien ja verotulojen käytöstä ja kunta voi hyötyä taloudellisesti, jos onnistuu järjestämään palvelunsa kustannustehokkaasti.

Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu kahdesta osasta; kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta, joista peruspalvelujen osuus on taloudellisesti merkittävämpi. Peruspalvelujen valtionosuus koostuu kuntien kustannuserojen sekä tulopohjan tasauksesta. Kustannuserojen laskentaperusteena ovat asukasmäärän ja ikärakenteen lisäksi erilaiset olosuhdetekijät. Tulopohjaa tasataan kunnan verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen kautta. Varsinaisesta peruspalvelujen valtionosuudesta eriyttynä osana kunnille maksetaan myös veromenetysten korvausta.

Kuntien valtionosuudet kasvavat vuonna 2025, koska TE-palveluiden järjestäminen on kunnille uusi valtionosuustehtävä, joka rahoitetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuksissa laskennallista menolisäystä vastaavasti. Valtionosuuksien korotus jää kuitenkin TE-uudistuksen lisärahoitustarvetta pienemmäksi, sillä valtionosuuksiin tehdään vuosina 2025–2027 pysyviä leikkauksia SOTE-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi.

1.4. Kunnan talouden kehitys

Kuntaliitto on laatinut elokuussa valtionvarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksiin perustuvan laskelman, jonka mukaan Kärkölen kunnan valtionosuuksien kertymä toteutunee vuonna 2025 hieman talousarvion tasoa suurempana.

Edellä mainittuun Kuntaliiton veroennustekehikkoon perustuen kunnan yhteisöverotulo laskee vuoden 2024 tasosta 26,4 %. Kunnallisverotulon arvioidaan laskevan 2,1 % ja kiinteistöverotulon laskevan 1,7 %. Vuoden 2025 talousarviossa verotulojen ennakoitiin olevan 11 477 000 euroa. Kuntaliiton uuden ennusteen mukainen verotulokertymä vuodelle 2025 on 10 417 000 euroa. Verotuloennusteen vähennys talousarvion tasoon on 1 060 000 euroa.

Kunnan suuret investoinnit saatiin valmiiksi vuonna 2024, johon perustuen lainamäärän kasvun ennakoitiin pysähtyvän. Tästä johdettuna lainojen lyhennysten laskettiin pienentävän pitkäaikaisten lainojen kokonaismäärää. Kunnanvaltuusto päätti 26.5.2025 myöntää 750 000 euron lisämäärärahan Kärkölen Veden vesisäiliön rakentamiseen, joka investointina edellyttää uuden talousarviolainan nostamista.

2. Tuloslaskelman toteutuminen ja tilinpäätösennuste

	Ta 2025	Toteutunut 2025	Ta- Tot.2025	Tot%	Toteutunut 2024	TP2024	Ennuste
Toimintatuotot	7 407 800	5 702 098	1 705 702	77	5 534 958	7 842 515	7 407 800
Myyntituotot	2 824 410	2 045 102	779 308	72	1 708 008	2 673 612	2 824 410
Maksutuotot	277 500	146 361	131 139	53	129 849	186 095	277 500
Tuet ja avustukset	295 190	284 228	10 962	96	373 874	567 732	295 190
Muut toimintatuotot	4 010 700	3 226 407	784 293	80	3 323 227	4 415 075	4 010 700
Toimintakulut	-17 973 480	-13 219 380	-4 754 100	74	-13 014 285	-17 812 573	-17 973 480
Henkilöstökulut	-7 234 300	-5 319 493	-1 914 807	74	-5 714 115	-7 495 421	-7 234 300
Palkat ja palkkiot	-5 896 980	-4 328 633	-1 568 347	73	-4 650 656	-6 111 278	-5 896 980
Henkilösivukulut	-1 337 320	-990 860	-346 460	74	-1 063 459	-1 384 143	-1 337 320
Eläkekulut	-1 162 420	-864 481	-297 939	74	-946 085	-1 246 623	-1 162 420
Muut henkilösivukulut	-174 900	-126 379	-48 521	72	-117 374	-137 520	-174 900
Palvelujen ostot	-4 674 900	-3 625 973	-1 048 927	78	-3 072 620	-4 531 460	-4 674 900
Asiakaspalvelujen ostot	-840 790	-216 285	-624 505	26	-322 919	-517 607	-840 790
Muiden palvelujen ostot	-3 834 110	-3 409 688	-424 422	89	-2 749 701	-4 013 853	-3 834 110
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 401 380	-912 217	-489 163	65	-1 117 819	-1 510 971	-1 401 380
Avustukset	-750 790	-596 414	-154 376	79	-398 140	-518 202	-750 790
Muut toimintakulut	-3 912 110	-2 765 283	-1 146 827	71	-2 711 591	-3 756 518	-3 912 110
Toimintakate	-10 565 680	-7 517 282	-3 048 398	71	-7 479 327	-9 970 058	-10 565 680
Verotulot	11 477 000	8 100 619	3 376 381	71	8 479 255	11 142 457	10 417 000
Valtionosuudet	832 000	791 886	40 114	95	907 151	1 222 174	952 443
Rahoitustuotot ja -kulut	-470 000	-369 240	-100 760	79	-457 231	-2 892 750	-480 000
Korkotuotot	28 000	0	28 000	0	0	92 986	28 000
Muut rahoitustuotot	95 420	116 606	-21 186	122	117 012	131 350	127 022
Korkokulut	-539 320	-445 130	-94 190	83	-532 107	-615 308	-539 320
Muut rahoituskulut	-54 100	-40 716	-13 384	75	-42 136	-2 501 777	-93 904
Vuosikate	1 273 320	1 005 984	267 336	79	1 449 848	-498 177	323 763
Poistot ja arvonalentumiset	-1 645 000	-1 209 000	-436 000	74	-1 112 020	-1 669 590	-1 645 000
Suunnitelman muk. poistot	-1 645 000	-1 208 800	-436 200	74	-1 112 020	-1 527 652	-1 645 000
Arvonalentumiset	0	-200	200	*****	0	-141 938	0
Tilikauden tulos	-371 680	-203 016	-168 664	55	337 828	-2 167 768	-1 321 237
Tilikauden ylijäämä (alij.)	-371 680	-203 016	-168 664	55	337 828	-2 167 768	-1 321 237

3. Vastuualuetason toteutuma

1000 Vaalit	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	0	4 817	-4 817	*****	16 070	24 101	4 817
Kulut	-23 580	-16 024	-7 556	68	-54 771	-39 230	-6 683
Netto	-23 580	-11 207	-12 373	48	-38 701	-15 130	25 530

2000 Tilintarkastus	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	0	0	0	0	0	0	0
Kulut	-22 540	-17 982	-4 558	80	-15 903	-23 092	-24 999
Netto	-22 540	-17 982	-4 558	80	-15 903	-23 092	-24 999

3000 Keskushallinto	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	68 470	-3 745	72 215	-6	138 301	201 906	17 825
Kulut	-1 464 500	-1 220 109	-244 391	83	-1 070 154	-1 547 079	-1 671 577
Netto	-1 396 030	-1 223 854	-172 176	88	-931 853	-1 345 173	-1 652 800

3100 Elinvoima	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	73 480	102 386	-28 906	139	56 576	121 086	141 533
Kulut	-1 504 780	-1 258 929	-245 851	84	-673 006	-861 483	-1 588 148
Netto	-1 431 300	-1 156 543	-274 757	81	-616 430	-740 397	-1 396 191

3200 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	0	0	0	0	0	0	0
Kulut	-125 500	-94 519	-30 981	75	-121 300	-105 883	-76 246
Netto	-125 500	-94 519	-30 981	75	-121 300	-105 883	-76 246

5000 Maaseututoimi	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	30 910	9 864	21 046	32	19 770	22 518	13 637
Kulut	-52 710	-23 838	-28 872	45	-24 428	-67 246	-57 400
Netto	-21 800	-13 974	-7 826	64	-4 659	-44 729	-33 503

7000 Sivistyst. hallinto ja hyvinvo	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	480	0	480	0	0	0	480
Kulut	-243 040	-155 328	-87 712	64	-196 574	-244 212	-202 737
Netto	-242 560	-155 328	-87 232	64	-196 574	-244 212	-202 643

7010 Kasvatus ja opetus	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	331 000	216 154	114 846	65	225 769	307 539	304 162
Kulut	-7 577 190	-5 476 604	-2 100 586	72	-5 693 105	-7 646 552	-7 412 331
Netto	-7 246 190	-5 260 450	-1 985 740	73	-5 467 337	-7 339 013	-7 108 454

7500 Hyvinvointipalvelut	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	225 850	152 931	72 919	68	129 519	176 831	213 358
Kulut	-1 529 930	-1 185 618	-344 312	78	-855 080	-1 506 383	-1 847 102
Netto	-1 304 080	-1 032 687	-271 393	79	-725 561	-1 329 553	-1 625 107

8900 Ympäristönsuojelu	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	15 000	18 365	-3 365	122	23 486	27 305	20 464
Kulut	-114 280	-82 391	-31 889	72	-85 457	-118 769	-114 443
Netto	-99 280	-64 026	-35 254	65	-61 972	-91 464	-96 038
8950 Rakennustarkastus	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	25 000	37 593	-12 593	150	25 138	29 674	41 414
Kulut	-100 080	-83 626	-16 454	84	-87 165	-111 085	-105 176
Netto	-75 080	-46 034	-29 046	61	-62 028	-81 411	-63 910
9000 Tekninen suunnittelu	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	200	29 580	-29 380	*****	5 446	6 577	29 614
Kulut	-283 970	-201 174	-82 796	71	-225 971	-285 648	-260 500
Netto	-283 770	-171 593	-112 177	61	-220 525	-279 071	-231 125
9100 Kiinteistöt	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	4 232 730	3 205 766	1 026 964	76	2 896 984	4 277 683	4 571 955
Kulut	-2 200 340	-1 603 842	-596 498	73	-1 853 916	-2 546 505	-2 202 282
Netto	2 032 390	1 601 924	430 466	79	1 043 068	1 731 178	2 409 760
9200 Liikenneväylät	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	40 540	200	40 340	1	5 884	8 903	13 948
Kulut	-486 340	-313 114	-173 226	64	-397 862	-519 613	-427 069
Netto	-445 800	-312 914	-132 886	70	-391 978	-510 710	-416 555
9300 Kärkölen Vesi	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	1 157 330	1 128 414	28 916	98	1 109 604	1 514 727	1 437 949
Kulut	-981 650	-701 883	-279 767	72	-659 025	-900 724	-965 297
Netto	175 680	426 531	-250 851	243	450 579	614 004	473 290
9400 Sisäinen palvelutuotanto	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	1 206 810	799 772	407 038	66	882 413	1 123 666	1 058 877
Kulut	-1 263 050	-784 398	-478 652	62	-1 000 566	-1 289 069	-1 067 079
Netto	-56 240	15 374	-71 614	-27	-118 153	-165 403	-692
Kunta yhteensä	Ta 2025	Tot 2025	Ta-Tot.2025	Tot%	Tot 2024	TP2024	Ennuste
Tuotot	7 407 800	5 702 098	1 705 702	77,0	5 534 958	7 842 515	7 881 746
Kulut	-17 973 480	-13 219 380	-4 754 100	73,5	-13 014 285	-17 812 573	-18 061 012
Netto	-10 565 680	-7 517 282	-3 048 398	71,1	-7 479 327	-9 970 058	-10 156 812

4. Investointien toteutuminen 30.9.2025

Korvausinvestoinnit	Alkuperäinen TA	TA muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma 1.9.2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.
111 KI / Rakennukset								
9144 Ilppolakoti	-50 000	0	-50 000	-121 846	-71 846	-143,69 %	243,69 %	0
9145 Terveysasema	-40 000	0	-40 000	-8 545	31 455	78,64 %	21,36 %	0
9146 Vanhainkoti	-200 000	0	-200 000	-5 365	194 635	97,32 %	2,68 %	0
9148 Nerola	-50 000	0	-50 000	-52 680	-2 680	-5,36 %	105,36 %	0
9199 Kiinteistöjen korj.suunnittelu	0	0	0	0	0			-41 243
9419 Sirkkovierun ylävesisäiliö	-250 000	-750 000	-1 000 000	-8 699	991 301	99,13 %	0,87 %	-15 486
111 KI / Rakennukset yhteensä	-590 000	-750 000	-1 340 000	-197 135	1 142 865	85,29 %	14,71 %	-403 881
113 KI / Kiinteät rakent. ja lait.								
9116 Keskuspuiston kunnostaminen	-70 000	0	-70 000	-3 982	66 018	94,31 %	5,69 %	0
9128 Leikkialueiden kunnostus	-10 000	0	-10 000	-11 864	-1 864	-18,64 %	118,64 %	-1 405
9147 Huovilan puisto	-10 000	0	-10 000	-169	9 831	98,31 %	1,69 %	0
9200 Liikenneväylien päällystys	-60 000	0	-60 000	-67 867	-7 867	-13,11 %	113,11 %	-57 487
9202 Kaavateiden valaistus	-50 000	0	-50 000	-41 246	8 754	17,51 %	82,49 %	-23 033
9203 Liikenneväyl.rakentam. ja korj	-35 000	0	-35 000	-30 630	4 370	12,49 %	87,51 %	-10 961
9300 Vesi ja viem.verkoston saneer	0	0	0	0	0			-52 785
9301 Vesi ja viem.liittyminen raken	-20 000	0	-20 000	-8 141	11 859	59,30 %	40,70 %	-7 051
9326 Vedenottamo valvomotietokone	-40 000	0	-40 000	-13 081	26 919	67,30 %	32,70 %	-67 148
9327 Vuotovesiselv. ja korjaustoime	-350 000	0	-350 000	-129 789	220 211	62,92 %	37,08 %	-27 172
9400 Liikennemerk. ja maal. päiv	-10 000	0	-10 000	-2 237	7 764	77,64 %	22,37 %	-4 157
113 KI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä	-655 000	0	-655 000	-309 005	345 995	52,82 %	47,18 %	-1 424 562
Korvausinvestoinnit yhteensä	-1 245 000	-750 000	-1 995 000	-506 139	1 488 861	74,63 %	25,37 %	-1 874 120

Laajennusinvestoinnit	Alku-peräinen TA	TA muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma 1.9.2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.
213 LI / Kiinteät rakent. ja lait.								
9328 Levijärven paineenkorottamo	-70 000	0	-70 000	0	70 000	100,00 %	0,00 %	0
9426 KÄPY pyöräpys parantaminen	0	-50 000	-50 000	0	50 000	100,00 %	0,00 %	0
213 LI / Kiinteät rakent. ja lait. yhteensä	-70 000	-50 000	-120 000	0	120 000	100,00 %	0,00 %	0
Laajennusinvestoinnit yhteensä	-70 000	-50 000	-120 000	0	120 000	100,00 %	0,00 %	0
Uusinvestoinnit	Alku-peräinen TA	TA muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma 1.9.2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.
302 UI / Muut pitkävaik.menot								
9411 Kaavoitustyö	-70 000	0	-70 000	-49 465	20 535	29,34 %	70,66 %	-10 783
302 UI / Muut pitkävaik.menot yhteensä	-70 000	0	-70 000	-49 465	20 535	29,34 %	70,66 %	-10 783
Uusinvestoinnit yhteensä	-70 000	0	-70 000	-49 465	20 535	29,34 %	70,66 %	-645 385
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	-1 385 000	-800 000	-2 185 000	-555 605	1 629 395	74,57 %	25,43 %	-2 519 505

Investointien perustelut

Keskuspuiston rakentaminen

Keskuspuiston toteuttaminen hyväksytyn puistosuunnitelman mukaan vuosina 2025–2026. Keskuspuiston suunnitelma on toteutettu saadun kuntalaispalautteen perusteella, jossa yhtenä merkittävänä elementtinä toivottiin puistoon skeittipuistoa ja puiston kohentamista kaikenikäisten käyttöön.

Perusparannushanke käsittää puistoraittien kunnostuksen (pinnat), uusien pelikenttien ja muiden puiston toimintojen rakentamisen, leikkipuiston aitaamisen sekä alueen kasvillisuuden käsittelyn (oleva kasvillisuus ja uudet istutukset). Lisäksi puistoon rakennetaan lisää valaisimia. Hankkeen suunnitelmat ovat valmiina. Keskuspuiston skeittialue päätettiin vuonna 2024 toteuttaa sillä ehdolla, että hankkeeseen saadaan rahoitusta. Keskuspuistoon on vuoden 2024 aikana saatu liikuntapaikka-avustusta 60 000 €. Mikäli keskuspuiston rakentaminen ei käynnisty vuoden 2025 aikana menetetään valtion liikuntapaikka-avustus.

Toteuma 30.9.2025:

Keskuspuiston investointi kilpailutettu ja urakoitsija valittu teknisessä lautakunnassa 18.6.2025.

Kiinteistöjen korjauksia (pitkántähtäimen suunnitelma)

Kiireellisiä korjauksia tehdään kiinteistöjen korjausvelkakohteiden kustannusarvion sekä määrärahojen mukaisesti.

Tältä momentilta toteutetaan myös mahdollinen korjaussuunnittelu. Kehitetään PTS-suunnittelua kiinteistöjen korjaustarpeiden ennakointia varten.

Toteuma 30.9.2025:

Yksittäisissä kiinteistöissä tehty selvityksiä, erityisesti uimahallilla sisäilmaoireilun johdosta. Uimahallin sisäilmakorjaus tehty.

Huovilan puiston asuinrakennuksen kosteusvauriokorjaus kilpailutettu ja aloitettu.

Ilppola –koti

Katto-, yläpohja- ja sadevesirakenteet, poistoilmanvaihtokoneen uusinta sekä osittainen julkisivun ehostaminen

Toteuma 30.9.2025:

Ilppola-kodin investointi valmis.

Vanhainkoti

Sisäilmatekninen korjaus, kesällä 2024 tehdyn kuntotutkimuksen mukaisesti.

Toteuma 30.9.2025:

Vanhainkodin sisäilmatekninen korjaus kilpailutettu ja päätetty teknisessä lautakunnassa 23.9.2025.

Nerola

Julkisivujen puuosien huoltokunnostus sekä sadevesijärjestelmien uusinta. Toteutetaan asumista tukevia pintaremontteja asumisyksikköön.

Toteuma 30.9.2025:

Nerolassa on kunnostettu ja varustettu 16 yhteisöllisen asumisen huonetta. Lisäksi on remontoitu noin 6–8 muuta asuinhuonetta sekä vähäisessä määrin yleisiä tiloja. Määrärahavaraus ei riitä julkisivu- tai sadevesijärjestelmän uusintaan.

Terveysasema

Uuden kuntoarvion teettäminen (edeltävä vuodelta 2018) ja sen mukaisten toimenpiteiden tekeminen kiireellisyysjärjestyksessä.

Toteuma 30.9.2025:

Terveysaseman korjausurakka kilpailutettu ja päätetty syyskuussa 2025.

Huovilan puiston kunnostus

Jatketaan Huovilan kunnostusta mm. puukujanteen ja puiston penkkien uusimisella.

Toteuma 30.9.2025:

Huovilan puiston hoitosuunnitelma on valmistunut 1/2025. Investointia (puistoalueen sähköt) valmistellaan

Leikkialueiden kunnostus

Toteutetaan leikkipaikkojen kunnostusta hyväksytyn Kärkölän kunnan leikki- ja ulkoliikuntapaikkojen verkostotarkastelun mukaisesti. Leikkialueet on kokonaisuudessaan kartoitettu ja havainnoitu huonokuntoiset leikkilaitteet. Leikkilaitteita tulee uusia ja turvahiekkaa lisätä keinujen leikkilaitteiden alle. Erittäin huonokuntoiset leikkilaitteet poistetaan käytöstä.

Toteuma 30.9.2025:

Koulun piha-alueen välineet vaihdettu.

Liikenneväylien päällystäminen

Huonokuntoisia liikenneväyliä päällystetään kohteiden kiireellisyysjärjestyksessä. Kunnalla voimassa hyvä puitesopimus, joka mahdollistaa kohtuu hintaisia asfaltointeja vielä vuodelle 2025.

Toteuma 30.9.2025:

Asfaltoinnit tehty suunnitelman mukaisesti.

Katujen liikennemerkkit ja katumaalaukset

Huonokuntoisia liikennemerkkejä ja katumaalauksia uusitaan kohteiden kiireellisyysjärjestyksessä.

Toteuma 30.9.2025:

Vähäisiä maalauksia tehty.

Liikenneväylien valaistus

Elohopeahöyryvalaisimia muutetaan LED-valaisimiksi eri liikenneväylillä sekä kehitetään kunnan valaistusta. Pääkohteena Lappilan alue, jossa vielä paljon elohopeahöyryvalaisimia.

Elohopeahöyryvalaisimen vaihto LED-valaisimeksi kuluttaa sähköä noin 60 % vähemmän vanhoihin valaisimiin verrattuna. LED-valaisimessa on huomattavasti vähemmän huoltokustannuksia, sillä yksi valaisin palaa noin 70 000 tuntia.

Toteutuma 30.9.2025

Tekninen lautakunta on 18.3.2025 hyväksynyt katuvalaistuksen ja ohjausjärjestelmän hankinnan. Investointi on valmis.

Kaavoitustyö

Jatketaan Kärkölän kunnan osayleiskaavan kaavoitustyötä.

Toteuma 30.9.2025:

Osayleiskaavan kaavoitustyö etenee suunnitellusti.

Kaavateiden rakentaminen ja korjaus sekä liikenneturvallisuustoimet

Kaavateiden korjauksia eri kohteissa sekä saapuneiden liikenneturvallisuusaloitteiden toteuttaminen.

Toteuma 30.9.2025:

Kaavateiden rakentamista sekä korjausta toteutettu suunnitellusti asfaltointien yhteydessä.

Vesi- ja viemäriliittymien rakentaminen

Liittymiä rakennetaan hyväksytyllä toiminta-alueella oleviin kiinteistöihin.

Toteuma 30.9.2025:

Vesi- ja viemäriliittymiä rakennettu suunnitellusti.

Levijärven paineenkorottamo

Saneerataan Levijärven paineenkorottamo, joka on välittömän korjauksen tarpeessa.

Toteuma 30.9.2025:

Levijärven paineenkorottamon saneeraus kilpailutettu ja päätetty teknisessä lautakunnassa 19.8.2025.

Vedenottamoiden automaatio ja valvonnan saneeraus

Vedenottamoiden automaation ja valvonnan saneeraus automaatio- ja saneeraussuunnitelman mukaisesti.

Toteuma 30.9.2025:

Automaation ja valvonnan saneeraustyö on käynnistetty ja etenee aikataulun mukaisesti.

Kukonmäen ylävesisäiliön suunnittelu ja korjaus

Kukonmäen ylävesisäiliö on palanut ja ylävesisäiliön saneerauskorjaussuunnittelu ja saneeraus on toteutettava vuoden 2025 aikana.

Toteuma 30.9.2025:

Urakkasopimukset tehty. Rakentamistyön valmistelu käynnissä

Vuotovesiselvityksen ja korjaustoimien jatkaminen

Vuotovesiselvitystä jatketaan ja toteutetaan keskeisimmillä alueilla saneerauksia. Hulevesien hallinnan kokonaissuunnittelua jatketaan konsultin toimesta.

Toteuma 30.9.2025:

Vuotovesiselvityksiä jatkettu Sampolan ja Kirkonkylän alueilla. Investointi etenee suunnitelman mukaisesti.

Jätevesiviemäreiden saneerausurakka Järvelän alueella etenee suunnitellusti.

5. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA - TOTEUTUMISVERTAILU 1-9/2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
VUOSIKATE	1 353 320	-80 000	1 273 320	1 005 984
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-15 000	0	-15 000	0
	1 338 320	-80 000	1 258 320	1 005 984
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
INVESTOINTIMENOT	-1 395 000	-800 000	-2 195 000	-606 355
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	25 000	0	25 000	0
	-1 370 000	-800 000	-2 170 000	-606 355
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-31 680	-880 000	-911 680	399 629
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET				
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	74 000	0	74 000	0
	74 000	0	74 000	0
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	1 957 680	0	1 957 680	0
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-2 000 000	0	-2 000 000	-1 529 970
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	0	0	0	2 500 000
	-42 320	0	-42 320	970 031
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN MUUTOKSET	0	0	0	3 007
SAAMISTEN MUUTOS	0	0	0	-375 777
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	0	0	0	227 603
	0	0	0	-145 167
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	31 680	0	31 680	824 864
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	-880 000	-880 000	1 224 493
RAHAVARAT	30. 9.	1 830 676		
	1. 1.	606 184		1 224 493

Valtuustotason sitovat tavoitteet

5.1. Kunnanhallituksen valtuustotason sitovat tavoitteet

Strategiaohjaus	Päätöksenteon kehittäminen
Tavoite	Uusien luottamushenkilöiden koulutus ja heillä käytössä tietoturvalliset ICT-palvelut
Vastuu	Asianhallintapäällikkö, tietohallintoasiantuntija
Mittarit	Uudet luottamushenkilöt ovat saaneet kattavan perehdytyksen ja tietoturvalliset laitteet sekä ohjeistuksen niiden käyttöön. Perehdytyksiin osallistuneiden luottamushenkilöiden osuus ● Yli 95 % ● 90 – 94 % ● 85 – 89 %
Toteuma 30.9. 	Koulutukset aloitettiin syyskuussa, joten toteuma ei ole vielä mitattavissa 30.9.2025. Koulutukset ovat parhaillaan käynnissä.

Strategiaohjaus	Kuntalaisten osallistaminen
Tavoite	Suunnitellaan ja otetaan käyttöön kuntalaisten osallistamiseen kumppanuuspöytämalli
Vastuu	
Mittarit	Määrällinen mittari, järjestettyjen tilaisuuksien määrä ● Yli 95 % ● 90 – 94 % ● 85 – 89 % Laadullinen mittari, toimintaan osallistuneiden tyytyväisyys ● Yli 3,75 % ● 3 – 3,75 % ● alle 3 %
Toteuma 30.9. 	Viimeinen, eli viides kumppanuuspöytä järjestetään lokakuussa. Laadullinen tyytyväisyys arvioidaan, kun kaikki kumppanuuspöydät on järjestetty.

Strategiaohjaus	Talouden jatkuva suunnittelu ja seuranta
Tavoite	Vaihtoehtoisen taloushallinnon järjestelmän kehittämiseen osallistuminen ja pilotointi
Vastuu	Taluspäällikkö
Mittarit	Pilotoinnin perusteella  päätetään strategisesta kumppanuudesta  päätetään strategisesta kumppanuudesta  saadaan uutta tietoa johtamisen tueksi
Toteuma 30.9. 	Taluspäällikön työsuhde päättyi tammikuussa 2025, eikä uutta taluspäällikköä ole valittu, jonka takia pilotointiin ei olla osallistuttu. Hallinto- ja talousjohtaja on edistänyt järjestelmien kehittämistä yhteistyössä kumppanien kanssa.

Strategiaohjaus	Markkinoinnin kehittäminen ja tehostaminen
Tavoite	Minitalo maalle -messutapahtuman suunnittelu ja toteuttaminen
Vastuu	
Mittarit	Messujen toteutus onnistunut Määrällinen mittari, messujen kävijämäärä  Yli 3 500  2 000 – 3 500  1 000 – 1 999 Messukyselyn palaute keskiarvo  Yli 4  3,5 - 4  3 – 3,4
Toteuma 30.9. 	Messut järjestettiin elokuussa, ja kävijämääräksi on arvioitu 8 000. Messukyselyssä ei kysytty numeraalista arviota messuista, vaan Kärkölän markkinointia tukevia mielipiteitä.

Strategiaohjaus	Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen
Tavoite	Työkykyjohtamisen valmennusten järjestäminen ja esihenkilöiden työkykyjohtamisen tukeminen
Vastuu	
Mittarit	Työkykyjohtamisen käsikirja on laadittu vuoden 2025 aikana. Vähintään 5 esihenkilövalmennusta on järjestetty, joissa osallistujien palaute ka. ● 4 – 5 ● 3 – 3,9 ● alle 3
Toteuma 30.9. ●	Neljä tilaisuutta on järjestetty 30.6.2025 mennessä ja osallistujien palaute ka. on ollut 4,0 Työkykyjohtamisen käsikirja on laadittu.

Strategiaohjaus	Elinkeinostrategia
Tavoite	Elinkeinostrategia päivitetään tällä valtuustokaudella
Vastuu	
Mittarit	● Päätetty valtuustossa ● Työ aloitettu ● Nykytila
Toteuma 30.9. ●	Elinkeinostrategian valmistelua ei ole vielä aloitettu

Strategiaohjaus	Työllisyyden hoito
Tavoite	Kunta tukee asianmukaisesti ja vaikuttavasti työllisyystavoitetta
Vastuu	Elinvoimapäällikkö
Mittarit	Työttömyysprosentti ● Alle 8 % ● 8 – 10 % ● Yli 10 %
Toteuma 30.9.2025 ●	Työttömyysprosentti Kärkölässä on elokuun lopussa laskenut 11,9 prosenttiin. Työttömiä työnhakijoita on Kärkölässä 226 henkilöä, mikä on 39 enemmän kuin vuotta aiemmin.

5.2. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

Strategiaohjaus	Laadukkaat palvelut
Tavoite	Jokainen päättötodistusikäluokkaan kuuluva nuori saavuttaa peruskoulun päättötodistuksen Laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän oppilashuollon, varhainen ja riittävä oppimisen ja koulunkäynnin tuki sekä tehostettu henkilökohtainen oppilaanohjaus
Vastuu	Rehtori, sivistysjohtaja
Mittarit	Päättötodistuksen saaneiden määrä verrattuna päättötodistusikäluokkaan kuuluvien nuorten määrä (100 %)  100 %  ≤ 95 %  < 90 %
Toteuma 30.9. 	Lukuvuoden 2024–2025 päätteeksi kaikki päättötodistusikäluokkaan kuuluneet nuoret (41) saavuttivat peruskoulun päättötodistuksen.
Strategiaohjaus	Terveys- ja turvallisuus
Tavoite	Koulukiusaamista ennaltaehkäisevien toimien tehostaminen siten, että kiusaamisen määrä vähenee lukuvuoden 2023–2024 tasosta Kaveritaitojen vahvistaminen, lasten ja oppilaiden osallisuuden vahvistaminen, kodin ja koulun välisen yhteistyö ja vuorovaikutuksen vahvistaminen, KivaKoulu -toimintamallin systemaattinen vahvistaminen, varhaiskasvatuksessa Piki-materiaalin käyttö, junnuministeriön ja nuorisovaltuuston kuuleminen koulukiusaamisen muodoista, esiintymispaikoista sekä toimenpide-ehdotuksista kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaskohtainen kuuleminen vuosiluokkatasoisesti sekä laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän opiskeluhoollon.
Vastuu	Rehtori, sivistysjohtaja
Mittarit	KivaKoulu-tilannekartoituksen tulokset, Mitä kuuluu? -kyselyn tulokset, kouluterveyskyselyn tulokset (parittomina vuosina) lapsiparlamentin valiokuntien jäsenten kuuleminen, Piki-materiaalin aktiivinen käyttö sekä kodin ja koulun välisen yhteistyön toteuma  Tavoitetaso  Tavoitetaso + 1 %  Tavoitetaso ≥ 2 %

Toteuma 30.9. 	Kiva Koulu-oppilaskyselyn 2025 tuloksien perusteella koulukiusaamisen määrä vuosiluokilla 1–6 on vähentynyt lukuvuonna 2024–2025 (10,3 %) lukuvuoden 2023–2024 (14,1 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 12,3 %. Vuosiluokkien 7–9 osalta koulukiusaamisen määrä (3,6 %) on vähentynyt merkittävästi lukuvuoden 2023–2024 (19,4 %) tasosta. Valtakunnallinen keskiarvo on 7,8 %. Kouluterveyskyselyssä 2025 vuosiluokkien 4-5 oppilaista 15 % (koko maa 9 %) vastasi tulleen koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 10,5. Vuosiluokkien 8-9 oppilaista 8 % (koko maa 8 %) vastasi tulleen koulukiusatuksi vähintään kerran viikossa. Vuoden 2023 kyselyssä vastaava luku oli 15,8. KivaKoulun toimenpiteisiin ja toimintaperiaatteisiin sitoutumista ja niiden toteuttamista jatketaan päämäärätietoisesti ja systemaattisesti koulukiusaamisen ennaltaehkäisemiseksi ja vähentämiseksi. Suunnitelmallista koulunuorisotyötä jatketaan koulussa. Jatketaan Junnuministeriön ja nuorisovaltuuston kuulemista koulukiusaamisen muodoista, esiintymispaikoista sekä toimenpide-ehdotuksista kiusaamisen ehkäisemiseksi. Suunnitellaan ja toteutetaan 5. luokkalaisille ja heidän vanhemmilleen toiminnallinen selviytymispeli-ilta, jolla pyritään osaltaan vaikuttamaan kiusaamisen ennaltaehkäisyyn.
Strategiaohjaus	Terveys- ja turvallisuus
Tavoite	Syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja ohjaaminen palvelujen piiriin Laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalvelujen tuottaminen sisältäen riittävän opiskeluhoillon, syrjäytymisvaarassa olevien tavoittaminen ja tukeminen, erityisryhmien huomiointi, etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan jatkuvuuden turvaaminen sekä matalankynnyksen palvelujen kehittäminen ja tunnetuksi tekeminen.
Vastuu	Sivistysjohtaja, Rehtori, Elinvoimapäällikkö
Mittarit	Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien arvioidusta kokonaismäärästä.  Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien arvioidusta kokonaismäärästä on kasvanut sekä heidän ohjaamisensa palvelujen piiriin on tehostunut verrattuna vuoden 2024 vastaaviin tietoihin.  Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla.  Toimenpiteillä saavutettavien suhteellinen osuus syrjäytymisvaarassa olevien kokonaismäärästä on vähentynyt sekä heidän ohjaamisensa palvelujen piiriin on heikentynyt verrattuna vuoden 2024 vastaaviin tietoihin.
Toteuma 30.9. 	Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla. Syrjäytymisvaarassa olevia kaikenikäisiä lapsia ja nuoria on tavoitettu hyvin kasvatus- ja opetus- sekä hyvinvointipalveluissa sekä perusopetuksen jälkeen etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan palvelujen ansiosta. Lisäksi kunta on edistänyt nuorten perusopetuksen jälkeistä kouluttautumista toteuttamalla oppivelvollisuuslain edellyttämää asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuuta. Tavoitteen saavuttamista on edistetty myös perheohjaajan toimesta ja aloittamalla Ohjaamo-toiminta.

Strategiaohjaus	Terveys- ja turvallisuus
Tavoite	Terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistäminen Terveellisten elintapojen, ravitsemusterveyden ja mielen hyvinvoinnin edistäminen, erityisryhmien huomiointi, päihteiden käytön ja siitä aiheutuvien haittojen ennaltaehkäiseminen, varhainen puuttuminen ja puheeksi otto, liikuntaneuvonnan saavutettavuuden parantaminen sekä viestinnän tehostaminen. Teemapäivien ja -viikkojen järjestäminen, kulttuuritapahtumat, teemallisten vanhempainiltojen järjestäminen.
Vastuu	Sivistysjohtaja, Palveluohjaaja, Rehtori, Elinvoimapäällikkö
Mittarit	Toteutuneiden toimenpiteiden määrä. ● Toimenpiteiden määrä on kasvanut vuoden 2024 tasosta. ● Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla. ● Toimenpiteiden määrä on vähentynyt vuoden 2024 tasosta.
Toteuma 30.9. ●	Edellä mainitut vertailutiedot ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla. Kaiken ikäisiä kuntalaisia, erityisesti lapsia, nuoria ja ikäihmisiä on tavoitettu onnistuneesti kaikissa palvelumuodoissa terveellisten elintapojen ja mielen hyvinvoinnin edistämiseksi.

5.3. Teknisen lautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

Strategiaohjaus	Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen
Tavoite	Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittäminen Teknisessä toimessa kehitetään esimiestyötä, organisaation resursseja, tiimimäisiä toimintatapoja sekä työhyvinvointia. Huolehditaan, että lähiesimiehillä on lähiesimiestutkinto suoritettuna. Huolehditaan, että jokaisessa tiimissä on säännölliset palaverit, joissa toimintaa kehitetään.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Organisaatiossa mitataan henkilöstön työhyvinvointia. Nollatasona pidetään työhyvinvointikyselyn vuoden 2024 tilannetta. ● Työkyky on parantunut ● Työkyky on pysynyt samana ● Työkyky on heikentynyt
Toteuma 30.6. ●	Teknisen toimen esihenkilöt ovat osallistuneet säännöllisesti työnantajan järjestämään KEVA-hankkeen esihenkilökoulutukseen. Kehityskeskustelut pidetty. Säännölliset tiimipalaverit pidetty lähipalaverina.

Strategiaohjaus	Laadukkaat palvelut
Tavoite	Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä Kunta digitalisoi palveluja, palvelukuvauksia, tiedonhallintaa, arkistointia ja prosesseja. Palvelujen laadun ja tehokkuuden parantamisessa keskeinen elementti on palvelujen sähköistäminen.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Järjestelmien digitalisointi ● ● Kärkölän tekniseen toimeen annettu palaute on karttapohjaista ja seurattavissa. ● Kärkölän karttapalveluun otettu käyttöön tasotietoina liikunta- ja leikkipaikkojen sijaintitiedot NPS<0
Toteuma 30.6. ●	Teknisellä toimella hankinnassa karttapohjainen palautekanava. Reaaliaikainen, karttapohjaisen palautekanavan käyttöönotto viivästynyt tietoturvasyistä.

Strategiaohjaus	Terveys- ja turvallisuus
Tavoite	Kiinteistöjen tekninen hallinta Kiinteistöpäällikkö tuottaa hyväksytyn toimitilaohjelman perusteella toimintasuunnitelman vuodelle 2025. Toimintasuunnitelman tavoitteena on aloittaa toimitilaohjelman toteuttaminen. Kiinteistöt muodostavat huomattavan osan kunnan omaisuudesta ja luovat edellytykset hyvinvoinnin ja turvallisuuden tavoitteiden toteutumiselle.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Toimintasuunnitelman toteutuminen  Toimintasuunnitelman mukainen 1. toimenpide on toteutettu.  Toimintasuunnitelman mukainen toiminta on aloitettu.  Toimintasuunnitelma on tehty.
Toteuma 30.6. 	Toimitilaohjelman mukaisesti on edistetty Vuokkoharjun koulun ja Lepolan kiinteistön purkua. Lisäksi Ippolan ja Nerolan kiinteistön korjausurakka on edennyt.

Strategiaohjaus	Terveys- ja turvallisuus
Tavoite	Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet Kunta seuraa turvallisuusaloitteiden määrää ja parannustoimien toteutusta. Kunta on varannut pienille turvallisuusparannuksille oman määrärahansa. Turvallisuuden kehittäminen liittyy olennaisena osana pääosaan teknisen toimen palveluista. Turvallisuusasioiden kehittäminen on ensisijaisen tärkeää liikenteen, ulkoalueiden ja kiinteistöjen kehittämisessä.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Toteutetut turvallisuusparannukset  Saapuneista aloitteista toteutettu 90 %  Saapuneista aloitteista toteutettu 50 %  Saapuneista aloitteista toteutettu alle 50 %
Toteuma 30.6. 	Asiakaspalautteisiin ja valtuustoaloitteisiin on reagoitu. Osa on edennyt toteutukseen, kuten Vanhatien sillan kunnostuksen selvitys.

Strategiaohjaus	Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen
Tavoite	Ulkoalueiden hoito Ulkoalueiden hoidosta laaditaan kattava hoitosuunnitelma. Ulkoalueiden hoito kattaa puistoalueet, liikuntapaikat, kaavatiet jne.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Hoitosuunnitelman valmiusaste ● Suunnitelma kattaa 70 % kunnan vastuualueista ● Suunnitelma kattaa 50 % kunnan vastuualueista ● Suunnitelmaa ei ole aloitettu laatimaan
Toteuma 30.6. ●	Hoitosuunnitelmia on laadittu. Lisäksi Huovilan puistoon opinnäytetyönä teetetty hoitosuunnitelma valmistui 1/2025.

Strategiaohjaus	Laadukkaat palvelut
Tavoite	Siivous- ja ruokahuollon laatu Kunta seuraa puhtaanapito- ja ruokahuollon asiakastyytyväisyyttä. Puhtaanapito- ja ruokahuolto on keskeinen kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen vaikuttava palvelu.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Lautaselta tulevan biojätteen määrä. Seurantajakso toteutetaan puolivuosittain. ● Onnistuttu vähentämään 10 % vuoden 2024 tasosta ● Pysynyt vuoden 2024 tasossa ● Lisääntynyt vuoden 2024 tasosta
Toteuma 30.6. ●	Pysynyt vuoden 2024 tasossa

Strategiaohjaus	Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen
Tavoite	Kärkölän veden kehittäminen Siirtoviemäri on käytössä ja Kärkölän vesi jatkaa automaatiojärjestelmien uusimista ja vuotovesien hallintaprojektia.
Vastuu	Tekninen johtaja
Mittarit	Vuotovesihallintasuunnitelma on laadittu Ennen 06/2025 Ennen 09/2025 Ennen 11/2025
Toteuma 30.6. 	Hallintasuunnitelman laadinta käynnissä.

5.4. Ympäristölautakunnan valtuustotason sitovat tavoitteet

Strategiaohjaus	Elinympäristöstä huolehtiminen
Tavoite	Yhteydenotot vesihuollon toiminta-alueella oleviin liittymättömiin kiinteistöihin
Vastuu	Ympäristösihteeri
Mittarit	100 % tiedossa olevista kiinteistöistä on kontaktoitu.  Tehty  Kesken  Suunnitteilla
Toteuma 30.9. 	Liittymättömien kiinteistöjen yhteydenotot aloitettu. Yhteydenotot on aloitettu pohjavesialueella sijaitsevilla kiinteistöillä, ja loppuvuodesta jatketaan yhteydenottoja lopuilla toiminta-alueella olevilla kiinteistöillä.

Strategiaohjaus	Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen
Tavoite	Uuden rakentamislain toimeenpano.
Vastuu	Rakennustarkastaja
Mittarit	Sähköisen lupapalvelun ja lupahakemuslomakkeiden päivittäminen uuden lain mukaisiksi.  Tehty  Kesken  Suunnitteilla
Toteuma 30.9. 	Sähköinen lupapalvelu ja lupahakemuslomakkeet on päivitetty uuden lain mukaisiksi tammikuussa 2025.

Strategiaohjaus	Elinympäristöstä huolehtiminen
Tavoite	Ympäristökatselmuksat siisteyden lisäämiseksi ja roskaantumisen ehkäisemiseksi.
Vastuu	Ympäristösihteeri, Rakennustarkastaja
Mittarit	Vähintään neljä katselmusta pidetty.  Tehty  Kesken  Suunnitteilla
Toteuma 30.9. 	Yksi katselmus siisteyteen liittyen pidetty. Suunnitellaan kierrettävän aikaisempia tiedossa olevia kohteita loppuvuoden aikana, mikäli uusia ei ilmene.