

## KÄRKÖLÄN KUNTA

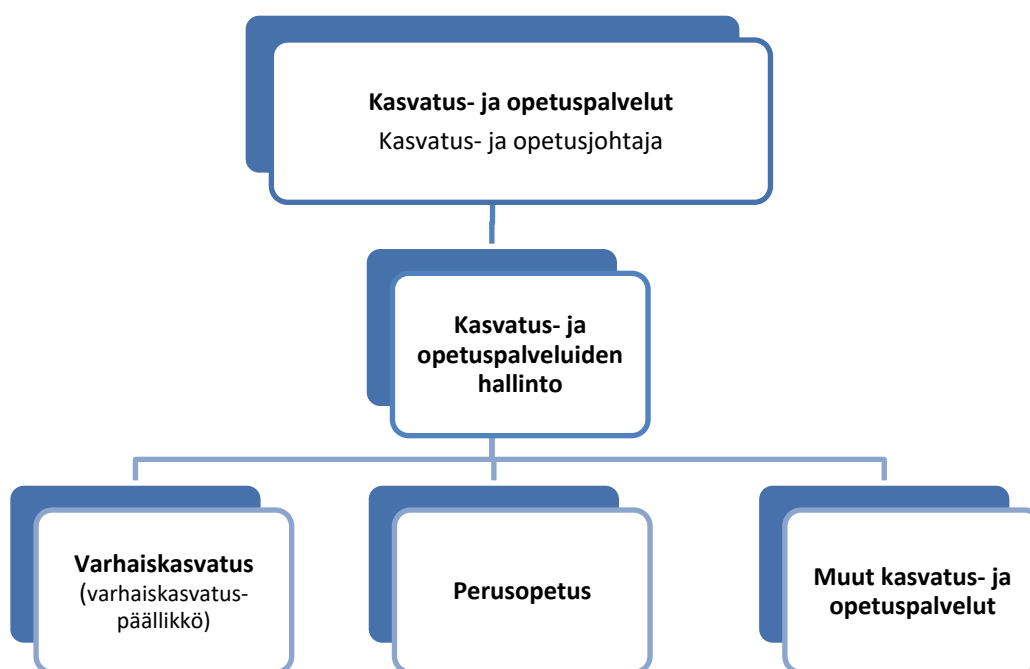
# Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisten palvelualueiden organisaatiokaaviot ja delegointimatriisi

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta 11.12.2025 § 99

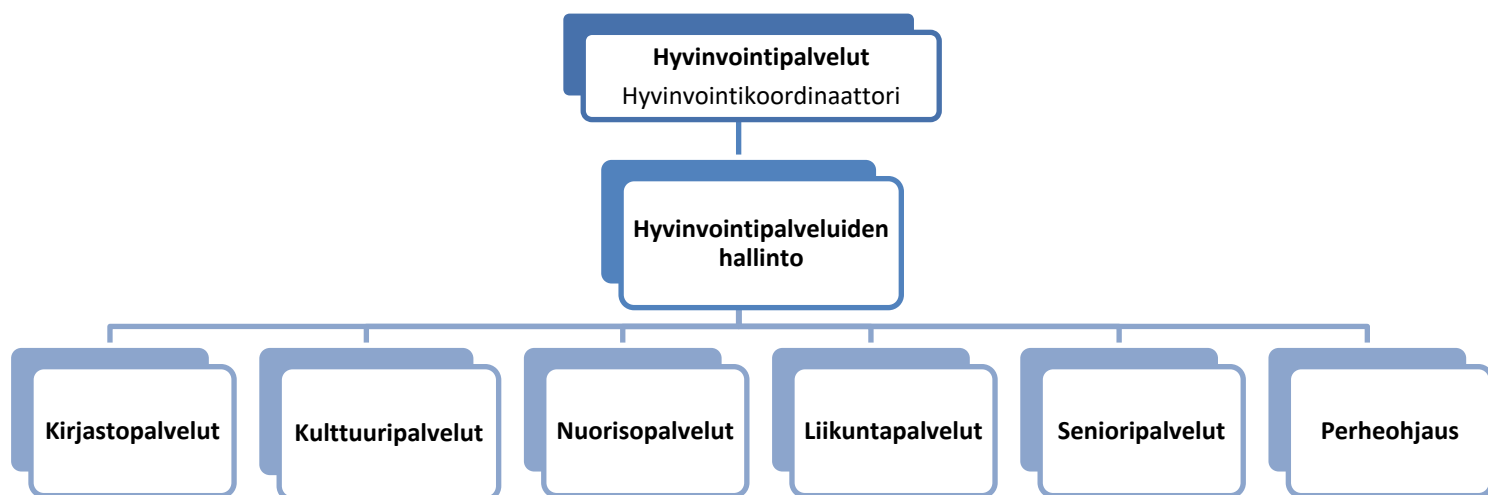
## 1. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alainen organisaatio

Kärkölän kunnan 1.1.2026 voimaan astuvassa hallintosäännössä (KV 8.12.2025 § 83) on määritelty, että kunnan organisaation hierarkia on toimielin- palvelualue- vastuualue – palveluyksikkö, ja että lautakunnat määräävät alaisensa palvelualueen organisaatiosta ja tehtävistä siltä osin, kun hallintosäännössä ei ole asiasta määrätty (17 §).

Alla on esitetty sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisten palvelualueiden organisaatiokaaviot, jossa on eritelty palvelualueet ja niiden palvelualuejohtajat, vastuualueet ja niiden esihenkilöt sekä palveluyksiköt ja niiden esihenkilöt.



- Kasvatuksen ja opetuspalveluiden hallinto -vastuualueelle kuuluu perusopetuksen, varhaiskasvatuksen ja muiden kasvatus- ja opetuspalveluiden hallinto.
  - Varhaiskasvatuksen palveluyksikköön kuuluvat varhaiskasvatus ja varhaiserityiskasvatus päiväkodissa, esiopetuksessa ja perhepäivähoidossa. Lisäksi vastuualueeseen kuuluvat yksityisen hoidon tuki ja sen kunnallinen lisä sekä lasten kotihoidon tuki ja varhaiskasvatuksen hallinto.
  - Perusopetuksen palveluyksikköön kuuluu perusopetus ja opiskeluhoito sekä kasvatuskumppanuus huoltajien kanssa.
  - Muihin kasvatus- ja opetuspalveluihin kuuluu muiden tahojen järjestämä vapaa sivistystyö.



- Hyvinvointipalveluiden hallinto -vastualueelle kuuluu kirjastopalveluiden, kulttuuripalveluiden, liikuntapalveluiden ja nuorisopalveluiden hallinto.
  - Kirjastopalveluiden palveluysikköön kuuluu kirjastopalveluiden järjestäminen ja seudullisen kirjastoyhteistyön kehittäminen
  - Kulttuuripalveluiden palveluysikköön kuuluu kunnassa harjoitettavan kulttuuritoiminnan tukeminen, kotiseutuperinteen vaaliminen ja kulttuuritapahtumien järjestäminen yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa.
  - Liikuntapalvelujen palveluysikköön kuuluu paikallisen ja alueellisen yhteistyön sekä terveyttä edistävän liikunnan kehittämisen, tukemalla kolmannen sektorin toimintaa, tarjoamalla liikuntapaikkoja sekä järjestämällä liikuntaa ottaen huomioon erityisryhmät.
  - Nuorisopalveluiden palveluysikköön kuuluu lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa.
  - Senioripalvelujen palveluysikön tehtävä on yli 65-vuotiaiden hyvinvoinnin, toimintakyvyn ja osallisuuden tukeminen sekä syrjäytymisen ehkäisy. Toiminta koostuu viikoittaisista ryhmistä, retkistä ja tapahtumista, joita toteutetaan yhteistyössä kunnan toimialojen, kolmannen sektorin ja vapaaehtoisten kanssa.
  - Perheohjauksen palveluysikön toimintaan kuuluu kasvatuksen sekä vanhemmuuden tukeminen ja kehittäminen.

## 2. Delegointimatriisin perusteet

Delegointimatriisi perustuu Kärkölän kunnan 1.1.2026 voimaan astuvaan hallintosääntöön (KV 8.12.2025 § 83)

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaista kasvatusta ja opetuspalveluiden palvelualueella johtaa 1.1.2026 alkaen kasvatusta ja opetusjohtaja ja hyvinvointipalveluiden palvelualueella johtaa 1.1.2026 alkaen hyvinvointikoordinaattori. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisten palvelualueiden palvelualuejohtajan sijaisen määrää sivistys- ja hyvinvointilautakunta (22 §).

Hallintosäännön 27 §:n mukaan lautakunnan yleisiin tehtäviin ja toimivaltaan kuuluu:

Lautakunnan yleisenä tehtävänä on suunnitella, kehittää, ohjata ja valvoa palvelualueensa palveluja sekä

1. vastata viranomaistoiminnasta ja kansalaisten perusoikeuksien toteutumisesta
2. määrittää tarvittavat palvelut ja niiden laatu
3. kehittää palvelutuotannon tuottavuutta
4. arvioida toiminnan vaikuttavuutta
5. kehittää kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä asiakaslähtöisyyttä palvelujen järjestämisessä
6. hyödyntää valmistelussa ja päätöksenteossa päätösten vaikutusten ennakkoarviointia
7. edistää toiminnallaan eri väestöryhmien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteutumista
8. edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa palvelualueella kuuluvissa asioissa
9. hoitaa muut palvelualueelleen kuuluvat tehtävät.

Lautakunta päättää palvelualueellaan:

1. palvelujen järjestämisestä, tuottamisesta ja kehittämisestä kuntastrategian ja talousarvion linjausten mukaisesti tuloksellisesti ja vaikuttavasti
2. investointihankkeiden tarveselvityksistä sekä hanke- ja toteutussuunnitelmista
3. toimenpiteistä, joilla luodaan edellytykset läpinäkyvälle toiminnalle asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa
4. toimenpiteistä, joilla seurataan ja arvioidaan asiakaspalautetta ja palvelujen vaikuttavuutta ja niiden pohjalta tehtäviä kehittämistoimenpiteitä
5. palveluyksiköistä ja niiden sijainnista sekä aukioloajoista
6. helpotuksen tai vapautuksen myöntämisestä alaisensa viranhaltijan ja työntekijän velvollisuudesta korvata kunnalle aiheutunut vahinko, ellei vahinko ole aiheutettu tahallaan tai törkeästä tuottamuksesta
7. käyttöoikeuden ja muun omaisuuden vastaanottamisesta lahjoituksena
8. toimenpiteistä, joiden kautta asukkaille ja palvelun käyttäjille varataan mahdollisuudet osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen
9. tarpeelliseksi katsomiensa työryhmien ja toimikuntien asettamisesta

10. ilmoitusten julkaisemisesta
11. lausuntojen antamisesta, esitysten tekemisestä, muutoksenhakuoikeuden käyttämisestä, muutoksenhakuun liittyvien lausuntojen hyväksymisestä sekä kanteluihin ja muistutuksiin vastaamisesta, ellei muualla toisin määrätä.
12. talousarvioesityksestä ja tilinpäätösesityksestä kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle
13. kunnan avustuksista ja toimintatuista sekä niiden jakamisen periaatteista
14. esityksistä valtuuston tai kunnanhallituksen päätettäväksi
15. muista sopimuksista ja oikeustoimista.

Hallintosäännön 28 §:n mukaan sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle kuuluvat lisäksi seuraavat tehtävät ja toimivallat:

Lautakunta järjestää kasvun ja oppimisen palvelut ja siinä tarkoituksessa huolehtii muun muassa varhaiskasvatuslain, varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista annetun lain, perusopetuslain, ammatillisesta koulutuksesta annetun lain, oppilas- ja opiskelijahuoltolain, oppivelvollisuuslain, taiteen perusopetuksesta annetun lain ja vapaasta sivistystyöstä annetun lain mukaan kunnalle kuuluvista tehtävistä sikäli, kun näistä tehtävistä ei ole erikseen määrätty.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta vastaa hyvinvointitehtävistä, joihin muun muassa kuuluu hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntapalvelut sekä huolehtii muun muassa liikuntalaissa, kirjastolaissa, kuntien kulttuuritoiminnasta annetussa laissa, esittävän taiteen edistämisestä annetussa laissa, museolaissa, nuorisolaissa ja vanhuspalvelulaissa kunnalle kuuluvista tehtävistä sikäli, kun näistä tehtävistä ei ole erikseen määrätty.

Lisäksi sivistys- ja hyvinvointilautakunta toimii ehkäisevän päihdetyön tehtävistä vastaavana toimielimenä sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä vastaavana viranomaisena. Lautakunta vastaa kunnan hyvinvointikertomuksen valmistelusta.

Lautakunta koordinoi kunnassa yhteistyötä vaikuttamistoimielinten kanssa.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta päättää edellä mainittujen lakien mukaan kunnalle kuuluvista asioista, mikäli toimivalta ei lainsäädännön tai tämän hallintosäännön mukaan kuulu toiselle toimielimelle tai viranhaltijalle. Lautakunta järjestää esiopetus- ja koulukuljetukset kunnassa. Lisäksi lautakunta päättää palveluyksiköiden järjestys- ja muista vastaavista säännöistä, ellei hallintosäännöstä muuta johdu.

### 3. Sivistys- ja hyvinvointitoimen delegointimatriisi

Hallintosäännön 34 §:n mukaan toimielin voi siirtää sille määrättyä toimivaltaa edelleen alaiselleen viranomaiselle.

Tällä delegointimatriisilla siirretään sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisia tehtäviä ja toimivaltaa edelleen kasvatusta- ja opetusjohtajalle, hyvinvointikoordinaattorille ja varhaiskasvatuspäällikölle näiden omilla vastuualueillaan ja palveluysiköillään, jotka määrättyvät sivistys- ja hyvinvointilautakunnan vahvistaman organisaatiokaavion mukaisesti. Delegoitavat tehtävät ja toimivalta muodostuvat vastualueen tai palveluysikön yleisestä toimivallasta ja tehtävistä sekä erityisestä toimivallasta, joka on tietyille vastuualueelle tai palveluysikölle kohdistuvaa lainsäädännöstä tai muista tehtävistä johtuvaa toimivaltaa.

Delegointimatriisilla sivistys- ja hyvinvointilautakunta määrää hallintosäännön 22 §:n mukaisesti kasvatusta- ja opetusjohtajan sijaiseksi hyvinvointikoordinaattorin ja hyvinvointikoordinaattorin sijaiseksi kasvatusta- ja opetusjohtajan. Mikäli molemmat viranhaltijat ovat estyneitä, voi heitä sijaistaa kunnanjohtaja tai tämän ollessa estynyt toinen palvelualuejohtaja.

Muulle henkilökunnalle sijaisena toimivasta viranhaltijasta tai työntekijästä määrää toimialajohtaja tai lähiesihenkilö.

Vastuualueiden ja palveluysikköjen esihenkilöiden yleisiin tehtäviin ja toimivaltaan sisältyy:

- Sopimusten ja sitoumusten allekirjoittaminen
- Hankinnoista päättäminen kunnanhallituksen vahvistamien euromääräisten päätöksentekovaltuuksien rajoissa
- Toiminnan järjestämisestä päättäminen toimialajohtajan alaisuudessa

Vastuualueiden ja palveluysikköjen viranhaltijoiden erityiset toimivallat jakautuvat seuraavasti:

| Vastuualue /<br>toimintayksikkö                          | Kasvatus- ja<br>opetusjohtaja       | Hyvinvointi-<br>koordinaattori | Varhaiskasvatus-<br>päällikkö | Erityinen toimivalta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT</b>                       |                                     |                                |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kasvatus ja<br>opetuspalveluiden<br>hallinto -vastuualue | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>       | <input type="checkbox"/>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- päättää kasvatus- ja opetuspalveluiden hankkeisiin osallistumisesta</li> <li>- päättää palvelualueensa osalta ulkopuolisille annettavien maksullisten palvelujen laskutushinnoista ja perittävistä maksuista sekä vahvistaa palvelualueen sisäisen laskutuksen hinnat</li> <li>- johtaa ja kehittää yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa</li> <li>- päättää erityisen tuen antamisesta päivähoitossa</li> <li>- päättää lapsikohtaisen tuen antamisesta esiopetuksessa</li> <li>- päättää tuntikehyksen jakamisesta</li> <li>- osoittaa opetuksen järjestämispaikan</li> <li>- hyväksyy opetussuunnitelman merkittävää vähäisemmät muutokset</li> <li>- vapauttaa oppilaan oppiaineen opiskelusta</li> <li>- päättää ja hyväksyy koulutuksen arviointijärjestelmät ja suunnitelmat</li> <li>- hyväksyy merkittävää vähäisemmät muutokset lukuvuoden työ- ja loma-ajoissa</li> <li>- hyväksyy koulussa toteutettavat kansainväliset projektit</li> <li>- päättää opetuksen poikkeavasta aloittamisajankohdasta</li> <li>- hyväksyy koulun järjestyssäännöt ja muut turvallisuutta koskevat määräykset</li> <li>- päättää esiopetus- ja koulukuljetuksista</li> <li>- päättää tukipalvelujen myöntämisestä erityisopetuksen oppilaalle</li> <li>- päättää koululaisten iltapäivätoiminnan arvioinnista</li> <li>- päättää koululaisten iltapäivätoiminnan maksun alentamisesta tai maksusta vapauttamisesta</li> <li>- hyväksyy koulun lukuvuosisuunnitelman</li> <li>- päättää opiskelupaikan osoittamisesta oppivelvolliselle kahden kuukauden kuluttua asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuun alkamisesta</li> <li>- päättää oppivelvollisuuden suorittamisen keskeyttämisestä</li> </ul> |

| Vastuualue /<br>toimintayksikkö  | Kasvatus- ja<br>opetusjohtaja       | Hyvinvointi-<br>koordinaattori | Varhaiskasvatus-<br>päällikkö | Erityinen toimivalta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perusopetuksen<br>palveluyksikkö | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>       | <input type="checkbox"/>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- vaihtaa huoltajan valitseman oppiaineen toiseksi</li> <li>- päättää ryhmäkohtaisien tukimuotojen toteuttamisesta</li> <li>- päättää oppilaskohtaisen tuen antamisesta perusopetuksessa</li> <li>- hyväksyy oppilaskohtaisen tuen toteuttamisen suunnitelman</li> <li>- päättää opetuksen julkisuuden rajoittamisesta</li> <li>- päättää oppilaiden poissaolojen seuraamisesta</li> <li>- päättää valvovien/tutkivien opettajien määräämisestä kotiopetuksessa ja yksityisopetuksessa</li> <li>- päättää valitun aineen tai oppimäärän edistymisen valvonnasta</li> <li>- myöntää oppilaalle poissaololuvan</li> <li>- määrää oppilaan jälki-istuntoon</li> <li>- päättää oppilaalle annettavasta kirjallisesta varoituksesta</li> <li>- poistaa opetusta häiritsevän/turvallisuutta vaarantavan oppilaan luokasta tai muusta opetustilasta tai koulun tilaisuudesta</li> <li>- päättää opetukseen osallistumisen epäämisestä enintään jäljellä olevan työpäivän ajaksi. Päättää tarvittaessa opetukseen osallistumisen epäämisestä myös seuraavaksi työpäiväksi, mikäli opetuksen järjestäjä tarvitsee aikaa suunnitella oppilaan paluuta takaisin opetukseen ja tarjota oppilaalle opiskeluhoollon palveluita sekä tukea turvallista paluuta opetukseen</li> <li>- myöntää koululaisten iltapäivätoimintapaikan</li> <li>- päättää korvaavan opetuksen järjestämisestä</li> <li>- päättää virkaehtosopimuksella sovittujen erityistehtävien ja koulukohtaisista lisätehtävistä maksettavan erillispalkkion jakamisesta</li> <li>- päättää harkinnanvaraisten lisätehtävien määräämisestä opettajille ja niistä maksettavista korvauksista virkaehtosopimuksen mukaisesti</li> <li>- päättää ero- ja päättötodistuksen antamisesta sekä oppimäärän suorittamisesta annettavasta todistuksesta</li> <li>- päättää vuosiluokalle jättämisestä</li> <li>- päättää oppilaan arvioinnin uusimisesta</li> </ul> |

|                                              |                          |                                     |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                          |                                     |                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- päättää opetusharjoittelijan ottamisesta</li> <li>- päättää perusopetuksen oppimäärän tai sen osan suorittamisesta ja todistuksen antamisesta oppilaalle erityisessä tutkinnossa</li> <li>- päättää oppimateriaalin käyttöönotosta opettajien esityksestä</li> <li>- päättää kurinpitoon ja arviointiin liittyvien tehtävien siirtämisestä opettajille</li> <li>- myöntää tutkimusluvan opinnäytetyötä varten</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Varhaiskasvatuksen palveluyksikkö            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- päättää päivähoitopaikan myöntämisestä</li> <li>- päättää päivähoitolapselle erityisestä syystä myönnettävästä kuljetuksesta</li> <li>- päättää asiakaskohtaisella maksusitoumuksella annettavista palveluista</li> <li>- päättää päivähoitomaksuista</li> <li>- päättää päivähoitomaksun alentamisesta ja perimättä jättämisestä</li> <li>- päättää tehostetun tuen antamisesta päivähoidossa</li> <li>- myöntää esiopetuspaikan</li> <li>- päättää ryhmäkohtaisten tukimuotojen toteuttamisesta esiopetuksessa</li> <li>- hyväksyy lapsikohtaisen tuen toteuttamisen suunnitelman esiopetuksessa</li> <li>- päättää perhepäivähoitajien palkoista</li> <li>- vastaa yksityisen varhaiskasvatuksen valvonnasta</li> <li>- päättää opetusharjoittelijan ottamisesta</li> <li>- myöntää tutkimusluvan opinnäytetyötä varten</li> </ul> |
| <b>HYVINVOINTIPALVELUT</b>                   |                          |                                     |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Hyvinvointi-palveluiden hallinto -vastuualue | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- toimii hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä hyvinvointipalveluiden strategisena johtajana ja kehittää näiden toimintaa sekä koordinoi niihin liittyviä hankkeita ja projekteja koko organisaation tasolla ja päättää niihin liittyvistä toimenpiteistä määrärahojen puitteissa</li> <li>- johtaa ja kehittää yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa</li> <li>- päättää palvelualueensa osalta ulkopuolisille annettavien maksullisten palvelujen laskutushinnoista ja perittävistä maksuista sekä vahvistaa palvelualueen sisäisen laskutuksen hinnat</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 |