



## Strategiatoimikunta

---

Aika 22.01.2024 klo 18:00 - 19:54

Paikka Opintien koulu, Opintie 2, kokoushuone 140, Järvelä

### Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 1	Kokouksen läsnäolijat	3
§ 2	Muistion tarkastajien valinta	4
§ 3	Kärkölan tulevaisuuden johtamismalli	5
§ 4	Strategian mittareiden toteutuminen	8
§ 5	Muut asiat	10



## Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Aslamaa Martti	jäsen	
	Issakainen Kauko	jäsen	
	Kinnari Sirpa	jäsen	
	Koskinen Markku	puheenjohtaja	
	Nieminen Jouni	esittelijä	
	Nousjoki Santeri	jäsen	
	Nummela Tuomas	jäsen	
	Penna Mika	jäsen	
	Tammelin Jukka	jäsen	
	Takku Mira	sihteeri	
Poissa	Nihtilä Jaana		

## Allekirjoitukset

---

Tämä muistio on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Koskinen  
puheenjohtaja

Mira Takku  
sihteeri

---

## Käsitellyt asiat

1 - 5

---

## Muistion tarkastus

Tämä muistio on tarkastettu sähköisesti.

Sirpa Kinnari  
tarkastaja

Jukka Tammelin  
tarkastaja

---



Strategiatoimikunta

§ 1

22.01.2024

### **Kokouksen läsnäolijat**

Strategiatoimikunta 22.01.2024 § 1

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen läsnäolijat.

Päätös

Todettiin läsnäolijat. Sihteerinä toimii hallintosuunnittelija Mira Takku.



Strategiatoimikunta

§ 2

22.01.2024

**Muistion tarkastajien valinta**

Strategiatoimikunta 22.01.2024 § 2

Hallintosäännön § 153 mukaisesti toimielimen pöytäkirjat allekirjoitetaan sähköisesti.

Allekirjoittajat saavat sähköpostiinsa allekirjoitusviestin, jossa on linkki allekirjoituspalveluun. Kun kaikki allekirjoittajat ovat pöytäkirjan allekirjoittaneet, palautuu pöytäkirja allekirjoitustietoineen asianhallintajärjestelmään sähköisesti arkistoivaksi.

Päätösehdotus

Muistion tarkastusvuorossa ovat strategiatoimikunnan jäsenet Sirpa Kinnari ja Jukka Tammelin.

Päätös

Muistion tarkastajiksi valittiin Sirpa Kinnari ja Jukka Tammelin.



Kunnanhallitus	§ 196	09.10.2023
Kunnanhallitus	§ 235	27.11.2023
Strategiatoimikunta	§ 3	22.01.2024

## Kärkölen tulevaisuuden johtamismalli

Kunnanhallitus 09.10.2023 § 196

Valmistelija asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044-770 2207

Valtuutettu Santeri Nousjoki luki valtuutettujen Rauhamaa, Tuomaila, Sallila, Aslamaa, Tammelin, Hietala, Kinnari, Korpela, Nummela sekä Nousjoki alla olevan valtuustoaloitteen 25.9.2023 valtuuston kokouksessa.

### Valtuustoaloite:

Kärkölä on ollut vuodesta 2018 pormestarimallissa. Nykyisen valtuustokauden alussa linjattiin, että kuluva kausi tullaan menemään vielä pormestarimallilla, mutta tämän jälkeen johtamismallin tulevaisuus jäi virallisesti auki.

Valtuustokausi on ylittänyt puolivälin, mutta tulevaa johtamismallia ei vielä kukaan päätetty. Mahdolliseen hallinnon muuttamiseen tulee varata reilusti aikaa ennen seuraavia kuntavaaleja, mistä syystä Kärkölen tulevaisuuden johtamismalli tulee päättää virallisesti mahdollisimman pian.

Johtamismallin ympärillä on keskusteltu pitkään kuluneen valtuustokauden aikana, mutta virallisesti asia ei ole päässyt vielä päätöksentekoon. Kädyt pohjakeskustelut ovat olleet arvokkaita, mutta mahdollisten johtamismallin muutostarpeiden viemän ajan vuoksi asiasta tulee saada valtuuston virallinen päätös vielä tämän vuoden aikana.

Valtuutetut esittävät seuraavaa:

Tulevaisuuden Kärkölen johtamismallista tulee päättää kunnanvaltuustossa vuoden loppuun mennessä. Kunnan johtamismallin varsinainen tarkastelu tulee aloittaa mahdollisimman pian. Kunnanhallitus voisi hyödyntää valmistelussa luontevasti strategiatoimikuntaa, jossa jokainen valtuustoryhmä on edustettuna.

Muun valmistelun ohella olisi hyvä pitää valtuustolle seminaari/iltakoulu asiasta, mistä kunnanhallitus onkin jo tehnyt erillisen kannatettavan päätöksen. Seminaarin/iltakoulun jälkeen, valtuuston mielipiteen kuultua, tulee asia valmistella niin strategiatoimikuntaa hyödyntäen, että kunnanhallitus veisi asian kunnanvaltuustolle päätettäväksi viimeistään



Kunnanhallitus	§ 196	09.10.2023
Kunnanhallitus	§ 235	27.11.2023
Strategiatoimikunta	§ 3	22.01.2024

vuoden viimeiseen valtuustoon.

### **Kunnan selvitys:**

Valtuustolle pidetään 6.11.2023 valmistelua ohjaava keskustelutilaisuus Kuntaliiton kehittämispäällikkö Jarkko Majavan alustuksella eri hallintomalleista.

Strategiatoimikunnalta pyydetään lausunto keskustelutilaisuuden jälkeen.

Esittelijä	pormestari Markku Koskinen
Päätösehdotus	Valtuustolle pidetään 6.11.2023 keskustelutilaisuus. Kunnanhallitus käy lähetekeskustelun hallintomallin valmistelusta ja valmistelun aikataulusta kokouksessaan 27.11.2023. Strategiatoimikunnan lausunto pyydetään samassa yhteydessä. Päätösesitys tulevasta hallintomallista tuodaan valtuuston päätettäväksi viimeistään 2024 ensimmäisessä valtuuston kokouksessa.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.
Muutoksenhaku	Muutoksenhakukielto

Kunnanhallitus 27.11.2023 § 235

Valmistelija	pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164
	Kunnanvaltuustolle pidettiin 6.11.2023 keskustelutilaisuus tulevasta johtamismallista.
	Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 9.10.2023, että kunnanhallitus käy lähetekeskustelun johtamismallin valmistelusta ja valmistelun aikataulusta kokouksessaan 27.11.2023.
	Lisäksi kunnanhallitus päätti pyytää strategiatoimikunnan lausunnon, jonka takia strategiatoimikunnan kokous on perusteltua kutsua koolle 22.1.2024.
	Päätösesitys kunnan johtamismallista valmistellaan valtuuston päätettäväksi 12.2.2024.



Kunnanhallitus	§ 196	09.10.2023
Kunnanhallitus	§ 235	27.11.2023
Strategiatoimikunta	§ 3	22.01.2024

Esittelijä pormestari Markku Koskinen

Päätösehdotus Kunnanhallitus käy lähetekeskustelun kunnan johtamismallin valmistelusta sekä valmistelun aikataulusta sekä päättää merkitä keskustelun tiedokseen. Lisäksi kunnanhallitus päättää pyytää Strategiatoimikunnan lausunnon asiassa.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Strategiatoimikunta 22.01.2024 § 3  
381/00.01.01/2023

Valmistelija pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 044 770 2217

Kunnanvaltuustolle pidettiin 6.11.2023 keskustelutilaisuus tulevasta johtamismallista.

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 27.11.2023 pyytää lausunnon strategiatoimikunnalta johtamismallista.

Päätösehdotus Strategiatoimikunta keskustelee tulevaisuuden johtamismallista ja päättää antaa lausuntonsa kunnanhallitukselle.

Päätös Enemmistö valtuustoryhmien puheenjohtajista esitti keskustelun aikana siirtymistä kunnanjohtajamalliin tulevalla valtuustokaudella ensisijaisena vaihtoehtona. Osa valtuustoryhmistä siirtäisi ratkaisun seuraavalle 2025 valittavalle valtuustolle.

Lausuntonaan toimikunta esittää, että pormestarihallinnon jatkosta päättäminen tuodaan kunnanvaltuuston esityslistalle 12.2.2024.

Muutoksenhaku Muutoksenhakukielto

Liitteet

Liite 1 Valtuustoseminaari Kuntaliitto



Strategiatoimikunta

§ 4

22.01.2024

**Strategian mittareiden toteutuminen**

Strategiatoimikunta 22.01.2024 § 4  
252/00.01.02/2023

Valmistelija

kansliapäällikkö jouni.nieminen@karkola.fi, puh. 044-770 2206  
pormestari markku.koskinen@karkola.fi, puh. 044-770 2217

Kunnan strategian seurantaan asetettujen mittareiden tulokset ovat liitteenä.

**1. Yhteistyömittarit**

- Kuntalais- ja valtuustoaloitteiden määrä ylittää tavoitetason
- Kunnan julkaisemien tiedotteiden määrä ylittää tavoitetason
- Kunnan tilaisuuksien osallistujamäärä ylittää selvästi tavoitetason

**2. Hyvinvointimittarit**

- Työpaikkaomavaraisuus on edelleen korkealla tasolla
- HYTE-mittarit määritellään vuoden 2023 tilinpäätöstietojen pohjalta
- Kunnan henkilöstön sairauspoissaolojen määrä kasvoi hieman
- Työttömyys-% on vaihdellut poikkeustilaan liittyen ja tilanteen ennakoidaan kehittyvän positiiviseen suuntaan
- Koulukiusaamisindeksi on kehittynyt positiiviseen suuntaan
- Kunnan kiinteistöjen terveys ja turvallisuus on parantunut
- Nuorisotyöttömyys -% on pysynyt tavoitetasoa alhaisempana

**3. Elinvoiman mittarit**

- Väkimäärä on hieman laskenut vuonna 2023, tilastotiedot osoittavat osin kausivaihtelusta johtuvaa muuttovoittoa vuoden aikana
- Sote-uudistus on leikannut tuloverojen määrää
- Yhteisöverojen tuotto on kasvanut vuonna 2023
- Kunnan kiinteistöjen järjestelmällinen kuntoarviointi ja kunnossapito-ohjelma kattaa valtaosan kiinteistöjen arvosta
- Tonttien myyntimäärä ei ole tavoitetasolla, markkinointia lisätty

**4. Talouden mittari (kriisikuntakriteerit)**

- Kertynyttä ylijäämää on edelleen
- Vuosikate kattoi poistot
- Tuloveroprosentti leikkaantui sote-uudistuksessa
- Lainamäärä asukasta kohden aleni
- Lainanhoitokate heikkeni vuonna 2023





Strategiatoimikunta

§ 4

22.01.2024

Päätösehdotus

Strategiatoimikunta keskustelee strategian mittareiden toteutumisesta ja merkitsee tulokset tiedokseen.

Päätös

Strategiatoimikunta keskusteli strategian mittareiden toteutumisesta ja merkitsi tulokset tiedokseen.

Liitteet

Liite 2 Strategiamittarit 2023



Strategiatoimikunta

§ 5

22.01.2024

### **Muut asiat**

Strategiatoimikunta 22.01.2024 § 5

Tiedoksi:

Talouden vakauttamisohjelman projektisuunnitelmaluonnoksen esittely

Päätös

Merkittiin tiedoksi kansliapäällikön esittely talouden vakauttamisohjelman projektisuunnitelmaluonnoksesta.

**Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 1, § 2, § 3, § 4, § 5****Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVHh1 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)