

Kuntastrategia 2023 - 2025

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 7

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015).

Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksenä tehtävät linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat, ovat ne asiat, joita eivät strategian keskiöön nouse. Näiden keskustelujen käyminen ja valintojen tekeminen onkin strategisen johtamisen ydintä.

Toimintaympäristön analysointi

Kuntastrategiaa tarkasteltaessa, laadittaessa tai päivittäessä on ensiarvoisen tärkeää tarkastella kunnan ulkoisen toimintaympäristön tulevaa kehitystä. Ennakoivassa strategiatyössä käytetään toimintaympäristöä ja sen muutoksia hyödyksi ja korostetaan niiden avulla kunnan vahvuuksia. Tulevaisuuden ennakointi edellyttää toimintaympäristön erilaisten toteutumismahdollisuuksien tarkastelua.

Kuntastrategian tekeminen muodostuu kokonaisuudesta, jonka eri vaiheita ovat:

- Strategiatyön suunnittelu ja aloitus
- Yhteisen tilannekuvan muodostaminen ja toimintaympäristön muutosten ennakointi
- Tahtotilan tai vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely
- Strategian toimeenpano

Kuntalaiset kuntastrategiaa tekemään

Kuntalaisten ja sidosryhmien kuulemiseen ja ideointiin kannattaa panostaa järjestämällä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja foorumeita, kuten kansalaisraateja, tai esimerkiksi kyselyiden avulla.

Toimeenpano

Kuntastrategian toimeenpanovaiheessa kunnan strategia implementoidaan kunnan käytännön toimintaan. Keskeistä on, että kunnanvaltuusto seuraa ja valvoo kuntastrategian toteutusta ja toteutumista.

Yhä yleisempi toimintamalli kuntastrategioiden konkretisoimiseksi ovat strategian toteuttamisohjelmat, joita saatetaan kutsua myös osastrategioiksi

(esim. palvelustrategia tai elinkeinostrategia). Strategisen johtamisen ja strategiakäsitteen selkiyttämisen kannalta suotuisinta olisi, jos vain kuntastrategiaa nimitettäisiin strategiaksi ja siitä johdettavia asiakirjoja ohjelmiksi.

Arviointi ja seuranta

Arvioinnin ja seurannan tehtävänä on valvoa kunnan strategisten päämäärien toteutumista.

Kunnan strategiaprosessia ja strategian sisältöjen toteutumista voidaan arvioida laajemmin itsearviointina puolivälissä valtuustokautta ja/tai sen päättyessä. Puolivälissä valtuustokautta tehtävä itsearviointi antaa eväitä loppuvaltuustokauden päätöksenteon ja toimenpiteiden priorisoimiseksi.

Valtuustokauden päättyessä tehtävä itsearviointi puolestaan antaa arvokkaan ”testamentin” tulevalle valtuustolle kunnan strategian tilanteesta, päivitystarpeesta sekä strategiaprosessin käytäntöjen kehittämisestä jatkossa. Valtuuston strategian itsearvioinnin tueksi on olemassa esimerkiksi kyselypohjia sekä konsultointia.

Aikataulutusta

Strategiaseminaari 26. elokuuta 2023

Strategian käsittely kunnanhallituksessa 18. syyskuuta 2023

Strategian päättäminen kunnanvaltuustossa 25. syyskuuta 2023

Päätösehdotus Strategiatoimikunta keskustelee strategiaprosessista, sopii menettelytavan kuntalaisten kuulemiseen ja vahvistaa aikataulun.

Päätös Strategiatoimikunta keskusteli strategiaprosessista, sopi menettelytavaksi kuntalaisten kuulemiseen kyselyn ja vahvisti seuraavan aikataulun;

- strategiaseminaari 30.8.2023 klo 17:00 - 21:00
- strategian käsittely kunnanhallituksessa 18.9.2023
- strategian käsittely kunnanvaltuuston 25.9.2023.

Kunnanhallitus 18.09.2023 § 174
252/00.01.02/2023

Valmistelija pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015).

Strategiatoimikunta käsitteli asiaa 21.6.2023 kokouksessaan ja sopi menettelytavaksi kuntalaisten kuulemiseen kyselyn sekä vahvisti strategian käsittelyn seuraavan aikataulun:

- strategiaseminaari valtuutetuille 30.8.2023 klo 17:00
- strategian käsittely kunnanhallituksessa 18.9.2023
- strategian käsittely kunnanvaltuuston 25.9.2023.

30.8.2023 strategiaseminaarissa pormestari esitteli kuntakyselyn tulokset sekä tehtiin ryhmätöitä. Ryhmätöissä nousi esiin seuraavat muutosesitykset:

Arvot/Luottamus

Hyvän kuntayhteisömme perustana on kuntalaisten luottamus toisiin kärköläläisiin, naapureista aina päätöksentekoon asti. Luottamus rakentuu avoimuudesta, rehellisyydestä ja oikeudenmukaisuudesta.

Muutosesitys:

Hyvän kuntayhteisömme perustana on kuntalaisten luottamus kanss-kärköläläisiin ja yhteisiin hyvinvointitavoitteisiin. Luottamus rakentuu avoimuudesta, rehellisyydestä ja oikeudenmukaisuudesta.

Arvot/Ennakkoluuloton maalaisjärki

Uskallamme tarttua tulevaisuuden maaseudun mahdollisuuksiin rohkeilla ja ennakkoluulottomilla toimilla perusasioita unohtamatta. Positiivisella ja järkevällä kehittämisellä pystymme takaamaan terveen kuntatalouden ja kärköläläisten hyvinvoinnin myös jatkossakin.

Muutosesitys:

Uskallamme tarttua tulevaisuuden maaseudun mahdollisuuksiin rohkeilla ja ennakkoluulottomilla toimilla perusasioita unohtamatta. Positiivisella ja järkevällä kehittämisellä pystymme takaamaan terveen kuntatalouden ja kärköläläisten hyvinvoinnin jatkossakin.

Arvot/Yhteisöllinen välittäminen

Yhdessä voimme pitää jokaisesta huolta, sillä erilaiset kärköläläiset tarvitsevat toistensa tukea. Tiivis yhteisömme välittää myös arvokkaasta elinympäristöstämme.

Muutosesitys:

Yhdessä voimme pitää jokaisesta huolta, sillä kaikki kärköläläiset tarvitsevat toistensa tukea. Tiivis yhteisömme välittää myös arvokkaasta elinympäristöstämme.

Strategian tavoitteet ja toimenpiteet

Yhteistyö/Avoimuus

Muutosesitys:

- Poistetaan: Kuntalainen saa tietoa monipuolisten, kehittyvien viestintäkanavien kautta.
- Lisätään: Kuntalainen saa tietoa monipuolisten, kehittyvien kaksisuuntaisten viestintäkanavien kautta.
- Lisätään: Aktiivinen viestintä uusille kuntalaisille.

Hyvintointi/Terveys ja turvallisuus

Muutosesitys:

- Poistetaan: SOTE-muutoksen hallinta ja muutokseen valmistautuminen.
- Lisätään: Laaja-alainen yhteistyö Hyvinvointialueen kanssa erityisesti hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi.

Hyvinvointi/Laadukkaat palvelut

Muutosesitys:

- Poistetaan: Lasten ja nuorten palveluista huolehtiminen.
- Lisätään: Kärkölä on lapsiystävällinen kunta. Huolehditaan lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnista. Kunta asettaa tarvittavat resurssit varmistamaan lasten hyvinvoinnin ja oikeuksien toteutumisen myös erityisryhmille. Hyvinvoinnin toteutumista seurataan laaja-alaisilla mittareilla yhteistyössä Hyvinvointialueen kanssa.
- Poistetaan: Kirjastotoimen kehittäminen yleisten suositusten mukaisesti.
- Lisätään: Kulttuuri- ja kirjastotoimen kehittäminen monipuolisesti ja kuntalaisten aktiivisuutta tukien.
- Poistetaan: Perhetyöstä, vammaispalveluista ja senioritoiminnasta huolehtiminen.
- Lisätään: Kehitetään kuntalaisten hyvinvointia edistäviä palveluita monipuolisesti ottaen huomioon erityisryhmät. Kärkihankkeina seniori- ja perhetoiminta sekä terveystiikunnan edistäminen.

Hyvinvointi/Elinympäristöstä huolehtiminen

Muutosesitys:

- Lisätään: Toimitaan aktiivisesti Hinku-kunta tavoitteiden mukaisesti, laaditaan ilmastosuunnitelma ja edistetään vihreän siirtymän hankkeita.
- Poistetaan: Jäteveden käsittelyn parantaminen
- Lisätään: Jäteveden ja huleveden käsittelyn parantaminen

Elinvoima/ Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen

Muutosesitys:

- Lisätään: Maankäytön ja kaavoituksen järjestelmällinen kehittäminen.

Talous/ Työllisyyden aktiivinen hoito

Muutosesitys:

- Lisätään: Valmistaudutaan TE-25 muutokseen osana Päijät-Hämeen työllisyysaluetta.
- Lisätään: Huolehditaan uusien kuntalaisten kotoutumisesta.

Esittelijä	pormestari Markku Koskinen
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy perusteluosassa esitetyt kuntastrategian muutokset.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto