

## Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta toimii teknisen toimen monijäsenisenä toimielimenä. Toimialan asiat lautakunnalle valmistelee tekninen johtaja.

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Tekninen lautakunta tuottaa omalla tehtäväalueellaan laadukkaita ja taloudellisesti järkeviä palveluita ja toimintoja, asiakkaita tasapuolisesti kohdellen. Palvelutuotannossa pyritään hyödyntämään paikallista yrittäjyyttä sekä paikallisten seurojen palveluja.

Tekninen lautakunta vastaa Kärkölen Veden ja Vuokkojarjun lämpölaitoksen toiminnasta verkostoineen sekä asemakaava-alueella olevien teiden kunnossapidosta ja rakentamisesta.

Vastaa kunnan kiinteistöjen, viheralueiden sekä ulko- ja liikunta-alueiden kunnossapidosta.

Vastaa puhtaanapitopalvelujen tuottamisesta kunnan kiinteistöille, ja ruokahuollon palvelujen tuottamisesta kouluille ja päiväkodille.

Laadituttaa yllä mainittuihin tehtäviin liittyviä suunnitelmia sekä vastaa käytännön maankäytön suunnittelusta.

Vastaa siitä, että henkilöstö on ammattitaitoista, palvelu- ja yhteistyökykyistä.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Tekninen toimi kehittää toimintojensa energiatehokkuutta saavuttaakseen toiminnassaan säästöjä. Kiinteistökanta arvioidaan ja siitä tuotetaan kiinteistöohjelma, jonka tavoitteena on laadukas ja taloudellisesti järkevä kiinteistöjen ylläpito. Kunnan ulkoalueiden ylläpitoa kehitetään siten, että saadaan toiminnallista ja viihtyisää ympäristöä kaikille asiakkaille. Maankäytön suunnitteluun panostetaan, ja päivitetään yleiskaava koskemaan koko kuntaa.

Tekninen lautakunta	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	6 158 235	5 924 650	6 158 410	3,95 %	6 361 640	6 571 570
Toimintakulut	-5 209 430	-5 174 200	-5 169 590	-0,09 %	-5 340 410	-5 516 500
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>948 804</b>	<b>750 450</b>	<b>988 820</b>	<b>31,76 %</b>	<b>1 021 230</b>	<b>1 055 070</b>
Verotulot	18 087 771	9 740 000	10 318 000	5,93 %	10 693 000	10 944 000
Valtionosuudet	9 327 493	1 395 930	1 158 980	-16,97 %	1 168 980	1 258 980
Rahoitustuotot ja -kulut	-70 258	-66 250	-104 910	58,35 %	-104 910	-104 910
Poistot ja arvonalentumiset	-1 199 289	-1 385 590	-1 484 690	7,15 %	-1 506 630	-1 515 100
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-320 742</b>	<b>-701 390</b>	<b>-600 780</b>	<b>-14,34 %</b>	<b>-590 310</b>	<b>-564 940</b>

## Valtuustotason sitovat tavoitteet

Strategiaohjaus	Toiminnallinen tavoite	Mittari	Vastuu
Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen	<p><b>Teknisen toimen henkilöstöjohtamisen kehittäminen</b></p> <p>Teknisessä toimessa kehitetään esimiestyötä, organisaation resursseja, tiimimäisiä toimintatapoja sekä työhyvinvointia.</p> <p>Huolehditaan, että lähiesimiehillä on lähiesimiestutkinto suoritettuna.</p> <p>Huolehditaan, että jokaisessa tiimissä on säännölliset palaverit, joissa toimintaa kehitetään.</p>	<p>Organisaatiossa mitataan henkilöstön työhyvinvointia. Nollatasona pidetään työhyvinvointikyselyn vuoden 2023 tilannetta.</p> <p>Taso 1 Työkyky on parantunut.</p> <p>Taso 2 Työkyky on pysynyt samana.</p> <p>Taso 3 Työkyky on heikentynyt.</p>	Tekninen johtaja
Laadukkaat palvelut	<p><b>Kärkölä seuraa tuottamiensa palvelujen laatua ja asiakaslähtöisyyttä</b></p> <p>Kunta digitalisoi palveluja, palvelukuvauksia, tiedonhallintaa, arkistointia ja prosesseja.</p> <p>Palvelujen laadun ja tehokkuuden parantamisessa keskeinen elementti on palvelujen sähköistäminen.</p>	<p>Järjestelmien digitalisointi</p> <p>Taso 1 Kärkölän tekniseen toimeen annettu palaute on karttapohjaista ja seurattavissa.</p> <p>Taso 2 Kärkölän karttapalveluun otettu käyttöön tasotietoina liikunta- ja leikkipaikkojen sijaintitiedot</p> <p>Taso 3</p> <p>NPS&lt;0</p>	Tekninen johtaja
Terveys- ja turvallisuus	<p><b>Kiinteistöjen tekninen hallinta</b></p> <p>Kiinteistöpäällikkö luo rekisterin, jossa on kiinteistöjen kuntoarviot, korjaussuunnitelmat ja sähköiset huoltokirjat.</p> <p>Kiinteistöt muodostavat huomattavan osan kunnan omaisuudesta ja luovat</p>	<p>Rekisterin kattavuus</p> <p>Taso 1 Rekisteri kattaa 90 % kunnan omistamista kiinteistöistä</p> <p>Taso 2 Rekisteri kattaa yli 50 % kiinteistöistä</p>	

	edellytykset hyvinvoinnin ja turvallisuuden tavoitteiden toteutumiseksi.	Taso 3 Rekisteriä ei ole luotu	
Terveys- ja turvallisuus	<p><b>Teknisen toimen turvallisuuden kehittämistavoitteet</b></p> <p>Kunta seuraa turvallisuusaloitteiden määrää ja parannustoimien toteutusta.</p> <p>Kunta on varannut pienille turvallisuusparannuksille oman määrärahasa.</p> <p>Turvallisuuden kehittäminen liittyy olennaisena osana pääosaan teknisen toimen palveluista. Turvallisuusasioiden kehittäminen on ensisijaisen tärkeää liikenteen, ulkoalueiden ja kiinteistöjen kehittämisessä.</p>	<p>Toteutetut turvallisuusparannukset</p> <p>Taso 1 saapuneista aloitteista toteutettu 90 %</p> <p>Taso 2 saapuneista aloitteista toteutettu 50 %</p> <p>Taso 3 saapuneista aloitteista toteutettu alle 50 %</p>	Tekninen johtaja
Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen	<p><b>Ulkoalueiden hoito</b></p> <p>Ulkoalueiden hoidosta laaditaan kattava hoitosuunnitelma.</p> <p>Ulkoalueiden hoito kattaa puistoalueet, liikuntapaikat, kaavatiet jne.</p>	<p>Hoitosuunnitelman valmiusaste</p> <p>Taso 1 Suunnitelma kattaa 70 % kunnan vastuualueista</p> <p>Taso 2 Suunnitelma kattaa 50 % kunnan vastuualueista</p> <p>Taso 3 Suunnitelmaa ei ole aloitettu laatimaan</p>	Tekninen johtaja
Laadukkaat palvelut	<p><b>Siivous- ja ruokahuollon laatu</b></p> <p>Kunta seuraa puhtaanapito- ja ruokahuollon asiakastytyväisyyttä.</p> <p>Puhtaanapito- ja ruokahuolto on keskeinen kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen vaikuttava palvelu.</p>	<p>Lautaselta tulevan biojätteen määrä.</p> <p>Seurantajakso toteutetaan puolivuositain.</p> <p>Taso 1 Onnistuttu vähentämään 10% vuoden 2023 tasosta.</p> <p>Taso 2 Pysynyt vuoden 2023 tasossa.</p> <p>Taso 3 Lisääntynyt vuoden 2023 tasosta.</p>	Palveluesimies

Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen	<b>Kärkölän veden kehittäminen</b>  Kunta saa valmiiksi siirtoviemäriin rakentamisen ja siirtoviemäri esikäsitteilylaitteineen otetaan käyttöön.  Kärkölän Vesi jatkaa automaatiojärjestelmien uusimista ja vuotovesien hallintaprojektia.	Rakentamisen aloitusajankohta  Taso 1 ennen 07/2024  Taso 2 ennen 09/2024  Taso 3 jälkeen 11/2024	Tekninen johtaja
------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

## Tekninen suunnittelu

Tulosalue sisältää teknisen lautakunnan, hallinnon ja suunnittelun.

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Teknisen toimen ja suunnittelun toimintaperiaate on luoda kestävän kehityksen periaatteita kunnioittaen kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen, sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa.

Asemakaavoitus, kiinteistöjen ja kunnallistekniikan suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus henkilöstön ja viranomaistahojen kanssa. Vuorovaikutuksessa hyödynnetään asukastilaisuuksia ja Otakantaa.fi-palvelua.

Teknisessä suunnittelussa on varattu määräraha ja resurssi tulevien vuosien yleiskaavoitusprosessin toteuttamiseksi.

Teknisen toimen johtava viranhaltija on tekninen johtaja.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Jatketaan yleiskaavoitusprosessia koko kunnan elinvoimaisuuden ja kehittymisen takaamiseksi.

Tekninen suunnittelu	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	580	0	3 000	0,00 %	3 100	3 210
Toimintakulut	-296 520	-334 800	-251 420	-24,90 %	-259 720	-268 250
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>-295 940</b>	<b>-334 800</b>	<b>-248 420</b>	<b>-25,80 %</b>	<b>-256 620</b>	<b>-265 040</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	-2 500	-2 500	0,00 %	-2 500	-2 500
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-295 940</b>	<b>-337 300</b>	<b>-250 920</b>	<b>-25,61 %</b>	<b>-259 120</b>	<b>-267 540</b>

## Kiinteistöt

Tulosalue sisältää rakennetut kiinteistöt, liikuntapaikat, Huovilan puiston, yleiset alueet ja kaava-alueilla sijaitsevat puistot, sekä matonpesupaikan hoitamisen.

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Kiinteistöpalvelujen tehtävä on huolehtia kunnan kiinteistöomaisuuden kunnosta oikein mitoitetuilla ja oikea-aikaisilla korjauksilla sekä huolehtia siitä, että tilojen käyttäjillä on päivittäin käytössään terveelliset ja turvalliset toimintatilat.

Rakennuksia kunnan eri toimialojen käytössä on käyttötarkoituksen mukaan laskentatavasta riippuen 28 kappaletta ja niiden yhteenlaskettu kerrosala on noin 30 400 kem<sup>2</sup>. Rakennuksista neljä on vuokrattu Kuntala Oy:ltä. Kaksi rakennusta on leasing-sopimuksella vuokrattu Danske Bankilta.

Rakennukset:

- Kunnanvirasto
- Järvelätalo
- Nuorisotalo
- Vanha kirjasto
- Tekninen varikko
- Urheilutalo
- Opintien koulu
- Vuokkoharjun päiväkot
- Vuokkoharjun koulu
- Yhtenäiskoulu, Keltasiipi
- Yhtenäiskoulu, Punasiipi
- Nerolan palvelukoti
- Kantamo, vanhainkoti
- Lepola
- Ilppola-koti
- Terveysasema
- Liikuntahalli
- Uimahalli
- Huovilan asunto - Huovilan lato - Huovilan huoltorakennukset

Liikuntapaikkojen turvallisen käytön takaavaa kunnossapitoa kohdennetaan erityisesti käyttäjien toivomiin ajankohtiin.

Uusia harrastuspaikkoja toteutetaan vain harkiten. Nykyisten harrastuspaikkojen sijaintia ja käyttöasteita mietitään siten, että saadaan toimiva harrastuspaikkojen verkosto.

Kärkölän kunnan leikki- ja ulkoliikuntapaikkoja ylläpidetään ja rakennetaan hyväksytyyn verkostotarkastelun mukaisesti.

Kiinteistötoimen kuluihin on huomioitu kiinteistöjen leasing-vuokria 145 000 euroa.

Kiinteistötoimen palveluksessa on kiinteistöpäällikkö ja 2 kiinteistöhoitajaa. Kiinteistötoimen palveluksessa työskentelee myös yksi vakituinen avustava työntekijä.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Hyväksytetään tehty kiinteistöohjelma vuoden 2024 aikana kunnanvaltuustossa. Kiinteistöohjelman tavoitteena on taloudellinen ja aikataulutettu kiinteistöjen kehitys-, korjaus- ja investointisuunnittelu siten, että kunnalla on käytettävänä riittävä ja tarpeellinen määrä hyvin hoidettuja ja toimivia kiinteistöjä.

Kiinteistöt	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	3 814 985	3 596 290	3 712 440	3,23 %	3 834 960	3 961 500
Toimintakulut	-2 268 612	-2 343 380	-2 250 300	-3,97 %	-2 324 640	-2 401 320
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>1 546 374</b>	<b>1 252 910</b>	<b>1 462 140</b>	<b>16,70 %</b>	<b>1 510 320</b>	<b>1 560 180</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-580 299	-771 650	-771 650	0,00 %	-784 600	-786 600
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>966 074</b>	<b>481 260</b>	<b>690 490</b>	<b>43,48 %</b>	<b>725 720</b>	<b>773 580</b>

## Liikenneväylät

Tulosalue sisältää kadut sekä muut tiet ja alueet.

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Toiminnan tavoitteena on pitää kunnan kunnossapitovastuun mukaiset katu- ja tiealueet ympärivuotisesti turvallisissa ja hoidetussa kunnossa.

Huomio pyritään erityisesti kohdentamaan jalankulku- ja pyöräteiden valaistukseen ja talvikunnossapitoon.

Katuja ja teitä on 40 km, joista noin 95 % on päällystettyjä. Toimintakulut sisältävät avustuksen yksityisteiden kunnossapitoon.

Katujen ja teiden kunnossapidosta vastaa kunnan toimesta 2 vakituista ulkoaluetyöntekijää, joista toinen on viherpuolen ja toinen katujen sekä muiden alueiden ulkoaluetyöntekijä. Tämän lisäksi kaavoittajan työpanosta käytetään 25 prosenttia liikenneväylien tulosityksikköön. Liikenneväylä tulosalueella työskentelee myös yksi vakituinen avustava työntekijä. Edellä mainittujen lisäksi talvikunnossapidosta huolehtii tarjouskilpailutuksessa valituksi tulleet urakoitsijat sekä kunnan omat ulkoalueiden työntekijät.

Tekninen lautakunta jakaa talousarviossa päätetyn yksityistieavustuksen.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Rakennetaan paikkatietoon perustuvaa omaisuusrekisteriä toiminnansuunnittelun ohjaamiseksi ja kunnallistekniikan omaisuuden kehittämiseksi. Rekisteriä rakennetaan ArcGis-ohjelmistolla. Vuoden 2024 tavoitteena on liikennemerkkirekisterin ja päällysteenkontorekisterin luonti.

Liikenneväylät	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	840	0	20 690	0,00 %	21 370	22 070
Toimintakulut	-457 103	-383 860	-455 640	18,70 %	-470 690	-486 190
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>-456 263</b>	<b>-383 860</b>	<b>-434 950</b>	<b>13,31 %</b>	<b>-449 320</b>	<b>-464 120</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-254 432	-228 720	-228 720	0,00 %	-232 300	-233 540
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-710 695</b>	<b>-612 580</b>	<b>-663 670</b>	<b>8,34 %</b>	<b>-681 620</b>	<b>-697 660</b>



## Kärkölen Vesi

Kärkölen Vesi on kunnan muusta toiminnasta kirjanpidollisesti eriytetty taseyksikkö

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Kärkölen Vedellä on 1337 talousvesipuolen ja 1057 jätevesipuolen kuluttaja-asiakkaita. Asiakkaina on kotitalouksia, paikallista teollisuutta ja muuta palvelutoimintaa.

Vesilaitoksella käsitellään ja pumpataan verkostoon puhdasta pohjavettä noin 245 000 m<sup>3</sup>. Jätevettä vastaanotetaan puhdistamolle noin 265 500 m<sup>3</sup>.

Siirtoviemärilinjan rakentaminen Kärkölestä Hollolan Herralaan on aloitettu vuoden 2023 aikana ja saadaan valmiiksi syksyyn 2024 mennessä.

Juomaveden kulutuksessa ei arvioida tulevan suuria muutoksia. Vuotovesien kartoitustyötä jatketaan vuoden 2024 aikana.

Vesilaitoksen toimintaa ohjaa pyrkimys hyvään asiakaspalveluun ja asiakastyytyväisyyteen sekä tarve turvata toiminta-alueella asuvien kuntalaisten perusoikeuksiin kuuluva häiriötön puhtaan juomaveden saanti kaikissa tilanteissa.

Kärkölen Veden teknisestä toiminnasta huolehtii kaksi vakituista työntekijää. Lisäksi kaavoittajan työpanosta käytetään 25 prosenttia Kärkölen Veden tulosityksikköön.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Kehitetään vesilaitoksen toimintaa siten, että taataan nykyisille ja tuleville asiakkaille laadukas vesihuolto. Jatketaan puhtaanveden automaatioprojektia ja verkostokartoitusta. Vesilaitoksen tärkein prioriteetti vuonna 2024 on vähentää syntyvien vuotovesien määrää eli jatketaan kartoitus-, ja korjaustöitä.

Kärkölen Vesi	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	1 145 006	1 097 000	1 176 440	7,24 %	1 215 260	1 255 360
Toimintakulut	-840 625	-675 890	-795 220	17,66 %	-821 480	-848 550
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>304 381</b>	<b>421 110</b>	<b>381 220</b>	<b>-9,47 %</b>	<b>393 780</b>	<b>406 810</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-70 258	-66 250	-104 910	58,35 %	-104 910	-104 910
Poistot ja arvonalentumiset	-340 812	-361 300	-460 400	27,43 %	-465 100	-469 600
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-106 689</b>	<b>-6 440</b>	<b>-184 090</b>	<b>2 758,54 %</b>	<b>-176 230</b>	<b>-167 700</b>

## Sisäinen palvelutuotanto

Tulosalue sisältää konekeskuksen, lämpölaitoksen sekä siivous- ja ruokahuollon.

### Palvelusuunnitelman kuvaus

#### Konekeskus

Konekeskuksen kalustoa pyritään käyttämään tehokkaasti ja kaluston huolto ja uusiminen tehdään suunnitelmallisesti. Kalustoa on uusittu ja käyttöastetta pyritään pitämään tehokkaana.

#### Vuokkojarjun lämpölaitos

Lämpölaitoksesta toimitetaan lämpöä käyttäjille riittävästi ja laitoksen oikealla käytöllä ja huolloilla varmistetaan häiriötön ja ympäristöystävällinen lämmöntuotanto.

#### Ruokapalvelut

Kärkölen kunnan ruokapalveluja tuotetaan Kärkölen yhtenäiskoulun keittiössä (kouluravintola Apila). Lounaita valmistetaan yhteensä noin 573 ja lisäksi aamu- ja välipalat varhaiskasvatukseen. Kaikki ateriat yhteen laskettuna noin 797 aterialla päivässä. Vuokkojarjun päiväkodin tiloissa toimii palvelukeittiö, missä työskentelee kaksi henkilöä, joista toinen on osa-aikainen. Vuoden 2024 tuotannoksi on arvioitu noin 139 580 suoritetta (1 suorite = lounaat ja muut ateriat lounaiksi muutettuna).

Toiminnan lähtökohtana on tuottaa laadukkaita ja kustannustehokkaita ruokapalveluja koulujen oppilaille, päiväkotilapsille, henkilöstölle, sekä myös ylijäämäruoan myyntinä eläkeläisille. Noudatamme ravitsemussuosituksia. Pyrimme kasvattamaan tasaisesti kotimaisten ja lähellä tuotettujen raaka-aineiden osuutta ruokalistasuunnittelun avulla. Tarjoamme ruokaa asiakaslähtöisesti ja edistämme terveellistä ruokakulttuuria mm. tarjoamalla kasvisvaihtoehdon kaikille koululaisille.

Ruokapalvelun kustannuksista noin puolet on henkilöstökuluja. Elintarvikkeiden osuus on noin 35 % ja sisäiset vuokrat vievät noin 11%.

Ruokahuolto työllistää 8 työntekijää, joista kaksi on osa-aikaista sekä yksi osa-aikainen 70 % palkkatuella. Palvelupäällikön työajasta noin puolet kuluu ruokapalvelun tehtävissä.

Tavoitteenamme terveellinen, maukas ja kustannustehokas koulu- ja päiväkotiruoka sekä kotimaisuusaste elintarvikkeissa 75–80 %. Elintarvikkeiden voimakkaan kustannusnousun vuoksi ruokapalvelut tulevat vuoden 2024 aikana käyttämään strategian mukaista maalaisjärkeä siten, että pystymme pitämään kustannukset maltillisena.

Mittarina asiakastyytyväisyyskysely Happy or Not analytics- työkalulla sekä elintarvikkeiden hankintalistaukset reseptiohjelmaan. Tämän lisäksi mittaamme lautaselta syntyvän biojätteen määrää.

#### Puhtaanapitopalvelut

Puhdistettavaa pinta-alaa on noin 16 400 m<sup>2</sup>. Siivottavia kohteita ovat koulukiinteistöt, uimahalli, päiväkotitoimisto, paloasema, teknisen tilat (varikko ja vesilaitos), eläinlääkäriasema, kirjasto, nuorisotalo ja kunnanvirasto sekä liikuntahalli.

Puhtaanapitotyötä tekee 10 työntekijää, joista yksi toimii siivouksen esihenkilönä. Yksi työntekijä toimii osa-aikaisena. Palvelupäällikön työpanoksesta lasketaan puolet siivouspalveluun.

Siivouspalvelun kustannuksista suurin osa eli 90 % muodostuu henkilöstökuluista. Aineisiin ja tarvikkeisiin menee noin 4 %.

Tavoitteenamme on turvalliset, puhtaat tilat. Mittarina asiakastytyväisyyskyselyt puolivuositain.

### Keskeiset toiminnan linjaukset ja muutokset suunnitteluvuosille

Kehitetään asiakaspalautejärjestelmää, jotta saadaan paremmin asiakkailta ajankohtaista palautetta.

Sisäinen palvelutuotanto	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Muut. %	SV 2025	SV 2026
Toimintatulot	1 196 824	1 231 360	1 245 840	1,18 %	1 286 950	1 329 430
Toimintakulut	-1 346 571	-1 436 270	-1 417 010	-1,34 %	-1 463 880	-1 512 190
<b>Toimintakate (Netto)</b>	<b>-149 746</b>	<b>-204 910</b>	<b>-171 170</b>	<b>-16,47 %</b>	<b>-176 930</b>	<b>-182 760</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-23 746	-21 420	-21 420	0,00 %	-22 130	-22 860
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-173 492</b>	<b>-226 330</b>	<b>-192 590</b>	<b>-14,91 %</b>	<b>-199 060</b>	<b>-205 620</b>