



Strategiatoimikunta

Aika 21.06.2023 klo 17:00 - 20:22
Kokouksessa pidettiin tauko klo 18:00 – 18:08

Paikka Kunnanvirasto, valtuustosali, Virkatie 1, Järvelä

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 1	Kokouksen läsnäolijat	3
§ 2	Muistion tarkastajien valinta	4
§ 3	Omistajapolitiikka ja konserniohje	5
§ 4	Hallintosäännön muutostarpeet	7
§ 5	Kiinteistöomistuksien tehostamisohjelma	8
§ 6	Kuntaorganisaatio vuonna 2025	9
§ 7	Strategiaprosessi, valtuustoseminaari 8/2023	10
§ 8	Muut asiat	12



Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Kinnari Sirpa	jäsen	
	Koskinen Markku	puheenjohtaja	
	Nieminen Jouni	esittelijä	
	Nihtilä Jaana	sihteeri	
	Nousjoki Santeri	jäsen	
	Nummela Tuomas	jäsen	
	Penna Mika	jäsen	
	Tammelin Jukka	jäsen	
	Tuomaila Anne	varajäsen	
Poissa	Aslamaa Martti		
	Issakainen Kauko		

Allekirjoitukset

Tämä muistio on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Koskinen
puheenjohtaja

Jaana Nihtilä
sihteeri

Käsitellyt asiat

1 - 8

Muistion tarkastus

Tämä muistio on tarkastettu sähköisesti.

Santeri Nousjoki
tarkastaja

Tuomas Nummela
tarkastaja



Strategiatoimikunta

§ 1

21.06.2023

Kokouksen läsnäolijat

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 1

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen läsnäolijat.

Päätös

Todettiin läsnäolijat.



Strategiatoimikunta

§ 2

21.06.2023

Muistion tarkastajien valinta

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 2

Hallintosäännön § 149 mukaisesti toimielimen pöytäkirjat allekirjoitetaan sähköisesti.

Allekirjoittajat saavat sähköpostiinsa allekirjoitusviestin, jossa on linkki allekirjoituspalveluun. Kun kaikki allekirjoittajat ovat pöytäkirjan allekirjoittaneet, palautuu pöytäkirja allekirjoitustietoineen asianhallintajärjestelmään sähköisesti arkistoivaksi.

Esittelijä

kansliapäällikkö Jouni Nieminen

Päätösehdotus

Muistion tarkastusvuorossa ovat Strategiatoimikunnan jäsenet Santeri Nousjoki ja Tuomas Nummela.

Päätös

Muistion tarkastajiksi valittiin Santeri Nousjoki ja Tuomas Nummela.



Strategiatoimikunta

§ 3

21.06.2023

Omistajapolitiikka ja konserniohje

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 3
99/00.01.02/2023

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

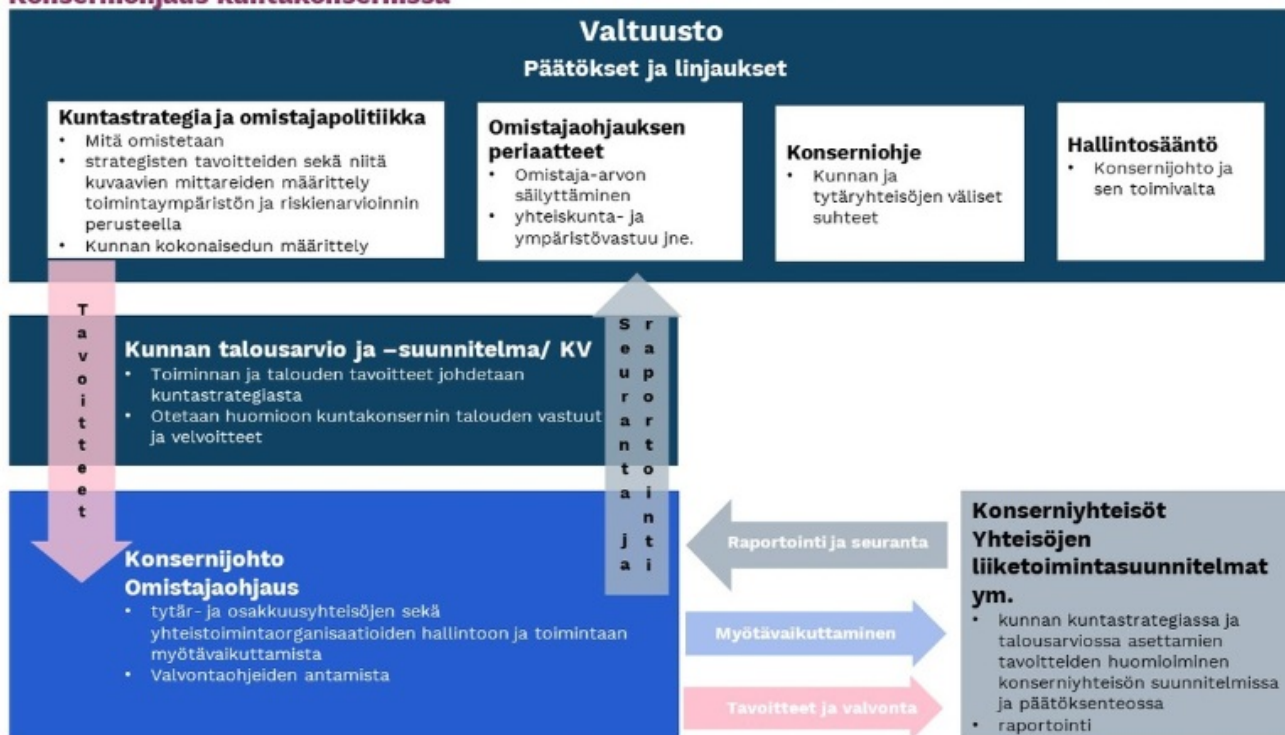
Omistajapolitiikka on osa valtuuston hyväksymää kuntastrategiaa, joka on kunnan keskeinen johtamisen väline. Omistajapolitiikalla linjataan muun muassa missä yhteyksissä kunta on mukana omistajana ja sijoittajana ja mitä kunta omistajuudeltaan tavoittelee.

Omistajapoliittisten linjausten tarkoituksena on tukea kunnan strategian toteutusta. Periaatteissa määritellään kunnan pääoman ja eri omaisuuserien omistukseen, hankintaan ja käyttöön liittyvän päätöksenteon periaatteet. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon järjestelmällisyys, pitkäjänteisyys ja tämän seurauksena pääomien tehokas käyttö sekä kuntakonsernin kokonaisuus.

Omistajapolitiikka on kunnan johtamisen väline. Se luo puitteet kunnan menestykselliselle toiminnalle. Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään kunnan periaatteet omistajana, mitä kunta omistaa, millaisia tavoitteita omistukselle asetetaan ja kuka omaisuuden arvosta ja käytöstä vastaa sekä miten omistajapolitiikan seuranta ja valvonta on järjestetty. Lisäksi periaatteissa voidaan linjata kuntakonsernin kannalta merkittäviä investointeja ja niiden rahoitusta sekä konsernirakenteen kehittämistä. Periaatteet on tarkoitettu ohjeeksi kunnan päätöksentekijöille ja henkilöstölle, tytä- ja osakkuusyhteisöille sekä kuntayhtymille ja säätiöille tulevien päätösten tueksi. Tytäryhteisöille on perusteltua asettaa omistajapoliittisissa linjauksissa selkeät ja mitattavat toimintaa kuvaavat pitkän tähtäimen tavoitteet, joita täsmentyvät talousarviossa asetettavina vuosikohtaisina tavoitteina ainakin keskeisimpien tytäryhteisöjen osalta. Tytäryhteisöllä tulisi olla aina jokin kunnan toimintaan liittyvä strateginen tavoite. Omistajapoliittiset linjaukset voidaan jakaa yleisiin ja yhteisökohtaisiin linjauksiin.

Kun valtuusto on hyväksynyt omistajapoliittiset linjaukset, hyväksytyt omistajapolitiikan on konkretisoiduttava kunnan päätöksenteossa kaikilla tasoilla. Linjausten toteutumista on seurattava ja toimialueiden ja yksiköiden on raportoitava linjausten toteutumisesta omassa toiminnassaan. Omistajapolitiikan ja siihen perustuvan tytäryhtiöiden omistajaohjauksen toteuttamisesta vastaa kuntalain 48 §:n mukaan konsernijohto.

Konserniohjaus kuntakonsernissa



Päätösehdotus

Strategiatoimikunta esittää kunnanhallitukselle liitteenä olevan omistajapolitiikan ja konserniohjeen käsittelyä ja ohjaamista edelleen valtuuston päätettäväksi.

Päätös

Strategiatoimikunta päätti esittää kunnanhallitukselle liitteenä olevan omistajapolitiikan ja konserniohjeen käsittelyä ja ohjaamista edelleen valtuuston päätettäväksi.



Strategiatoimikunta

§ 4

21.06.2023

Hallintosäännön muutostarpeet

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 4

217/00.01.01/2023

Valmistelija

kansliapäällikkö jouni.nieminen@karkola.fi, puh. 044-770 2206

Jokaisessa kunnassa on oltava hallintosääntö (kuntalaki 410/2015, 90 §). Hallintosäännössä annetaan lain mukaan tarpeelliset määräykset ainakin kunnan hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, hallintomenettelystä, päätöksenteosta ja valtuuston toiminnasta. Hallintosääntö on kunnan hallinnon ja toiminnan keskeisin ohjausväline.

Kuntaliitto on laatinut [hallintosääntömallin](#), joka täyttää kuntalain 90 §:n mukaiset vähimmäisedellytykset.

Kunnanvaltuusto on päättänyt kokouksessaan 14.2.2022 (6 §) [voimassa olevan hallintosäännön](#).

Kuntalain muutoksen 16.2.2023/199 (tullut voimaan 1.3.2023) mukaan hallintosäännössä tulee antaa tarpeelliset määräykset hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, päätöksenteko- ja hallintomenettelystä sekä valtuuston toiminnasta poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa.

Hallintosäännön on oltava 90 §:n 3 momentissa säädetyin mukainen viimeistään 30.9.2023.

Kunnanhallituksen tulee valmistella esitys uudesta hallintosäännöstä kunnavaltuustolle siten, että valtuusto voi tehdä päätöksen kokouksessaan 25.9.2023.

Muita kunnan hallinnossa tunnistettuja hallintosäännön muutosvalmisteluun nostettavia asioita ovat:

- uuden tietosuojavastaavan ja mahdollisen varavastaavan nimeäminen
- nimenkirjoittamisoikeuden kuvauksen selkeyttäminen
- toimivaltamääritysten arvioiminen ja määrittelyjen mahdollinen yhdenmukaistaminen toimialojen välillä

Päätösehdotus

Strategiatoimikunta antaa kokouksessa esityksen tunnistamistaan muutostarpeista.

Päätös

Strategiatoimikunnalla ei ollut lisättävää selostusosassa mainittuihin muutoksiin.



Strategiatoimikunta

§ 5

21.06.2023

Kiinteistöomistuksien tehostamisohjelma

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 5
251/00.01.02/2023

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kiinteistöstrategia on omistamisen ja ylläpidon suunnitelma, jossa ensin määritellään tavoitteet ja sitten keinot, joilla tavoitteisiin päästään. Kunnan omistuksessa on noin 30 408 m².

Kärkölen kunnan kiinteistöstrategian laadinta on lähtenyt tarpeesta saada parempi kokonaiskuva ja selkeämpi suunnitelma tulevaisuutta varten, eli mitä kiinteistöjä tarvitaan, millä tasolla niitä ylläpidetään ja mistä on järkevää luopua.

Tavoitteena on, että kunnalla on tehokkaassa käytössä ydintoimintojen kannalta keskeiset ja hyväkuntoiset kiinteistöt. Toiminnan kannalta tarpeettomista tai tarkoitukseen sopimattomista rakennuksista hankkiudutaan eroon.

Päätösehdotus

Strategiatoimikunta keskustelee kiinteistöjen tehostamisohjelmasta ja ohjeistaa valmistelua.

Päätös

Strategiatoimikunta keskusteli kiinteistöjen tehostamisohjelmasta ja ohjeistaa valmistelua seuraavasti:

- virastotalo vaatii lisäselvityksiä ennen mahdollisia toimenpiteitä
- jokaisesta kiinteistöistä tulee tehdä taloudelliset erittelyt
- tarpeettomista rakennuksista on päästävä eroon.



Strategiatoimikunta

§ 6

21.06.2023

Kuntaorganisaatio vuonna 2025Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 6
250/00.01.02/2023

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kuntasektoria koskee oletettavia muutoksia vuonna 2025. Vuosi 2025 on vaalivuosi. Uusi kunnavaltuusto aloittanee toimintansa elokuussa 2025. Vuoden 2025 alussa työllisyystoimi ja vastuu kotoutumisesta siirtyy valtiolta kuntien vastuulle.

Kärkölen kunnan on syytä valmistella ajoissa riittävät toimenpiteet edellä mainittujen muutosten hallintaan.

Kunnanvaltuusto on linjannut valtuustokauden alussa, että kunta siirtyy kunnajohtajamalliin kuluvalle vaalikaudella. Myös tämän päätöksen toimeenpano edellyttää riittävää valmistautumista viimeistään vuonna 2025.

Päätösehdotus

Strategiatoimikunta keskustelee pormestarin esityksen pohjalta vuoden 2025 muutosten valmistelusta.

Päätös

Strategiatoimikunta keskusteli pormestarin esityksen pohjalta vuoden 2025 muutosten valmistelusta.



Strategiatoimikunta

§ 7

21.06.2023

Strategiaprosessi, valtuustoseminaari 8/2023Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 7
252/00.01.02/2023

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015).

Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksenä tehtävät linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat, ovat ne asiat, joita eivät strategian keskiöön nouse. Näiden keskustelujen käyminen ja valintojen tekeminen onkin strategisen johtamisen ydintä.

Toimintaympäristön analysointi

Kuntastrategiaa tarkasteltaessa, laadittaessa tai päivittäessä on ensiarvoisen tärkeää tarkastella kunnan ulkoisen toimintaympäristön tulevaa kehitystä. Ennakoivassa strategiatyössä käytetään toimintaympäristöä ja sen muutoksia hyödyksi ja korostetaan niiden avulla kunnan vahvuuksia. Tulevaisuuden ennakointi edellyttää toimintaympäristön erilaisten toteutumismahdollisuuksien tarkastelua.

Kuntastrategian tekeminen muodostuu kokonaisuudesta, jonka eri vaiheita ovat:

- Strategiatyön suunnittelu ja aloitus
- Yhteisen tilannekuvan muodostaminen ja toimintaympäristön muutosten ennakointi
- Tahtotilan tai vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely
- Strategian toimeenpano

Kuntalaiset kuntastrategiaa tekemään

Kuntalaisten ja sidosryhmien kuulemiseen ja ideointiin kannattaa panostaa järjestämällä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja foorumeita, kuten kansalaisraateja, tai esimerkiksi kyselyiden avulla.

Toimeenpano

Kuntastrategian toimeenpanovaiheessa kunnan strategia implementoidaan kunnan käytännön toimintaan. Keskeistä on, että kunnanvaltuusto seuraa ja valvoo kuntastrategian toteutusta ja toteutumista.

Yhä yleisempi toimintamalli kuntastrategioiden konkretisoimiseksi ovat strategian toteuttamisohjelmat, joita saatetaan kutsua myös osastrategioiksi (esim. palvelustrategia tai elinkeinostrategia). Strategisen johtamisen ja strategiakäsitteen selkiyttämisen kannalta suotuisinta olisi, jos vain kuntastrategiaa nimitettäisiin strategiaksi ja siitä johdettavia asiakirjoja ohjelmiksi.

Arviointi ja seuranta

Arvioinnin ja seurannan tehtävänä on valvoa kunnan strategisten päämäärien toteutumista.

Kunnan strategiaprosessia ja strategian sisältöjen toteutumista voidaan arvioida laajemmin itsearviointina puolivälissä valtuustokautta ja/tai sen päättyessä. Puolivälissä valtuustokautta tehtävä itsearviointi antaa eväitä loppuvaltuustokauden päätöksenteon ja toimenpiteiden priorisoimiseksi.

Valtuustokauden päättyessä tehtävä itsearviointi puolestaan antaa arvokkaan ”testamentin” tulevalle valtuustolle kunnan strategian tilanteesta, päivitystarpeesta sekä strategiaprosessin käytäntöjen kehittämisestä jatkossa. Valtuuston strategian itsearvioinnin tueksi on olemassa esimerkiksi kyselypohjia sekä konsultointia.

Aikataulutusta

Strategiaseminaari 26. elokuuta 2023

Strategian käsittely kunnanhallituksessa 18. syyskuuta 2023

Strategian päättäminen kunnanvaltuustossa 25. syyskuuta 2023

Päätösehdotus

Strategiatoimikunta keskustelee strategiaprosessista, sopii menettelytavan kuntalaisten kuulemiseen ja vahvistaa aikataulun.

Päätös

Strategiatoimikunta keskusteli strategiaprosessista, sopi menettelytavaksi kuntalaisten kuulemiseen kyselyn ja vahvasti seuraavan aikataulun;

- strategiaseminaari 30.8.2023 klo 17:00 - 21:00
- strategian käsittely kunnanhallituksessa 18.9.2023
- strategian käsittely kunnanvaltuuston 25.9.2023.



Muut asiat

Strategiatoimikunta 21.06.2023 § 8

Tiedoksi:

KAS:n neuvotteluihin liittyvän yhteistyömallin / aiesopimuksen esittely

Päätös

Merkittiin tiedoksi kansliapäällikön esittely KAS neuvottelujen yhteistyömallin/aiesopimuksen tilanteesta.

Pormestari kertoi ajankohtaiset asiat TE-24 valmistelujen tilanteesta Päijät-Hämeessä.