



## Strategiatoimikunta

---

Aika 16.05.2022 klo 18:21 - 21:01  
Kokouksessa pidettiin tauko 19:43 – 19:51

Paikka Kunnanvirasto, valtuustosali, Virkatie 1, Järvelä

### Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 8	Kokouksen läsnäolijat	3
§ 9	Muistion tarkastajien valinta	4
§ 10	Strategian seuranta ja mittaristo	5
§ 11	Maankäytön pitkän aikavälin tavoitteiden asettaminen	6
§ 12	Ikäihmisten asuminen	9
§ 13	Hankesalkkumallin valmistelemine	11
§ 14	Muut asiat	13



## Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Aslamaa Martti	jäsen	
	Issakainen Kauko	jäsen	
	Kinnari Sirpa	jäsen	
	Koskinen Markku	puheenjohtaja	
	Lehikoinen Emilia	asiantuntija	poistui klo 20:16
	Mäntylä Matti	jäsen	
	Nieminen Jouni	esittelijä	
	Nihtilä Jaana	sihteeri	
	Nousjoki Santeri	jäsen	
	Nummela Tuomas	jäsen	
Penna Mika	jäsen		
Takku Mira	tekninen avustaja		

## Allekirjoitukset

---

Tämä muistio on allekirjoitettu sähköisesti.

Markku Koskinen  
puheenjohtaja

Jaana Nihtilä  
sihteeri

---

## Käsitellyt asiat

8 - 14

---

## Muistion tarkastus

Tämä muistio on tarkastettu sähköisesti.

Mika Penna  
tarkastaja

Martti Aslamaa  
tarkastaja

---



Strategiatoimikunta

§ 8

16.05.2022

### **Kokouksen läsnäolijat**

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 8

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen läsnäolijat.

Päätös

Todettiin läsnäolijat.



Strategiatoimikunta

§ 9

16.05.2022

**Muistion tarkastajien valinta**

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 9

Hallintosäännön § 150 mukaisesti toimielimen pöytäkirjat allekirjoitetaan sähköisesti.

Allekirjoittajat saavat sähköpostiinsa allekirjoitusviestin, jossa on linkki allekirjoituspalveluun. Kun kaikki allekirjoittajat ovat pöytäkirjan allekirjoittaneet, palautuu pöytäkirja allekirjoitustietoineen asianhallintajärjestelmään sähköisesti arkistoivaksi.

Esittelijä

kansliapäällikkö Jouni Nieminen

Päätösehdotus

Muistion tarkastusvuorossa ovat Strategiatoimikunnan jäsenet Mika Penna ja Martti Aslamaa.

Päätös

Muistion tarkastajiksi valittiin Mika Penna ja Martti Aslamaa.



Strategiatoimikunta	§ 3	07.03.2022
Strategiatoimikunta	§ 10	16.05.2022

### Strategian seuranta ja mittaristo

Strategiatoimikunta 07.03.2022 § 3  
45/00.01.02/2021

Valmistelija	pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164
Esittelijä	kansliapäällikkö Lilli Peltonen
Päätösehdotus	Strategiatoimikunta keskustelee strategian seurannasta ja mittaristosta sekä tekee kehitysehdotuksia.
Päätös	Jatketaan asian käsittelyä seuraavassa kokouksessa.

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 10  
45/00.01.02/2021

Valmistelija	pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164
	Strategian toteutumisen seurantaan laadittu keskeinen mittaristo toimitetaan liitteenä.
Esittelijä	kansliapäällikkö Jouni Nieminen
Päätösehdotus	Strategiatoimikunta hyväksyy käytettävän mittariston ja merkitsee tulokset tiedokseen.
Päätös	Hyväksyttiin mittaristo ja merkittiin tulokset tiedoksi.

Liitteet

Liite [1]

Strategiset mittarit



Strategiatoimikunta	§ 4	07.03.2022
Strategiatoimikunta	§ 11	16.05.2022

## Maankäytön pitkän aikavälin tavoitteiden asettaminen

Strategiatoimikunta 07.03.2022 § 4

Valmistelija tekninen johtaja emilia.lehikoinen@karkola.fi puh. 044-770 2056

Maapolitiikka ja kaavoitus muodostavat kunnan maankäyttöpolitiikan. Maankäyttöpolitiikan avulla suunnitellaan ja toteutetaan kunnan eri toimintojen tarvitsemat maankäyttöratkaisut.

Maankäyttöpolitiikassa määritellään kunnan etukäteen sovitut toimintalinjat, joiden mukaan kunnassa pyritään pitkän aikavälin tavoitteisiin. Maapoliittinen toimintalinjan tulisi noudattaa kunnan strategiaa ja sen toteuttamiseksi on laadittava maapoliittinen ohjelma.

Maapoliittinen ohjelma ohjaa kunnan kaavoitustyötä. Kunnan kaavoitusmonopoli on maapolitiikan kulmakivi ja kunnan tehtävänä on vaikuttaa yhdyskuntarakenteen muotoutumiseen. Kaavoja tehtäessä on noudatettava kaavataloudellisia näkökulmia ja suunnitelmallisuutta, sillä kunta on taloudellisesti vastuussa yhdyskuntarakenteen, kuten katujen ja yleisten alueiden kustannuksista. Kaavoitus vaikuttaa myös kunnan järjestämien palveluiden ja työpaikkojen saatavuuteen sekä kustannuksiin.

Maapoliittista työohjelmaa laadittaessa tulisi huomioida strategian tavoitteet, nykyinen kaavoituksen tilanne ja tulevaisuuden mahdollisuudet. Maapoliittisen ohjelman tulisi vastata kysymykseen, miten kuntaa on tarkoitus kehittää ja mitkä ovat kunnan tavoitteet ja mahdollisuudet.

Esittelijä kansliapäällikkö Lilli Peltonen

Päätösehdotus Strategiatoimikunta keskustelee maankäytön pitkän aikavälin tavoitteista ja ehdottaa, että käynnistetään maapoliittisen ohjelman laatiminen.

Päätös Maapoliittisessa ohjelmassa määritellään maapoliittiset tavoitteet ja periaatteet. Ohjelman laadinta on myös pohja osayleiskaavan päivittämiseen.

Käynnistetään maapoliittisen ohjelman laadinta strategiatoimikunnassa. Ohjelman hyväksyy valtuusto.

Valmistelija

tekninen johtaja emilia.lehikoinen@karkola.fi puh. 044-770 2056  
pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Maapoliittinen ohjelma on asiakirja, joka määrittelee maapoliittiset tavoitteet ja periaatteet. Maapoliittinen ohjelman perusteella päivitetään Kärkölen kunnan osayleiskaava. Maapoliittinen ohjelma antaa tietoa kunnan maankäyttöön liittyvästä toimintapolitiikasta mm. maanomistajille, tontin hakijoille ja yrityksille.

Maapoliittisia tavoitteita voivat olla mm. :

- kaavataloudellinen ja hyvä yhdyskuntarakenne
- tuulivoiman mahdollistaminen sekä
- yhdenvertaisuusperiaatteen toteuttaminen

Kärkölen strategia sisältää vision ja arvot, jotka toimivat maapoliittisen ohjelman suuntaviivoina. Kärkölen visiona on olla elinvoimainen ja itsenäinen Kärkölä- meidän kärkikylä.

Kärkölen arvoja ovat luottamus, ennakkoluuloton maalaisjärki ja yhteisöllinen välittäminen.

#### *Luottamus*

Hyvän kuntayhteisömme perustana on kuntalaisten luottamus toisiin kärköläläisiin, naapureista aina päätöksentekoon asti. Luottamus rakentuu avoimuudesta, rehellisyydestä ja oikeudenmukaisuudesta.

#### *Ennakkoluuloton maalaisjärki*

Uskallamme tarttua tulevaisuuden maaseudun mahdollisuuksiin rohkeilla ja ennakkoluulottomilla toimilla perusasioita unohtamatta. Positiivisella ja järkevällä kehittämisellä pystymme takaamaan terveen kuntatalouden ja kärköläläisten hyvinvoinnin myös jatkossakin.

#### *Yhteisöllinen välittäminen*

Yhdessä voimme pitää jokaisesta huolta, sillä erilaiset kärköläläiset tarvitsevat toistensa tukea. Tiivis yhteisömme välittää myös arvokkaasta elinympäristöstämme.

Maapoliittinen ohjelma voidaan toteuttaa päättäjiä osallistavana prosessina seuraavasti:

- Strategiatoimikunta esittää hallitukselle etenemistapaa.
- Kunnanhallitus päättää toteuttaa maapoliittisen ohjelman laatimisen sekä kiinnittää siihen tarvittavat resurssit.
- Maapoliittinen ohjelma toteutetaan työpajamuotoisesti kahdessa työpajassa siten, että ensimmäinen työpaja on elokuussa ja toinen lokakuussa. Ensimmäisessä työpajassa kerätään lähtötiedot ja sen perusteella tehdään maapoliittisen ohjelman runko. Toisessa työpajassa käsitellään tehty runkotyö ja tehdään tarvittavat muutokset. Maapoliittinen ohjelma valmistuu vuoden 2022 loppuun mennessä siten, että osayleiskaavan päivitys voidaan aloittaa vuoden 2023 alussa.

Esittelijä	kansliapäällikkö Jouni Nieminen	
Päätösehdotus	Käynnistetään maapoliittisen ohjelman laadinta.	
Päätös	Päätettiin päätösehdotuksen mukaisesti.	
Liitteet	Liite [2]	Maankäytön suunnittelu ja maapolitiikka





Strategiatoimikunta

§ 12

16.05.2022

**Ikäihmisten asuminen**

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 12  
573/10.03.02.00/2021

Valmistelija

pormestari markku.koskinen@karkola.fi puh. 045 160 4164

Kehityspäällikkö Matti Skyttä on laatinut liitteenä olevan ehdotuksen Kärkölen ikäihmisten yhteisöllisen asumisen kehittämiseksi.

Kärkölen väestö ikääntyy voimakkaasti ja ikääntyminen asettaa paineita kehittää uudenlaista asumisen ja palveluiden ratkaisuja. Välimuotoisella asumisella on tarkoitus lisätä asumisen valinnanvapautta sekä mahdollistaa kodinomaisen asumisen loppuelämäksi.

Kärkölen strategiaan (2020 - 2024) on kirjattu, että asumisen suunnittelussa huomioidaan muuttuvat elämäntilanteet, vuokra-asuntotarjonta sekä kehitetään yhteisöllisen asumisen muotoja. Strategian mukaan uusia esteettömiä asuntoja halutaan 20 - 40 kappaletta.

Eloisaa-asumista senioreille Kärkölässä -hankkeen tarkoituksena on lisätä esteetöntä asumista sekä lähipalveluiden konkreettista saatavuutta. Hankkeen tavoitteena on tunnistaa ikäihmisten asumisen tarpeet sekä selvittää ratkaisut kestäviin asumisen tarpeisiin. Kärkölässä tehdyn selvityksen mukaan Kärkölässä on selvä yhteisöllisen asumisen tarve.

Tulevalla hyvinvointialueella on järjestämisvastuu yhteisöllisestä asumisesta sekä ympärivuorokautisesta palveluasumisesta, onkin tärkeää, että heidän näkemyksensä huomioidaan, kun päätöksiä ikäihmisten asumisratkaisusta tehdään. Hyvinvointialueelta saadun lausunnon mukaan Kärkölen tehostetun palveluasumisen tarpeisiin riittää Nerolan palvelukeskus, mikäli se muuttuu ajan myötä takaisin kokonaisuudessaan ympärivuorokautista hoivaa tarjoavaksi yksiköksi. Kärkölen yhteisöllinen asuminen, jossa olisi noin 20 asuntoa, turvaisi ikääntyneiden asumistarpeet yhdessä Nerolan kanssa vuoteen 2031 asti, mutta tämän jälkeen tarve kasvaisi noin 10 asukkaalla. Hyvinvointialue suosittelee muuntojoustavia asumisratkaisuja, jossa normaalia senioriasumista voidaan helposti muuttaa yhteisölliseksi asumiseksi.

Kärkölen kunnalla on Järvelän keskusta-alueella, Ruukintiellä, kaksi kerrostalotonttia, jotka soveltuvat palveluiden ja sijainnin mukaan erinomaisesti yhteisöllisen asumisen keskittymän sekä senioriasumisen soveltuvan kerrostalon kehittämiskohteiksi.

Päätösehdotus	Strategiatoimikunta esittää kunnanhallitukselle sekä ara-rahoitteisen että kovan rahan esteettömän asumisyksikön edistämistä.
Päätös	Päätettiin päätösehdotuksen mukaisesti.
Liitteet	Liite [3] Yhteenveto ikäihmisten asuminen



Strategiatoimikunta

§ 13

16.05.2022

## Hankesalkkumallin valmisteleminen

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 13  
149/00.01.05/2022

Valmistelija

kansliapäällikkö jouni.nieminen@karkola.fi, puh. 044-770 2206

Kunnanvaltuuston strategiaseminaarissa 4.9.2021 keskusteltiin hankkeiden hallinnan kehittämisestä. Seminaarissa todettiin, että hankkeisiin liittyvää päätöksentekoa ja seurantaan tehostaisi yhtenäinen esitystapa hankkeista ja niiden hallinnoinnista, vastuuhenkilöistä, kustannuksista ja aikatauluista.

Hankehallintaa voidaan toteuttaa eri tavoilla ja tarkoitukseen tuotetuilla valmissovelluksilla. Kaikki kunnan hallinnon valmistelussa tunnistetut ja aloitteiden kautta syntyneet kehittämisideat eivät johda hankkeistukseen, mutta hankehallinnalla voidaan kerätä kehittyvä kokonaisuus hankeaihoita odottamaan toteutukselle sopivaa ajankohtaa.

Hankevalmistelussa on olennaista ohjata kaikki kehittämisideat hallitun prosessin mukaiseen valmisteluun, arviointiin ja päätöksentekoon sekä toteutettavat hankkeet ja projektit yhdenmukaiseen seurantaan.

Tällä hetkellä hankkeiden tietoja hallitaan Dynasty -asianhallinnassa ja O365-sovelluksia soveltuvasti hyödyntäen. Hankeiden käynnistämisen päätökset tehdään tällä hetkellä pääsääntöisesti toimialan tunnistamien tarpeiden pohjalta ilman johdettua yhteisvalmistelua ja toimialojen välisiä neuvotteluja rajapintojen ja yhteisvaikutusten arvioimiseksi.

Hankepäätöksiä tehtäessä sen vaikutusten arviointi (ennakkovaikutusten arviointi) strategian toteutumisen osalta voisi olla nykyistä kattavampaa.

Hankesalkkumallin käyttöönoton valmistelussa voidaan tunnistaa seuraavat vaiheet:

1. Hankkeiden perustietojen yhdenmukainen ylläpito
2. Hankeideoiden ja aloitteiden käsittelyprosessin määrittely
3. Hankehallintasovelluksen tarpeen ja soveltuvuuden arviointi
4. Jatkokehittämisestä päättäminen

Kunnan tarpeisiin soveltuva hankesalkkumalli on parhaimmillaan toimiva työkalu erilaisten hankkeiden seuraamiseen ja hallintointiin kunnassa.

Päätösehdotus	Strategiatoimikunta tukee hankesalkkumallin valmistelemista ja kannattaa hankkeiden perustietojen ylläpitoa ja käsittelyprosessin määrittelyä jatkovalmistelun pohjaksi.
Päätös	Päätettiin päätösehdotuksen mukaisesti.



Strategiatoimikunta

§ 14

16.05.2022

### **Muut asiat**

Strategiatoimikunta 16.05.2022 § 14

Strategian viestinnän ja brändityön valmistelu

Päätös

Merkittiin kansaliapäällikön esitys tiedoksi.