

**Kärkölän tarkastuslautakunnan**

**ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA  
2021**

**kunnanvaltuustolle**

Kärkölän kunta  
Tarkastuslautakunta  
25.05.2022

## SISÄLLYSLUETTELO

1	TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA .....	2
1.1	Kokoonpano .....	2
1.2	Tehtävät ja toiminnan tarkoitus sekä tavoitteet .....	2
1.3	Toimintamuodot .....	2
1.4	Arvio kunnanhallituksen laatiman toimintakertomuksen laadusta, luotettavuudesta ja kehittämistarpeesta.....	2
2	VALTUUSTON ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI .....	3
2.1	Kuntastrategian tavoitteet.....	3
2.2	Toimielinten toiminnan ja talouden tavoitteet.....	3
2.2.1	Keskusvaalilautakunta.....	3
2.2.2	Kunnanhallitus ja sen alaiset tehtävät .....	3
2.2.3	Sivistys- ja hyvinvointilautakunta .....	4
2.2.4	Ympäristölautakunta.....	5
2.2.5	Tekninen lautakunta .....	6
2.3	Tuloslaskelma- ja rahoitusosan erien toteutuminen.....	7
2.4	Investoinnit.....	7
2.5	Kunnan talouden arviointi.....	7
3	HENKILÖSTÖKERTOMUS .....	9
4	MUUT HAVAINNOT.....	9
5	YHTEENVETO.....	10

# 1 TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

## 1.1 Kokoonpano

Tarkastuslautakunnan jäseninä ja heidän henkilökohtaisina varajäseninään ovat arviointivuonna olleet:

### Jäsenet

Liisa Korpela, puheenjohtaja  
Matti Sallila, varapuheenjohtaja  
Markku Rantoila

### Varajäsen

Timo Ruuhonen  
Martti Aslamaa  
Sirpa Kinnari

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut JHT Topi Katajala KPMG Julkistarkastus Oy:stä.

Tarkastuslautakunnan yhteyshenkilönä toimii asianhallintasihtööri Janine Santala.

## 1.2 Tehtävät ja toiminnan tarkoitus sekä tavoitteet

Valtuuston toimikaudekseen asettama tarkastuslautakunta vastaa kuntalain 121 §:n nojalla kunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä tarkastusta koskevien asioiden valmistelusta. Lautakunnan tehtävänä on erityisesti arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Mikäli kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyttä.

Hallintosäännön mukaan tarkastuslautakunta valvoo kuntalain 84 §:ssä tarkoitettujen sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja huolehtii sidonnaisuusrekisterin julkisten tietojen julkaisemisesta kunnan verkkosivuilla. Lisäksi tarkastuslautakunta on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä ja sen on saatettava sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi kerran vuodessa.

## 1.3 Toimintamuodot

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2021 arviointityötä varten yhteensä kuusi kertaa vuoden 2021 syksyllä ja vuoden 2022 keväällä. Lautakunnan jäsenet ovat perehtyneet kunnan palvelutuotantoon seuraamalla toimielinten toimintaa ja kuulemalla viranhaltijoita ennalta laaditun arviointiohjelman mukaisesti. Toimielinten toimintaa on seurattu esityslistoista ja pöytäkirjoista. Tarkastuslautakunta on kuullut pormestaria ja johtavia viranhaltijoita hallinnonalojen toiminnasta ja taloudesta sekä ajankohtaisista asioista.

## 1.4 Arvio kunnanhallituksen laatiman toimintakertomuksen laadusta, luotettavuudesta ja kehittämistarpeesta

Tarkastuslautakunta toteaa, että toimintakertomuksessa on käsitelty toimintakertomusta koskevien ohjeiden mukaiset asiat riittävällä tarkkuudella.

## 2 VALTUUSTON ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

### 2.1 Kuntastrategian tavoitteet

Talousarvion ja -suunnittelun lähtökohtana on kunnanvaltuuston 18.9.2017 hyväksymä kuntastrategia.

Strategian mukaan Kärkölä on ulospäin suuntautuva ja myönteisesti tunnettu, terve, itsenäinen, yhteisöllinen sekä menestyvä - ihmisen kokoinen kunta. Strategian tavoitteet ja toimenpiteet on jaettu neljään osa-alueeseen: yhteistyöhön, hyvinvointiin, kasvuun ja talouteen. Strategiaa toteutetaan käytännön toimenpiteillä, jotka kirjataan vuosittain talousarvioon toiminnan tavoitteina, jotka sitovat hallintokuntia.

### 2.2 Toimielinten toiminnan ja talouden tavoitteet

Käyttötalouden sitovuustaso on toimielintasolla määrärahat ja tuloarviot. Tuloslaskelmassa toimintakatteen jälkeiset erät sitovat valtuustoon nähden vuosikatteeseen saakka. Investointiosa sitoo valtuustoon nähden sillä tarkkuudella, jolla hankkeet on investointiohjelmassa esitetty, eli yksittäisinä hankkeina tai hankeryhminä. Rahoitusosassa sitovia määrärahoja ovat lainoihin ja maksuvalmiuteen liittyvät erät.

#### 2.2.1 Keskusvaalilautakunta

Vuonna 2021 järjestettiin kuntavaalit. Keskusvaalilautakunta kokoontui 11 kertaa. Keskusvaalilautakunnan talousarviossa esitetyt toimintakulut 5 860 euroa toteutuivat 3 479 euroa (59,4 %) talousarviota suurempina.

#### 2.2.2 Kunnanhallitus ja sen alaiset tehtävät

Kunnanhallitukselle asetetut toiminnan sitovat tavoitteet on saavutettu riittävässä määrin. Joiltakin osin tavoitteiden toteutuminen siirtyi vuoden 2022 puolelle. Tavoitteiksi vuodelle 2021 oli asetettu:

1. Kunnanvaltuusto arvioi strategian mittareiden toteutumisen
2. Kunnanhallitus neuvottelee ICT-palvelusopimukset
3. Kunnanhallitus päivittää kunnan henkilöstösuunnitelman
4. Kunnanhallitus päivittää tietoturvapoliittikan
5. Kunnanhallitus vastaa työllisyyden kuntakokeilun käynnistämisestä

Kunnanhallituksen alaisen toiminnan toimintatuotot toteutuivat 38 847 euroa (11,0 %) talousarviota pienempinä ja toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 955 417 euroa (5,0 %). Toimintakate toteutui 916 570 euroa (4,9 %) muutettua talousarviota parempana. Suurimpana yksittäisenä tekijänä kunnanhallituksen alaisissa tehtävissä on sosiaali- ja terveystalouden toimintakatteen alittuminen 845 996 eurolla (5,2 %).

Tarkastuslautakunta arvioi, että kunnanhallituksen alainen toiminta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

### 2.2.3 Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

Vuoden 2021 talousarviossa sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle asetettiin strategiset valtuustotason sitovat tavoitteet talousarviovuodelle 2021. Tavoitteet olivat seuraavat:

1. Kunnan hyvinvointiryhmä koordinoi, että hyvinvointi sisällytetään jokaisen toimialan talousarvioon ja toimintasuunnitelmiin.  
Mittareina toimialojen talousarviot ja toimintasuunnitelmat.  
Vastuutahoina toimialajohtajat.
2. Perusopetuksen osalta koulukiusaamista ennaltaehkäisevien toimien tehostaminen siten, että kiusaamisen määrä vähenee lukuvuoden 2019 – 2020 tasosta.  
Mittareina THL:n kouluterveyskyselyn ja KivaKoulu tilannekartoituksen tulokset.  
Vastuutahoina rehtori, opetushenkilöstö, vapaa-aikatoimen henkilöstö ja sivistysjohtaja
3. Jokainen oppivelvollisuuden suorittanut nuori saavuttaa perusopetuksen päättötodistuksen.  
Mittarina päättötodistuksen saaneiden määrä verrattuna oppivelvollisuuden suorittaneiden määrä.  
Vastuutahoina rehtori, opetushenkilöstö ja sivistysjohtaja.
4. Terveysliikunnan suunnitelmallinen kehittäminen.  
Mittarina tuotettujen terveysliikuntapalvelujen määrä ja asiakasmäärät verrattuna vuonna 2020 tuotettujen palvelujen määrä ja asiakasmäärät.  
Vastuutahoina liikuntahankekoordinaattori ja sivistysjohtaja.
5. Nuorten päihteiden käytöstä aiheutuvien haittojen ennaltaehkäisy.  
Mittarina nuorten päihteiden käytön seurauksena kunnan organisaatioon kuuluvien työntekijöiden suorittamien toimenpiteiden määrä.  
Vastuutahoina ehkäisevän päihdetyön koordinaattori, rehtori, opetushenkilöstö, vapaa-aikatoimen henkilöstö, elinvoimasuunnittelija, sivistysjohtaja ja hyvinvointiryhmä.

Tavoitteiden toteutuminen on esitetty kunkin tavoitteen jälkeen.

Kaikkia asetettuja tavoitteita ei saavutettu ja kaikkien tavoitteiden osalta mittarin perusteella saatu lukuarvo ei kerro sinällään ulkopuoliselle henkilölle mahdollisesta toiminnassa onnistumisesta. Lisäksi esimerkiksi työntekijöiden suorittamien toimenpiteiden määrää parempana tavoitteena voisi olla toimenpiteillä saavutettavien lukumäärä.

Nuorison keskuudessa on kasvavaa huolta tulevaisuudesta. Nuorten huonovointisuuteen ei yrityksistä huolimatta ole saatu riittävästi kohdennettua auttavia toimenpiteitä. Koulun ja kunnan muiden toimintojen yhteistyö ei liene toiminut kaikilta osin riittävästi ja osaavan henkilökunnan puute vaikeuttaa toimintaa. Koulukiusaaminen ei ole vähentynyt eikä koulurauha parantunut halutulla tavalla, jolloin kaikkia olennaisia tavoitteita ei ole saavutettu.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaiset toiminnan toimintatuotot ylittivät talousarvion 100 740 eurolla (25,4 %) ja toimintakulut jäivät 66 285 euroa (0,8 %) alle talousarvion. Poistot huomioiden lautakunnan tilikauden tulos oli 139 215 euroa (1,8 %) talousarviota parempi.

Tarkastuslautakunta arvioi, että sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alainen

toiminta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

#### **2.2.4 Ympäristölautakunta**

Vuoden 2021 talousarviossa ympäristölautakunnalle asetettiin strategiset valtuustotason sitovat tavoitteet talousarviovuodelle 2021. Tavoitteet olivat seuraavat:

##### **Rakennusvalvonta**

Toimenpide: Lupakäsittelyssä siirrytään sähköiseen palveluun ja luvista 90 % käsitellään sähköisesti.

Mittari: Toteutumisaste (%)

##### **Ympäristönsuojelu**

Elinympäristöstä huolehtiminen

Toimenpide: Ympäristönsuojeluviranomaisen valvontasuunnitelman toteutuminen.

Mittari: Toteutumisaste (%)

Toimenpide: Maa-ainelupien maastomittaukset 5 kpl/talousarviovuosi

Mittari: Kpl/talousarviovuosi

Ympäristölautakunnan osalta tilinpäätöksessä on esitetty talousarviovuoden sitovien tavoitteiden toteutuminen. Vuodelle 2021 asetetut tavoitteet toteutuivat 100 % ympäristönsuojelun tavoitteiden osalta. Rakennusvalvonnan osalta tavoite jäi toteutumatta. Sähköisen palvelun käyttöönotto siirtyi vuodelle 2022.

Ympäristölautakunnan toimintatuotot toteutuivat edellisvuoden tapaan selkeästi talousarviota suurempina. Toimintakulut toteutuivat talousarviota suurempina. Toimintakate toteutui 58 329 euroa (44,8 %) talousarviota pienempänä.

Tarkastuslautakunta arvioi, että ympäristölautakunnan alainen toiminta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

## 2.2.5 Tekninen lautakunta

Talousarviossa 2021 esitetyt teknisen lautakunnan strategiasta johdetut tavoitteet ovat seuraavat:

Ohjelmataavoite	Sitova tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Elinympäristöstä huolehtiminen	Hinku ja Kets energiakatselmuks	raportointi	<b>vihreä:</b> 1/3 kunnan omistamista rakennuksista katselmoitu <b>keltainen:</b> katselmoinnit aloitettu <b>punainen:</b> ei aloitettu
Elinympäristöstä huolehtiminen	Vuotovesiselvitys	raportointi	<b>vihreä:</b> selvitys toteutettu kahdella alueella <b>keltainen:</b> selvitys toteutettu yhdellä alueella <b>punainen:</b> ei aloitettu
Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen	Sähköisen huoltokirjan ajastettujen toimintojen toteutuminen	Huoltokirjan raportit	<b>vihreä:</b> 100% tehtävistä suoritettu <b>keltainen:</b> 90%-99% tehtävistä suoritettu <b>punainen:</b> <90% tehtävistä suoritettu

Aikaisempina vuosina tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota teknisen lautakunnan tavoitteiden sisältöön ja todennut niiden olleen osittain teknisen toimen tehtävän kuvausta tai liittyneet teknisen toimen sisäiseen hallintoon. Tarkastuslautakunta toteaa tältä osin tavoitteiden asetannan kehittyneen. Tavoitteiden toteutumisen olisi voinut esittää tilinpäätöksessä visuaalisesti samalla tyyllillä kuin ne on esitetty talousarviossa.

Asetetut tavoitteet ovat toteutuneet osittain. Tulkinta siitä, millä tasolla tavoite on toteutunut ei ole täysin selkeää. Tarkastuslautakunta pohti, onko riittävällä tavalla huomioitu ja selvitetty jätevesiverkostoa ja hulevesien mahdollista joutumista verkostoon puhdistettavan veden joukkoon.

Teknisen lautakunnan tuotot toteutuivat 156 112 euroa (2,9 %) talousarviota suurempina ja kulut ylittivät talousarvion 113 004 euroa (2,5 %). Poistojen jälkeen teknisen lautakunnan tilikauden tulos toteutui 195 946 euroa (48,8 %) talousarviota suurempana.

Kärkölän Vesi on eriytetty vesihuoltolain edellyttämällä tavalla. Kärkölän Veden toimintatuotot toteutuivat 42 026 euroa (4,2 %) talousarviota suurempina ja kulut 143 311 euroa (30,1 %) talousarviota suurempina. Veden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 62 142,36 euroa. Liikelyijäämä pieneni 35 476,06 euroa ollen

74 806,68 euroa. Tilikauden tulos jäi 44 321 euroa (77,0 %) talousarviosta ollen 13 258,99 euroa ylijäämäinen.

Tarkastuslautakunta arvioi, että teknisen lautakunnan alainen toiminta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

### **2.3 Tuloslaskelma- ja rahoitusosan erien toteutuminen**

Verotulot toteutuivat (0,27 milj. euroa) talousarviota pienempinä ja valtionosuudet toteutuivat (0,10 milj. euroa) talousarviota paremmin. Rahoitustuotot ja -menot yhteensä toteutuivat 0,10 milj. euroa talousarviota paremmin. Poistot (1,1 milj. euroa) toteutuivat 0,12 milj. euroa talousarviota pienempinä.

Rahoitusosan erien osalta pitkäaikaista lainaa otettiin lisää 4,5 milj. euroa ja toisaalta pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 1,1 milj. euroa.

### **2.4 Investoinnit**

Investointiosassa sitovina erinä olivat hankkeet tai hankeryhmät sillä tarkkuudella kuin ne investointiohjelmassa on esitetty. Investointimenot 9,77 milj. euroa toteutuivat talousarvion puitteissa. Investointitulojen toteutuminen jäi talousarviosta ollen kolme tuhatta euroa (TA 185 000 euroa). Yksittäisenä kohteena Yhtenäiskoulun 2. vaihe toteutui 1,39 milj. euroa talousarviota suurempana toteuman ollessa 7,46 milj. euroa. Lisäksi Virkatie ja Pormestarinkuja -investointi toteutui 0,13 milj. euroa talousarviota suurempana ollen 0,17 milj. euroa. Prosentteina Virkatien ja Pormestarinkujan toteuma oli 426 % talousarvioon varatusta eli toteutuma oli yli nelinkertainen.

### **2.5 Kunnan talouden arviointi**

Vuoden 2021 toimintatuotot olivat 2,97 milj. euroa eli 0,35 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2020. Toimintakulut olivat 27,32 milj. euroa eli 1,98 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2020. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 1,63 milj. euroa.

Verotulot vähenivät 0,29 milj. euroa edellisvuodesta ja valtionosuudet vähenivät 1,10 milj. euroa. Rahoitustuottojen ja -kulujen nettotuotto pieneni 0,07 milj. euroa. Näiden erien jälkeinen vuosikate oli 1,44 milj. euroa. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 1,08 milj. euroa ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 0,36 milj. euroa.

Vuosikate kattoi poistot ja kunnan tulorahoitus oli näin ollen riittävä. Kunnalla on tilikauden ylijäämän jälkeen taseessa 7,23 milj. euron kertynyt edellisten tilikausien ylijäämä siirryttäessä vuoteen 2022.

Tyydyttävään taloudelliseen tulokseen vaikuttivat merkittävästi paitsi vuonna 2020 niin myös vuonna 2021 valtion kunnille osoittama koronaan liittyvä rahoitus ja koronan vaikutukset kulu- ja tuottopuolella.



Kunnan ja kuntakonsernin taloudellista tilaa kuvaavaa vertailutietoa on alla olevassa taulukossa.

Kärkölä							Päijät - Häme en kunn at	Ko ko ma a
	2017	2018	2019	2020	2021	Muut os	2020	2020
Asukasmäärä	4509	4456	4369	4325	4244	-	.	.
Tuloveroprosentti	21,75	21,75	22,0 0	22,00	22,00		20,77	19,9 6
<b>Tuloslaskelma:</b>								
Toimintatuotot/toirrintakulut %	11,6	9,7	10,4	10,3	10,9	+	11,9	18,1
Vuosikate/poistot %	239,3	24,6	27	422	133	-	208	170
Vuosikate €/asukas	530	52	58	1046	339	-	864	739
<b>Rahoituslaskelma:</b>								
Investointien tulo-rahoitus-%	718,9	38,5	4,6	146,8	14,7	-	104	99
Lainanhoitokate	2,7	0,5	0,2	2,2	0,6	-	1,2	2,0
Kassanriittävyys pv	23	28	85	67	15	-	54	53
<b>Tase:</b>								
Omavaraisuus %	55,8	54,3	38,9	47,4	42,9	-	45,1	58,0
Lainat €/asukas	1972	1861	4050	3421	4633	-		
Suhteellinen velkaantuneisuus %	41,0	44,5	80,6	63,4	80,6	-	87,8	59,9
Kertynyt yli-/alijäännälasukas	1026	880	793	1599	1703	+	1327	229 3
Konsernin kertynyt yli-/alijäännälasukas	413	286	208	1051	1168	+	2054	267 8
Konsernin lainakanta 31.12. €/asukas	2215	2092	4266	4076	5292	-		

Taulukon perusteella voidaan todeta, että kunnan taloudelliset tunnusluvut ovat kauttaaltaan heikentyneet edellisvuodesta. Tähän on toisaalta vaikuttanut se, että vuosi 2020 oli talouden ja toiminnan kannalta erittäin poikkeuksellinen ja valtion tukitoimet kunnille pandemiaan liittyen olivat mittavat.

Viime vuosina kunnan väkiluku on laskenut asetetuista tavoitteista huolimatta. Tätä suuntausta tarkastuslautakunta pitää huolestuttavana. Tarkastuslautakunta toivoo kunnassa muuttoliikkeen ikäjakauman seuranta. Toisiko lisäpanostus positiiviseen markkinointiin tulosta?

### 3 HENKILÖSTÖKERTOMUS

Henkilökunta on ollut pääosin tyytyväistä työolosuhteisiin ja positiivisina voidaan pitää sitä, että sairauspoissaolot ovat vähentyneet. Osaltaan etätyöskentely on lisännyt henkilökunnan tyytyväisyyttä.

Henkilökunnalla on myös ollut mahdollisuus kouluttautua työn ohella, mikä on heijastunut positiivisesti työtyytyväisyyteen.

Työturvallisuuteen, etenkin psykososiaaliseen kuormitukseen kuten työn sisältöön, työn järjestelyihin ja työyhteisön sosiaaliseen toimivuuteen, tulee kiinnittää erityistä huomiota. Työntekijöiden viihtyvyys ja turvallinen työympäristö on jaksamisen edellytys työssä. Kunnan työntekijöiden viihtyvyys on perustana kuntalaisten saamille hyvälle ja laadukkaille palveluille.

### 4 MUUT HAVAINNOT

#### **Luottamushenkilöiden päätösvallan laadun parantamiseksi tehtävät toimet**

Luottamushenkilöillä on keskeinen asema edustukselliseen demokratiaan perustuvassa kunnallisessa päätöksenteossa. Ylintä päätösvaltaa kunnassa käyttävät luottamushenkilöt valtuustossa.

Luottamushenkilön tietojensaantioikeus on julkisuuslaissa kaikkia koskevaa tietojensaantioikeutta laajempi. Kuntalain 83 §:n mukaan luottamushenkilöllä on oikeus saada kunnan viranomaisilta tietoja, joita hän toimessaan pitää tarpeellisina, mutta jotka eivät ole vielä julkisuuslain mukaan julkisia.

Säännöksellä varmistetaan luottamushenkilön oikeus saada toimen hoitamisessa tarpeelliset tiedot. Lähtökohtana on, että valtuutettu itse arvioi tiedon tarpeensa.

Säännös tulee ulottaa valtuuston, hallituksen sekä lautakunnan tasolle siten, että kokouksessa käsiteltävät asiat tukimateriaaleineen tulevat luottamushenkilöille tiedoksi riittävässä ajassa. Näin varmistetaan luottamushenkilölle riittävä tiedonsaanti sekä parannetaan päätösvaltaan liittyvien päätösten laatua.

Tiedon saannissa tulee pyrkiä myös luottamushenkilöiden yhdenvertaiseen kohteluun.

Tiedonsaantioikeuden toteutumista voidaan mitata vertailemalla tehtyjä päätöksiä pöytäkirjassa suhteessa kokouksen kutsun aikaiseen esityslistaan.

#### **Kuntalaisten yhteydenotot**

Tarkastuslautakunta pitää viime vuoden tapaan tärkeänä, että kuntalaisten yhteydenotot huomioidaan ja niihin vastataan kohtuullisessa ajassa.

#### **Kunnan virkamiesvalmistelu**

Tarkastuslautakunta edellyttää virkamiesvalmistelun olevan riittävän kestävällä pohjalla ja laadukasta siten, ettei esim. päätettävissä hankkeissa tule huomattavia taloudellisia muutoksia, kun niitä lähdetään toteuttamaan – suhdanteisiin liittyvä kustannusten nousu on asia erikseen.

## **Tavoitteiden asettaminen talousarviossa ja toteutumisen raportointi tilinpäätöksessä**

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteiden asettamisen ja toteutumisen raportoinnin esitystapaan ja visuaalisuuteen. Tätä puolta tulee tarpeen mukaan kehittää.

### **Kunnan henkilöstötilanne**

Henkilöstöhallintoa työllistivät useat rekrytoinnit. Asiantuntijatehtävissä on todettavissa työvoimapulaa ja vaihtuvuuden kasvua. Kunnan työntekijöistä huomattava osa on määräaikaista ja muutoinkin rekrytoinneissa on jäykkyyttä. Indikoiko tämä osaltaan, että viihtyvyys työssä ei ole riittävällä tasolla.

## **5 YHTEENVETO**

Tarkastuslautakunta toteaa, että talouden ja toiminnan tavoitteet ovat pääosin saavutettu. Tilikauden toteutunut ylijäämä 357 246 euroa oli alkuperäistä talousarviota ja muutettua talousarviota suurempi. Kunnan taseen kertynyt ylijäämä on 7,23 milj. euroa. Vuoden 2020 ylijäämä kasvatti huomattavasti kunnan kumulatiivista ylijäämää.

Kärkölässä 25. toukokuuta 2022

Liisa Korpela  
puheenjohtaja

Matti Sallila  
varapuheenjohtaja

Markku Rantoila  
jäsen