

# KÄRKÖLÄ

---

## Kärkölen kunnan

# STRATEGIA

KH 20.9.2021  
KV 27.9.2021

KÄRKÖLÄN KUNTA puh. 044 770 2200  
Virkatie 1  
16600 Järvelä

[kirjaamo@karkola.fi](mailto:kirjaamo@karkola.fi)

[www.karkola.fi](http://www.karkola.fi)

## KÄRKÖLÄN STRATEGIA

### Sisällys

VISIO .....	3
ARVOT .....	3
STRATEGIAN TAVOITTEET JA TOIMENPITEET .....	4
1 YHTEISTYÖ .....	4
2 HYVINVOINTI .....	5
3 KASVU .....	7
4 TALOUS .....	8

## KÄRKÖLÄN STRATEGIA

### VISIO

Kärkölä on myönteisesti tunnettu, terve, itsenäinen, yhteisöllinen sekä elinvoimaisin ja yrittäjäystävällisin maalaiskunta.

**Kommentti [LP1]:** Esityksenä hallitukselle. Palataan ennen torstaita, jos muutoksia.

Kärkölässä uskallamme, teemme, onnistumme.

### ARVOT

#### Luottamus

- Avoimuus
- Rehellisyys

#### Ennakkoluuloton maalaisjärki

- Aktiivisuus
- Kasvua ja osaamista
- Sykettä ja säpinää

#### Yhteisöllinen välittäminen

- Puhdasta ja kestäväää
- Vastuullisuus

**Kommentti [LP2]:** Alaotsikoihin palataan ennen torstaita, Eivät olisi ranskalaisia viivoja vaan muutamia lauseita.

## STRATEGIAN TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

1 YHTEISTYÖ	
TAVOITTEET	TOIMENPITEET
Avoimuus	Kuntalainen saa tietoa monipuolisten, kehittyvien viestintäkanavien kautta.  Sisäinen ja ulkoinen viestintä toteutetaan aktiivisesti ja läpinäkyvästi.  Selkeä tiedottaminen asioiden valmistelusta eri vaiheissa.
Päätöksenteon kehittäminen	Yhteinen laaja osallistuminen strategian suunnitteluun ja vahva sitoutuminen strategiaan. Kehittäminen strategisen mittariston pohjalta.  Pitkäjänteinen päätösten valmistelu ja vaihtoehtojen hakeminen. Päätösten ennakkovaikutusten arviointi.  Edistetään lauta- ja toimikuntien aktiivista roolia valmistelussa virkamiestyön tukena.  Strategian arviointi vuosittain ennen seuraavan vuoden suunnittelua.
Kuntalaisten osallistaminen	Aloite- ja palautetoiminnan kehittäminen.  Kuntalaisten ammatti-/tietotaidon ottaminen mukaan eri aihealueiden kehittämiseen.  Yhteisten tilaisuuksien järjestäminen kuntalaisille.  Yhdistysten aktiivisen toiminnan tukeminen. Kunnan kiinteistöjen käytön kehittäminen kuntalaisten hyväksi.
Verkostoituminen	Sujuva yhteistyö kunnan, yrittäjien, kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kesken sekä kunnan sisällä että ulkopuolella.  Vakiintuneiden hyvien yhteistyökäytäntöjen ylläpitäminen sekä uusien tapojen kehittäminen ja käyttöönotto.

Kommentti [LP3]: Lisäys

Kommentti [LP4]: Lisäys

Kommentti [LP5]:

Kommentti [LP6]: Ja tukimenettelyn kehittäminen

## 2 HYVINVOINTI

TAVOITTEET	TOIMENPITEET
Terveys- ja turvallisuus	<p>SOTE -muutoksen hallinta ja muutokseen valmistautuminen.</p> <p>Kuntalaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, jonka lähtökohtana ovat ennaltaehkäisevät toimet ja matalan kynnyksen liikunta- ja muut hyvinvointipalvelut yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa.</p> <p>Turvallisen ja terveellisen ilmapiirin ja ympäristön vaaliminen.</p> <p>Ennaltaehkäisevän sosiaali-, päihde-, mielenterveys- ja etsivän nuorisotyön kehittäminen.</p> <p>Kotona asuvien ikäihmisten turvallisuuteen sekä kotona asumisen mahdollistaviin palveluihin vaikuttaminen.</p> <p>Kunnan ruokapalvelu toimii ruokasuositusten mukaisesti ja pyrkii lisäämään kotimaisten elintarvikkeiden, lähi- ja luomuruoan käyttöä.</p>
Aktiivisuuden lisääminen	<p>Hyvät toimintaedellytykset kolmannen sektorin toimijoille ja aktiivinen yhteistyö eri harrastusmahdollisuuksien kehittämisessä.</p> <p>Avustusten kasvattaminen vastikkeellisesti.</p> <p>Vapaaehtoisten palvelujen aktivointi.</p> <p>Yhteisöllisyyden luominen aktiivisten yksilöiden, kolmannen sektorin ja hankkeiden avulla.</p> <p>Uusien asukkaiden huomioiminen ja ottaminen mukaan yhteisöön.</p> <p>Liikuntapaikkojen ja ulkoilualueiden hyvä hoito, kehittäminen ja hyödyntämisen lisääminen.</p>
Laadukkaat palvelut	<p>Lasten ja nuorten palveluista huolehtiminen.</p> <p>Kasvatuksen ja opetuksen kehittäminen uusilla toimintatavoilla uusissa toimintaympäristöissä.</p> <p>Kirjastotoimen kehittäminen yleisten suositusten mukaisesti.</p> <p>Perhetyöstä, vammaispalveluista ja senioritoiminnasta huolehtiminen.</p>
Elinympäristöstä huolehtiminen	<p>Leikkipuistoista, puistoista ja viherympäristöstä huolehtiminen ja parantaminen.</p> <p>Vesistöjen tilan kehittäminen</p> <p>Jäteveden käsittelyn parantaminen</p> <p>Suuntana lisätä uusiutuvan energian käyttöä sekä pyrkiä noudattamaan kestävän kehityksen periaatteita.</p> <p>Roskaamisen ehkäisemiseen ja kierrätykseen kannustaminen.</p>

Kommentti [LP7]: Lisätty

Kommentti [LP8]: Vaihdettu: Puhtaan veden turvaaminen

Kommentti [LP9]: Lisätty

Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen	<p>Kiinnitetään huomiota henkilöstön työssä jaksamiseen.</p> <p>Oikea resurssointi ja varahenkilöjärjestelmän kehittäminen !?</p> <p>Sairauspoissaolojen vähentäminen työhyvinvointia lisäämällä.</p> <p>Henkilöstösuunnitelman tekeminen eläköitymiset huomioiden.</p> <p>Luottamusmiesten ja henkilökunnan välinen avoimuus ja luottamus.</p> <p>Henkilöstön ammattitaidosta huolehtiminen ja jatkuva kouluttautuminen.</p>
---	---

**Kommentti [LP10]:** Lisätty: kiinnitetään huomiota

**Kommentti [LP11]:**

**Kommentti [LP12]:** Keskustellaan tästä kirjauksesta vielä

### 3 ELINVOIMA

TAVOITTEET	TOIMENPITEET
Markkinoinnin kehittäminen ja tehostaminen	<p>Markkinoinnin ja imagoviestinnän kustannustehokas kohdentaminen.</p> <p>Säännöllisen viestinnän lisääminen kunnasta.</p> <p>Markkinoinnin ja sosiaalisen median monipuolisten keinojen hyödyntäminen.</p> <p>Riittävä resursointi markkinointiosaamiseen henkilöstösuunnittelussa sekä yhteistyö eri tahojen kanssa.</p> <p>X keskusteltiin, kts. kommentti</p>
Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen	<p>Tonttien laadukas myyntiyö sekä asuntoalueiden teemallinen kehittäminen.</p> <p>Eri alueiden pitkäjänteinen kehittäminen sekä hyödyntäminen ympäristöä kunnioittaen.</p> <p>Vuokra-asumisen kehittäminen ja mahdollistaminen.</p> <p>Ikämoninaisuuden huomioiminen asumisessa.</p> <p>Kiinteistöjen kunnosta ja terveellisyydestä huolehtiminen sekä kiinteistöjen käyttömahdollisuuksien edistäminen.</p> <p>Liikenneyhteyksien kehittäminen ja julkisen liikenteen turvaaminen.</p>
Hyvä paikka yrittää ja asua	<p>Kaikille kunnassa toimiville ja kuntaan tuleville yrityksille taataan hyvä toimintaympäristö.</p> <p>Yrittäjyyden tukeminen ja ohjaaminen tarvittavien palvelujen piiriin sekä aktiivinen vuoropuhelu elinkeinoelämän kanssa.</p> <p>Yhteistyö yritysten ja kolmannen sektorin kanssa uusien palvelujen järjestämisessä ja kunnan hankintatoimessa.</p> <p>Pysyvien ja vapaa-ajan asukkaiden saaminen kuntaan monipuolisin keinoin.</p> <p>Elinkeinostrategian laatiminen.</p>
Digitalisaation edistäminen	<p>Kuntalaisten käytössä olevien tietoliikenneverkkojen kehityksen edistäminen.</p> <p>Sähköisten palveluiden arviointi ja kehittäminen.</p> <p>Kunnan ja kuntalaisten välisen tiedonvaihdon sekä tiedonhallinnan ohjelmistokehitys.</p> <p>Mahdollisten uusien sovellusten etsiminen.</p>

**Kommentti [LP13]:** Lisäys: sosiaalisen median

**Kommentti [LP14]:**

**Kommentti [LP15]:** Kolmannen sektorin hyödyntäminen markkinoinnissa, tubettajat mukaan

**Kommentti [LP16]:** Lisäys

**Kommentti [LP17]:** Lisätty, keskusteltiin dynaamisesta kilpailutuksesta

**Kommentti [LP18]:** Lisätty

**Kommentti [LP19]:** vaihdettu: Nykyisten ohjelmistojen Muutosehdotus Digitalisaation edistäminen:  
Kunnan tietoliikenneverkkojen kehityksen edistäminen  
Sähköisten asiointipalvelujen ja päätöksenteon kehittäminen  
Digitaalisen turvallisuuden edistäminen

#### 4 TALOUS

Tavoitteet	Toimenpiteet
Palvelutuotannon tuottavuuden parantaminen	Prosessien määrittely ja kehittäminen. Toiminnan ja organisaation tehostamismahdollisuuksien selvittäminen.
Talouden jatkuva suunnittelu ja seuranta	Pitkäjänteinen ja kestävä budjetointi läpinäkyväksi ja sisäisen laskennan kehittäminen. Itsenäisyyden turvaava talouskehitys. Rahoitusmahdollisuuksien kartoitus erilaisiin hankkeisiin. Kunnan omien palvelujen tuotteistaminen ja kustannusten tiedostaminen. Ulkoistuksien uudelleenarvointi ja johtamisen tehostaminen. Hankintatoimen kehittäminen.
Työllisyyden aktiivinen hoito	Työllistämisen tukeminen ja syrjäytymisen ehkäiseminen. Työllisyyden kuntakokeilun aktiivinen johtaminen.
Aktiivinen omistajapolitiikka	Kunnan omistamien kiinteistöjen tarkoituksenmukainen käyttö. Kunta pyrkii omistuksiensa tuottojen kasvattamiseen, arvot huomioiden.

**Kommentti [LP20]:** Lisäys, keskustelussa kriisikuntamenettely

**Kommentti [LP21]:** Lisäys

**Kommentti [LP22]:** Lisäys

**Kommentti [LP23]:** Lisäys