

# KÄRKÖLÄN STRATEGIA

## VISIO

Kärkölä on ulospäin suuntautuva ja myönteisesti tunnettu, terve, itsenäinen, yhteisöllinen sekä menestyvä - ihmisen kokoinen kunta.

## ARVOT

Luottamus

Aktiivisuus

Vastuullisuus

Yhteisöllinen välittäminen

# STRATEGIAN TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

1 YHTEISTYÖ	
TAVOITTEET	TOIMENPITEET
Avoimuus	<p>Kuntalainen saa tietoa monipuolisten viestintäkanavien kautta.</p> <p>Sisäinen ja ulkoinen viestintä toteutetaan aktiivisesti ja läpinäkyvästi.</p> <p>Selkeä tiedottaminen asioiden valmistelusta eri vaiheissa.</p>
Päätöksenteon kehittäminen	<p>Yhteinen laaja osallistuminen strategian suunnitteluun ja vahva sitoutuminen strategiaan. Strategian seurannan mittariston luominen.</p> <p>Pitkäjänteinen päätösten valmistelu ja vaihtoehtojen hakeminen.</p> <p>Edistetään lauta- ja toimikuntien aktiivista roolia valmistelussa virkamiestyön tukena.</p>
Kuntalaisten osallistaminen	<p>Aloite- ja palautetoiminnan kehittäminen.</p> <p>Kuntalaisten ammattitaidon ottaminen mukaan eri aihealueiden kehittämiseen.</p> <p>Yhteisten tilaisuuksien järjestäminen kuntalaisille.</p> <p>Yhdistysten aktiivisen toiminnan tukeminen.</p>
Verkostoituminen	<p>Sujuva yhteistyö kunnan, yrittäjien, kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kesken sekä kunnan sisällä että ulkopuolella.</p> <p>Vakiintuneiden hyvien yhteistyökäytäntöjen ylläpitäminen sekä uusien tapojen kehittäminen ja käyttöönotto.</p>

2 HYVINVOINTI	
TAVOITTEET	TOIMENPITEET
Terveys- ja turvallisuus	<p>SOTE -muutoksen hallinta ja muutokseen valmistautuminen.</p> <p>Kuntalaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.</p> <p>Turvallisen ja terveellisen ilmapiirin ja ympäristön vaaliminen.</p> <p>Ennaltaehkäisevän sosiaalityön kehittäminen.</p> <p>Ennaltaehkäisevän päihdetyön kehittäminen.</p> <p>Kotona asuvien ikäihmisten turvallisuuteen vaikuttaminen.</p> <p>Ruokasuositusten mukaisen ruoan turvaaminen ja kotimaisten elintarvikkeiden mahdollisimman laaja käyttö. Läheltä tulevien sekä luomuelintarvikkeiden tarkastelu, voiko käyttömääriä tietyissä elintarvikkeissa lisätä.</p>
Aktiivisuuden lisääminen	<p>Hyvät toimintaedellytykset kolmannen sektorin toimijoille ja aktiivinen yhteistyö eri harrastusmahdollisuuksien kehittämisessä.</p> <p>Avustusten kasvattaminen vastikkeellisesti.</p> <p>Vapaaehtoisten palvelujen aktivointi.</p> <p>Yhteisöllisyyden luominen aktiivisten yksilöiden avulla.</p> <p>Uusien asukkaiden huomioiminen ja ottaminen mukaan yhteisöön.</p> <p>Kuntalaisfoorumista tiedottaminen ja sen jatkokehittäminen.</p> <p>Liikuntapaikkojen hyvä hoito ja hyödyntämisen lisääminen.</p>
Laadukkaat palvelut	<p>Lasten ja nuorten palveluista huolehtiminen.</p> <p>Kasvatuksen ja opetuksen kehittäminen uusilla toimintatavoilla uusissa toimintaympäristöissä.</p> <p>Kirjastotoimen kehittäminen.</p>
Elinympäristöstä huolehtiminen	<p>Leikkipuistoista, puistoista ja viherympäristöstä huolehtiminen ja parantaminen.</p> <p>Puhtaan veden turvaaminen.</p> <p>Suuntana tulevaisuudessakin lisätä uusiutuvan energian käyttöä sekä laajemminkin ympäristötietoisuutta.</p>

<p>Kunnan laadukas HR – johtaminen ja sen kehittäminen</p>	<p>Henkilöstön työssä jaksaminen.</p> <p>Sairauspoissaoloihin vaikuttaminen.</p> <p>Henkilöstösuunnitelman tekeminen eläköityminen huomioiden.</p> <p>Luottamusmiesten ja henkilökunnan välinen avoimuus ja luottamus.</p> <p>Henkilöstön ammattitaidosta huolehtiminen ja jatkuva kouluttautuminen.</p>
--	--

<b>3 KASVU</b>	
<b>TAVOITTEET</b>	<b>TOIMENPITEET</b>
Markkinoinnin kehittäminen ja tehostaminen	<p>Markkinoinnin ja imagoviestinnän kustannustehokas kohdentaminen.</p> <p>Säännöllisen viestinnän lisääminen kunnasta.</p> <p>Markkinoinnin monipuolisten keinojen hyödyntäminen.</p> <p>Riittävä resurssointi markkinointiosaamiseen henkilöstösuunnittelussa sekä yhteistyö eri tahojen kanssa.</p> <p>Yhteistyön ja toiminnan arviointi Lahti Regionin kanssa.</p>
Alueiden, olosuhteiden ja kiinteistöjen kehittäminen	<p>Tonttien laadukas myyntityö sekä asuntoalueiden teemallinen kehittäminen.</p> <p>Eri alueiden pitkäjänteinen kehittäminen sekä hyödyntäminen ympäristöä kunnioittaen.</p> <p>Vuokra-asumisen kehittäminen ja mahdollistaminen.</p> <p>Kiinteistöjen kunnosta ja terveellisyydestä huolehtiminen sekä kiinteistöjen käyttömahdollisuuksien edistäminen.</p> <p>Liikenneyhteyksien kehittäminen ja julkisen liikenteen turvaaminen.</p>
Hyvä paikka yrittää ja asua	<p>Kaikille kunnassa toimiville ja kuntaan tuleville yrityksille taataan hyvä toimintaympäristö.</p> <p>Yrittäjyyden tukeminen ja ohjaaminen tarvittavien palvelujen piiriin.</p> <p>Yhteistyö yritysten ja kolmannen sektorin kanssa uusien palvelujen järjestämisessä.</p> <p>Pysyvien ja vapaa-ajan asukkaiden saaminen kuntaan monipuolisin keinoin.</p>
Digitalisaation edistäminen	<p>Kuntalaisten käytössä olevien tietoliikenneverkkojen kehityksen edistäminen.</p> <p>Nykyisten ohjelmistojen arviointi ja kehittäminen.</p> <p>Kunnan ja kuntalaisten välisen tiedonvaihdon sekä tiedonhallinnan ohjelmistokehitys.</p> <p>Mahdollisten uusien sovellusten etsiminen.</p>

<b>4 TALOUS</b>	
Tavoitteet	Toimenpiteet
Palvelutuotannon tuottavuuden parantaminen	<p>Prosessien määrittely ja kehittäminen.</p> <p>Toiminnan ja organisaation tehostamismahdollisuuksien selvittäminen.</p>
Talouden suunnittelu ja seuranta	<p>Pitkäjänteinen budjetointi läpinäkyväksi.</p> <p>Rahoitusmahdollisuuksien kartoitus erilaisiin hankkeisiin.</p> <p>Kunnan omien palvelujen tuotteistaminen ja kustannusten tiedostaminen.</p> <p>Ulkoistuksien uudelleenarviointi ja johtamisen tehostaminen.</p> <p>Hankintatoimen kehittäminen.</p>
Työllisyyden aktiivinen hoito	<p>Tukityöllistämistoimet jatkossakin.</p> <p>Nuorison työllistämisen tukeminen ja syrjäytymisen ehkäiseminen.</p>
Aktiivinen omistajapolitiikka	<p>Kunnan omistamien kiinteistöjen tarkoituksenmukainen käyttö.</p> <p>Kunta pyrkii omistuksiensa tuottojen kasvattamiseen, arvot huomioiden.</p>

# STRATEGIAN TOTEUTUMISEN SEURANTA

Strategiaa seurataan

- yhteistyöhön liittyvillä mittareilla
  - kuntalaisaloitteiden määrä
  - toiminta-avustusten määrä
  - vastaajien määrä ja vastausten sisältö kuntalaisille tehdyissä kyselyissä
- hyvinvointiin liittyvillä mittareilla
  - asiakastyytyväisyys palveluissa
  - käyttäjämäärät palveluissa
  - nuorisotoimen tavoittamien nuorten määrä
  - henkilöstön tyytyväisyys
  - sairauspoissaolot
- kasvuun liittyvillä mittareilla
  - myydyt tontit
  - yritysten määrä
  - asukasmäärä
  - koulujen oppilasmäärä ja varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä
- talouteen liittyvillä mittareilla
  - tulot ja menot
  - lainakanta ja suhteellinen velkautuneisuus
  - työpaikkaomavaraisuus
  - työllisyys- ja työttömyysaste
  - vertailu muihin verrokkikuntiin

Toimialat toteuttavat strategiaa osana toiminnan ja talouden suunnittelua

- vuosittain määritetään toimialakohtaisia toimenpiteitä toteuttamaan strategisia linjauksia
- toimenpiteiden toteutumista seurataan